

VILLE DE  
ROUEN

Convention publique  
d'aménagement de :

GRAND'MARE

**AVENANT N°3**

Rouen seine *aménagement*

**Entre :**

La Commune de ROUEN, représentée par Monsieur Edgar MENGUY, agissant au nom et pour le compte de la commune de Rouen en vertu et exécution de la délibération du Conseil Municipal du 04/11/2005 transmise en Préfecture le \_\_\_\_\_ et devenue exécutoire le \_\_\_\_\_, conformément aux articles L.2131-1 et L.2131-2 du Code Général des Collectivités Territoriales

et désignée dans ce qui suit par les mots «la Ville»,

d'une part,

**Et :**

Rouen seine *aménagement*, Société d'Economie Mixte à forme anonyme au capital de 320 000 Euros, ayant son siège social à ROUEN – 65, avenue de Bretagne, BP 1137 - 76175 ROUEN Cedex 1, inscrite au registre du commerce et des sociétés de ROUEN, sous le N° 775 665 326,

Représentée par Monsieur Hervé GALERNEAU, son Directeur Général, en vertu des pouvoirs qui lui ont été conférés par une délibération du Conseil d'Administration en date du 11 janvier 2005,

et désignée dans ce qui suit par les mots « Rouen seine *aménagement* » ou « la Société » ou « l'Aménageur »

d'autre part.

## PRÉAMBULE

Depuis la signature de la convention publique d'aménagement du quartier de la Grand Mare, le 20 février 2003 et notifiée à Rouen seine aménagement le 21 février 2003, un premier avenant a été signé le 8 juin 2004 afin de prendre en compte :

- l'acquisition et la réaffectation en bâtiment d'activités de l'immeuble abritant le centre de formation de La Poste,
- la construction de bâtiments de commerces et services (Trois plots)
- l'acquisition et la réaffectation en bâtiment d'activités de l'immeuble Verre et Acier n° 4
- la restructuration du centre commercial par acquisition, réhabilitation et construction de bâtiments neufs et vente à l'EPARECA en l'état futur d'achèvement de l'ensemble des cases commerciales,
- le prolongement de la durée de la convention publique d'aménagement,
- l'augmentation de la participation financière de la Ville,
- l'augmentation de la rémunération de Rouen seine aménagement pour lui permettre la mise en place de moyens suffisants pour faire face à l'évolution du programme,

Un deