



**FOURRIERE**

**Compte rendu annuel  
d'activité**

**Année 2019**

# 1. Présentation société

## Objet social

La Société a pour objet, exclusivement pour le compte de ses actionnaires et sur le territoire des collectivités territoriales et des groupements de collectivités territoriales qui en sont membres :

- L'étude et la réalisation de constructions, de reconstructions, de réhabilitation, de rénovation et d'équipement de parcs de stationnement, et locaux accessoires ou annexes ;
- La gestion, l'exploitation et l'entretien de ces parcs de stationnement, et locaux accessoires ou annexes, en tant que propriétaire ou preneur à bail. A cette fin, la Société pourra consentir tous types de baux, y compris de sous-location, et conventions de mise à disposition ;
- La prise en compte de l'intermodalité par la construction, l'aménagement et/ou la gestion de parkings relais ;
- Le conseil de ses actionnaires en matière de gestion de parcs de stationnement ;
- L'acquisition, la prise à bail à construction, à bail emphytéotique ou à bail commercial, ou encore la location simple de tels parcs de stationnement, et locaux accessoires ou annexes ;
- L'acquisition, la prise à bail à construction ou à bail emphytéotique de tout terrain destiné à recevoir la construction de tels parcs de stationnement et locaux accessoires ou annexes ;
- L'étude et la réalisation de constructions pour le compte de ses actionnaires sous forme de mandat ou délégation, en lien avec son objet social ;
- L'exploitation, la gestion et l'aménagement de la fourrière ;
- L'organisation, la gestion, l'exploitation et l'entretien du stationnement en voirie, par tous moyens, y compris électroniques ou statistiques

## Composition du capital social (valeur nominale 1€) :

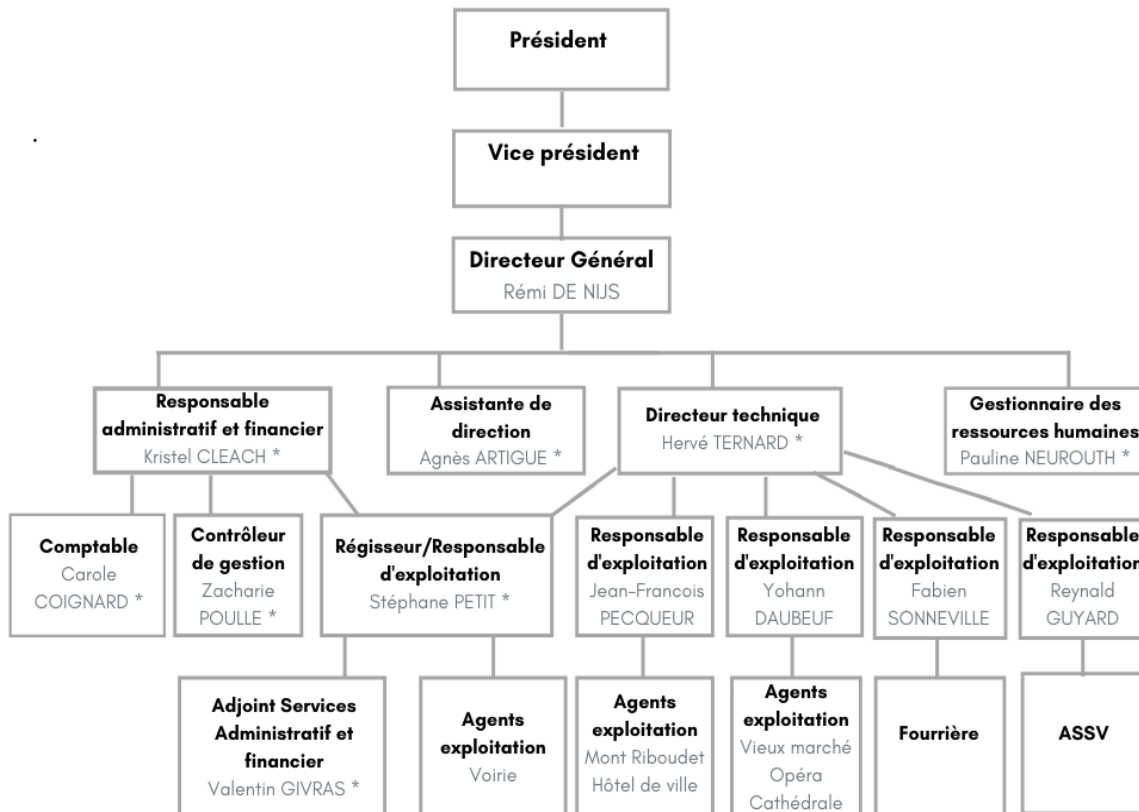
Avant ouverture du capital				Après ouverture du capital			
Collectivités Locales	Participation en euros	Participation en action	Participation en %	Collectivités Locales	Participation en euros	Participation en action	Participation en %
Métropole Rouen Normandie	180 000,00 €	180000	60,00%	Métropole Rouen Normandie	179 500,00 €	179500	59,833%
Ville de Rouen	120 000,00 €	120000	40,00%	Ville de Canteleu	500,00 €	500	0,167%
				Ville de Rouen	119 870,00 €	119870	39,957%
				Ville de Amfreville la Mivoie	100,00 €	100	0,033%
				Ville de Bihorel	10,00 €	10	0,003%
				Ville de Bois-Guillaume	10,00 €	10	0,003%
				Ville de Bonsecours	10,00 €	10	0,003%
	300 000,00 €	300000	100,00%		300 000,00 €	300000	100,00%

Les communes de Malaunay, Maromme et Franqueville st Pierre vont bientôt rejoindre le capital social.

## Moyens humains

Effectif au 1er janvier 2020 : 47 salariés

### Présentation de l'organigramme



\* Salariés du GIE - fonctions supports

## Activités

L'activité de la SPL RNS en 2019 est répartie en trois grands secteurs :

- Gestion de parkings :
  - DSP Métropole Rouen Normandie :
    - Parking Hôtel de Ville – 346 places
    - Parking Opéra – 154 places
    - Parking Vieux Marché – 394 places
    - Parking Cathédrale – 407 places
  - Contrat de prestation de services Métropole Rouen Normandie
    - Parking du Pôle d'échange du Mont Riboudet – 884 places
- DSP Dépenalisation Ville de Rouen – contrôle et suivi du stationnement sur voirie mise en place début 2018
- DSP Fourrière Ville de Rouen : transférée de Rouen Park à la SPL début 2018

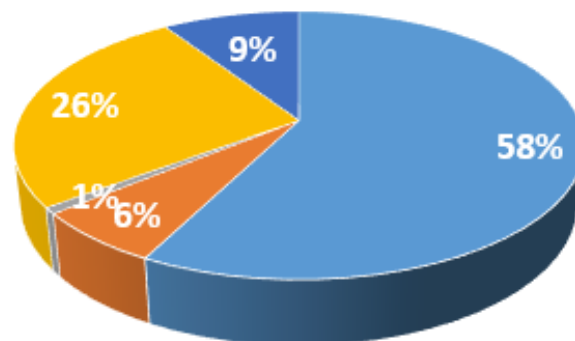
## Données financières :

	2016	2017	2018	2019
Produits	4 155 159 €	4 906 637 €	6 220 701 €	7 044 978 €
Charges (hors redevances)	3 407 794 €	3 075 114 €	4 440 668 €	5 060 467 €
Redevance MRN	876 165 €	948 009 €	1 203 800 €	1 482 608 €
Redevance et loyers fourrière		0 €	3 400 €	76 920 €
Résultats	- 128 800 €	883 515 €	572 833 €	424 983 €

En 2019, le chiffre d'affaires se répartit comme suit :

- Parkings de la DSP MRN : 3 820 665 €
- Parking du Mont Riboudet : 428 259 €
- Parkings provisoires (ARMADA et ST ROMAIN) : 49 686 €
- Dépenalisation : 1 722 318 €
- Fourrière : 615 779 €

Répartition du Chiffre d'Affaires



■ Parkings DSP ■ Parking Mont Riboudet ■ Parkings Provisoires ■ Dépenalisation ■ Fourrière

## 2. Historique de la Délégation de Service Public

Par délibération de son Conseil Municipal du 21 décembre 2017, la Ville de Rouen a autorisé M. le Maire à procéder à la signature du contrat de concession ayant pour objet, dans le cadre d'une délégation de service public, l'exploitation et la gestion de la fourrière des véhicules de la Ville de Rouen à compter du 1er janvier 2018 pour une durée de 9 ans.

Le parc de la fourrière est situé avenue Jean Rondeaux à Rouen depuis avril 2017. Un projet en cours prévoit l'aménagement d'un terrain et création des locaux associés pour transférer l'activité de la fourrière municipale rue du Val d'Eauplet à Rouen. Ce déménagement ayant pour objectif de libérer le terrain actuel pour le restituer au projet de l'éco quartier Flaubert.

Le présent document a pour but d'apporter à la Ville de Rouen les éléments statistiques, techniques et financiers lui permettant d'appréhender au mieux le fonctionnement de la fourrière.



## 3. Compte-rendu financier

### 3.1. Bilan

Les comptes de la SPL RNS pour l'exercice clos au 31 décembre 2019, ainsi que le rapport annuel de gestion ont été présentés au Conseil d'Administration lors de sa séance du 23 juin 2020.

Ces documents retracent la totalité des opérations afférentes à l'exploitation des Parcs pour la période du 1er janvier 2019 au 31 décembre 2019.

Vous trouverez en annexe les comptes détaillés par parc.

## 3.2. Tarifs

Tarifs applicables au 01/09/2019

<h1 style="margin: 0;">Tarifications</h1>		
<p><b>Tarifs T.T.C. en euros applicables au 1er septembre 2019</b>  <b>T.V.A : 20,00 %</b></p>		
<hr/>		
<b>ENLEVEMENT</b>		
Voitures Particulières (P.T.A.C. < 3,5 tonnes)	<b>120,18 €</b>	
Véhicules Poids Lourds (3,5 tonnes < P.T.A.C. < 7,5 tonnes)	<b>122,00 €</b>	
Véhicules Poids Lourds (7,5 tonnes < P.T.A.C. < 19 tonnes)	<b>213,40 €</b>	
Véhicules Poids Lourds (19 tonnes < P.T.A.C. < 44 tonnes)	<b>274,40 €</b>	
Autres véhicules	<b>45,70 €</b>	
Opérations préalables Voitures Particulières	<b>15,20 €</b>	
Opérations préalables Poids Lourds	<b>22,90 €</b>	
Opérations préalables Autres véhicules	<b>7,60 €</b>	
Immobilisation matérielle tous véhicules	<b>7,60 €</b>	
<hr/>		
<b>FRAIS DE GARDE PAR 24 HEURES</b> (Toute journée commencée est due)		
Voitures Particulières (P.T.A.C. < 3,5 tonnes)	<b>6,36 €</b>	
Véhicules Poids Lourds (P.T.A.C. > 3,5 tonnes)	<b>9,20 €</b>	
Autres véhicules	<b>3,00 €</b>	
<hr/>		
<b>EXPERTISE</b>		
Voitures Particulières (P.T.A.C. < 3,5 tonnes)	<b>61,00 €</b>	
Véhicules Poids Lourds (P.T.A.C. > 3,5 tonnes)	<b>91,50 €</b>	
Autres véhicules	<b>30,50 €</b>	

## 4. Compte-rendu technique

### 4.1. Evènements sur ouvrages en 2019

La fourrière reste implantée dans l'immédiat sur le site de l'avenue Jean Rondeaux.

La mise en œuvre du programme immobilier de l'éco quartier Flaubert nécessite pour autant le déplacement de la fourrière. Le futur site retenu est celui du terrain situé au pied du Val d'Éauplet.

Programme :

- Projet prévu sur la parcelle ML134 pour une superficie totale d'environ 5300m<sup>2</sup>
- Capacité de stationnement de 350 places
- Locaux administratifs sur une surface d'environ 130m<sup>2</sup>

Planning :

- Été 2018 : Elaboration et validation du programme
- Automne 2018 : Consultation d'une équipe de maîtrise d'œuvre
- Janvier 2019 : Notification du marché et lancement de la phase QSE
- 2020 : Dossier d'étude d'impact et dossier de déclaration au titre de la loi sur l'eau.
- Fin 2020 : Obtention PC
- 2<sup>ème</sup> semestre 2021 : Lancement chantier bâtiment
- 1<sup>er</sup> semestre 2022 : Lancement chantier VRD
- Livraison et mise en service de la fourrière sur 2<sup>ème</sup> semestre 2022





## 4.2. Effectif de la fourrière

Le personnel administratif bénéficie d'une durée hebdomadaire de travail de 35h (par cycle réparti sur 2 semaines), le personnel chauffeur d'une durée hebdomadaire de 33.36h (par cycle réparti sur 7 semaines), d'un treizième mois, d'une prime de participation et d'une mutuelle complémentaire.

Précisons que la liste nominative des personnels des parcs présentée ci-dessus, peut être amenée à évoluer de façon significative en fonction des besoins propres à l'exploitation de l'activité.



Au 31 décembre 2019 l'équipe a été constituée des personnels ci-après :

CDI	
#. #####	Responsable d'Exploitation
#. #####	Agent administratif
#. #####	Agent administratif
#. #####	Chauffeur
#. #####	Chauffeur
#. #####	Chauffeur
#. #####	Chauffeur
#. #####	Chauffeur
#. #####	Chauffeur

Direction de la SPL Rouen Normandie Stationnement

Le 12 mars 2018, Monsieur Rémi de Nijs, a été nommé Directeur Général de la SPL Rouen Normandie Stationnement.

L'équipe de direction en charge de l'exploitation de la fourrière municipale est constituée de 8 personnes salariés du GIE Parkings et Aménagement Rouennais mutualisées avec la SEM Rouen Park (70% SPL RNS 30 % SEM RP) et affectées ainsi :

<p>R. de NIJS</p> <p><b><u>CDI</u></b></p> <p>H. TERNARD P. NEUROUTH A. ARTIGUE C. COIGNARD K. CLEACH S. PETIT V. GIVRAS</p>	<p>Directeur Général</p> <p>Directeur technique Gestionnaire des ressources Humaines Assistante de Direction Comptable Responsable administratif et financier Gestionnaire abonnements et flux financiers Adjoint service financier</p>
--	--

### 4.3. Moyens techniques

La fourrière dispose de 4 véhicules d'enlèvement :

- Un camion Renault avec plateau fixe et panier arrière
- Un camion Renault avec plateau basculant et panier arrière
- Un véhicule 4\*4 Nissan
- Un fourgon Renault Trafic

La fourrière dispose également d'un chariot élévateur Kenwood pour la manipulation des véhicules destinés à la destruction.

La fourrière a fait l'acquisition d'un logiciel spécifique et dédié à la gestion d'une activité de fourrieriste : Logiciel LOGOL.



## 5. Rapport sur l'évolution du service rendu

### 5.1. Réquisitions et Taux d'efficacité

	2019						2018			Différence	
	Réquisitions adressées (toutes autorités confondues.)	Réquisitions annulées	Objectif mensuel de réquisitions valables	Réquisitions valables au sens du contrat D.S.P.	Enlèvements effectifs	Opérations préalables d'enlèvements	Total O.P.E et enlèvements effectifs	Enlèvements effectifs	Opérations préalables d'enlèvements		Total O.P.E et enlèvements effectifs
Janvier	454	27	583	481	446	8	454	685	13	698	-244
Février	329	32	583	361	324	5	329	499	9	508	-179
Mars	377	32	583	409	371	6	377	502	16	518	-141
Avril	446	33	583	479	438	8	446	535	6	541	-95
Mai	446	28	583	474	434	12	446	409	10	419	27
Juin	742	28	583	770	733	9	742	378	7	385	357
Juillet	403	14	583	417	400	3	403	306	6	312	91
Août	289	15	583	304	288	1	289	244	6	250	39
Septembre	433	25	584	458	419	14	433	444	5	449	-16
Octobre	486	20	584	506	481	5	486	478	10	488	-2
Novembre	448	24	584	472	442	6	448	332	9	341	107
Décembre	315	11	584	326	305	10	315	226	6	232	83
	5168	123	7000	5457	5081	87	5168	5038	103	5141	27

Commentaires :

L'activité 2019 reste au même niveau que 2018.

La gêne occasionnée par les travaux de centre-ville et le manque de disponibilité des équipes de la Police Municipale les premiers mois de l'année ont été compensés par un surcroît d'activité à l'occasion de l'Armada.

Évolutions mises en œuvre en 2019

- Mise en place avec un huissier de procédures de recouvrement des créances douteuses
- Audit sur le circuit des espèces
- Etude sur la nouvelle fourrière. Une demande d'étude d'impact des services de l'Etat a provoqué un retard d'environ 9 mois.
- Intégration de sept nouvelles communes au sein de la SPL afin de leur permettre de bénéficier du service : Amfreville-la-Mivoie, Bihorel, Bois-Guillaume, Canteleu, Franqueville-Saint-Pierre, Malaunay, Maromme. Elles ont été intégrées dans une Assemblée Spéciale représentée par un mandataire au conseil d'administration.

Remises gracieuses sur l'année 2019 :

- 2 demandes reçues des services de la Police Municipale
- 4 demandes reçues des services de la Police Nationale

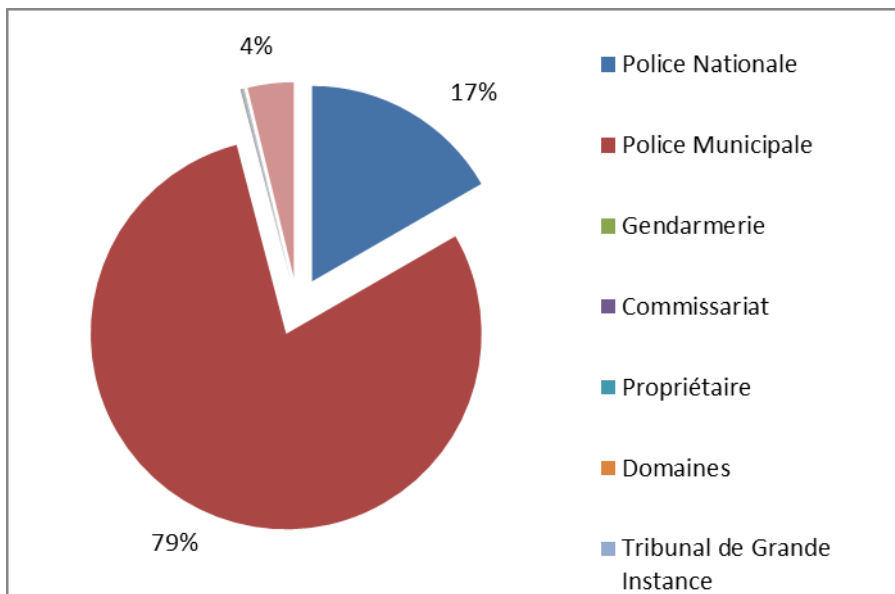
### 1.1. Répartition des véhicules par autorité

SPL Rouen Normandie Stationnement  
Liste des véhicules enlevés par autorité

Libellé autorité	2019	2018	Diff en Nbr	Diff en %
Police Nationale	862	851	11	1%
Police Municipale	4095	4088	7	0%
Gendarmerie	1	1	0	
Commissariat	3	14	-11	
Propriétaire	3	1	2	
Domaines	3	2	1	
Tribunal de Grande Instance	4	3	1	
Police Municipale Agglo	197	180	17	9%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>5168</b>	<b>5140</b>	<b>28</b>	<b>1%</b>

Cette répartition de l'activité par autorité de police reste inchangée en 2019 par rapport à 2018.

L'activité de la fourrière municipale de Rouen est à 79% liée à la demande de sa Police Municipale.

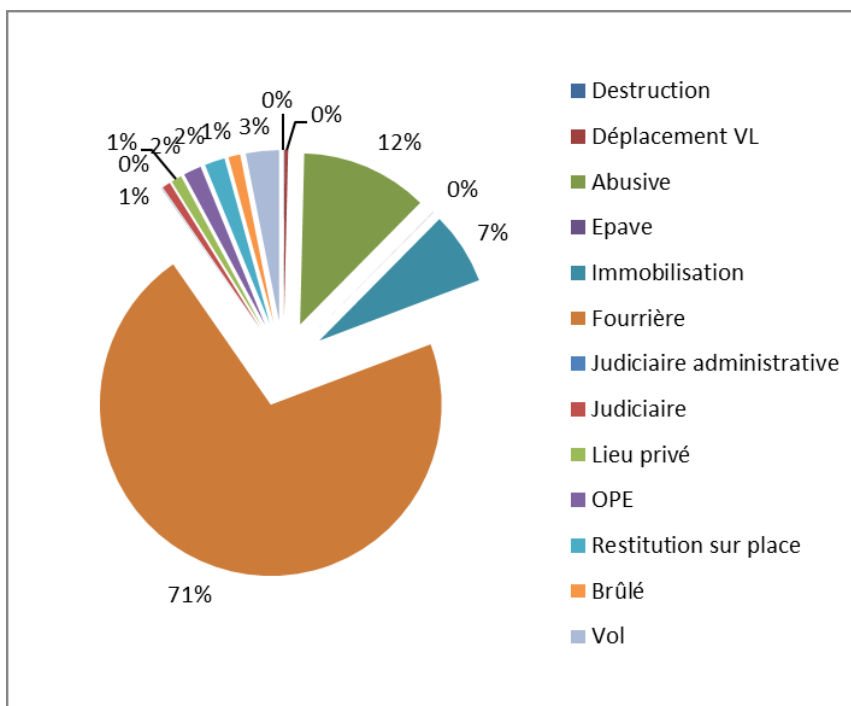


## 1.2. Répartition des véhicules par motif

SPL Rouen Normandie Stationnement  
Liste des véhicules enlevés par motif

Libellé autorité	Nombre de véhicules	2018	Diff en Nbr	Diff en %
Destruction	2	1	1	
Déplacement VL	18	10	8	44%
Abusive	621	569	52	8%
Epave	1	3	-2	
Immobilisation	353	328	25	7%
Fourrière	3673	3693	-20	-1%
Judiciaire administrative	2	1	1	
Judiciaire	40	46	-6	-15%
Lieu privé	52	21	31	60%
OPE	87	103	-16	-18%
Restitution sur place	99	133	-34	-34%
Brûlé	58	88	-30	-52%
Vol	162	144	18	11%
<b>TOTAL GENERAL :</b>	<b>5168</b>	<b>5140</b>	<b>28</b>	<b>1%</b>

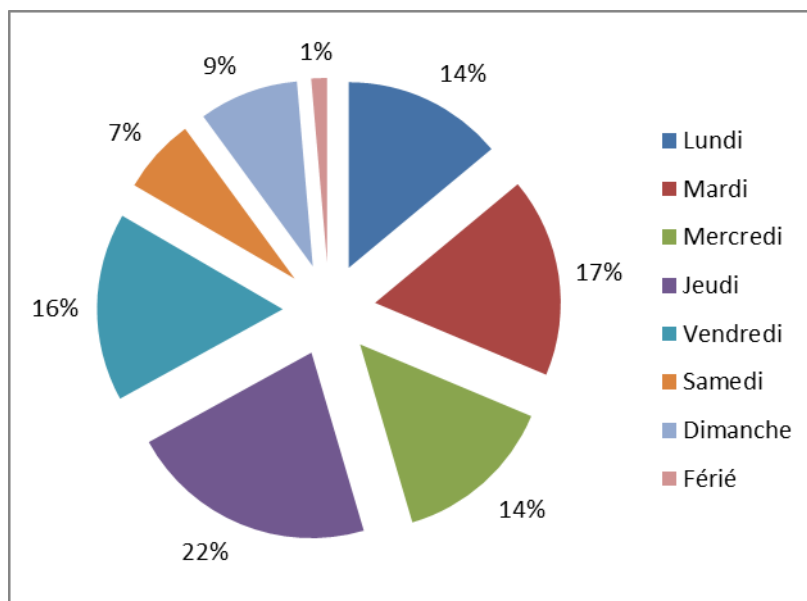
Les fourrières « classiques » restent largement dominantes dans l'activité. Pour autant nous avons sur 2019 une augmentation des enlèvements de type « abusives », « immobilisation » et « lieu privé » qui amènent des véhicules conservés plus longtemps sur le parc.



### 1.3. Répartition Journalière des enlèvements

SPL Rouen Normandie Stationnement  
Répartition journalière des enlèvements

Libellé autorité	Nombre de véhicules	2018	Diff en Nbr	Diff en %
Lundi	721	770	-49	-7%
Mardi	898	825	73	8%
Mercredi	730	793	-63	-9%
Jeudi	1113	1020	93	8%
Vendredi	848	822	26	3%
Samedi	339	416	-77	-23%
Dimanche	448	475	-27	-6%
Férié	71	19	52	73%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>5168</b>	<b>5140</b>	<b>28</b>	<b>1%</b>



## ANNEXE 1 – Résultats SPL RNS 2019

### FOURRIERE

PRODUITS	2019	2018	Différences
Enlèvements	403 963,28	416 534,54	-12 571,26
Gardiennage	81 647,98	83 817,43	-2 169,45
Expertise	21 549,50	25 567,37	-4 017,87
Main d'œuvre	5 911,07	3 911,07	2 000,00
Opérations préalables	1 200,08	1 478,23	-278,15
Livraison	786,70	1 640,07	-853,37
Enlèvements Mairie	5 706,84	20 644,59	-14 937,75
TGI Gardiennage	44 173,02	44 561,96	-388,94
Casses	37 400,00	47 793,10	-10 393,10
Ventes Lots	22 779,90	6 056,64	16 723,26
Dossiers en recouvrement	107 944,84	117 284,15	-9 339,31
<b>TOTAL</b>	<b>733 063,21</b>	<b>769 289,15</b>	<b>-26 886,63</b>
Autres produits (écarts rgt, rbt caution...)	62,31	191,67	-129,36
<u>Transfert de charges</u>			
- sur salaires	9 798,66	7 121,41	2 677,25
- remboursement assurance	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>742 924,18</b>	<b>776 602,23</b>	<b>-24 338,74</b>

CHARGES	2019	2018	Différences
Frais d'expertise des véhicules	24 494,00	22 240,40	2 253,60
Eau	1 749,82	205,33	1 544,49
Carburant	23 443,85	24 126,48	-682,63
Electricité	7 257,28	7 016,56	240,72
Fournitures d'entretien et diverses	2 951,82	4 096,42	-1 144,60
Fournitures administratives	844,30	648,61	195,69
Transport de fonds	0,00	0,00	0,00
Loyer	76 920,00	0,00	76 920,00
Location véhicules	6 492,00	21 335,69	-14 843,69
Charges locatives	0,00	0,00	0,00
Entretien matériel de transport	19 923,28	6 641,38	13 281,90
Contrats d'entretien et maintenance	19 555,61	22 153,95	-2 598,34
Entretien et réparation	6 806,51	3 043,81	3 762,70
Assurances	28 198,13	0,00	28 198,13
Personnel extérieur à l'entreprise	132 800,40	142 592,33	-9 791,93
Honoraires sociaux	1 510,82	1 589,50	-78,68
Honoraires avocats	3 358,99	6 130,00	-2 771,01
Frais de transport	0,00	0,00	0,00
Affranchissements	762,32	429,20	333,12
Télécom	3 475,07	3 444,11	30,96
Frais bancaires	2 645,38	2 737,37	-91,99
Frais et comm sur prestations service	624,87	387,47	237,40
Frais de structure RNS	21 870,15	125 016,99	-53 035,80
Frais de structure GIE	50 111,04		
Taxes Diverses (cartes grises)	0,00	1 107,04	-1 107,04
CET	0,00	0,00	0,00
Taxe foncière	0,00	0,00	0,00
Salaires	225 838,21	164 733,52	61 104,69
Participation	28 219,69	12 065,00	16 154,69
Cotisations sociales	87 280,15	55 518,48	31 761,67
Médecine du travail	1 030,87	1 118,20	-87,33
Chèques cadeaux	788,00	910,00	-122,00
Formation du personnel et notes de frais	4 013,65	739,11	3 274,54
Amortissements	133 893,54	141 303,75	-7 410,21
Redevance	3 400,00	3 400,00	0,00
Intérêts des emprunts	0,00	0,00	0,00
Créances irrécouvrables	0,00	0,00	0,00
Autres charges (écarts rgt...)	19,59	12 071,17	-12 051,58
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>920 279,34</b>	<b>786 801,87</b>	<b>183 588,51</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>-177 355,16</b>	<b>-10 199,64</b>	<b>-167 155,52</b>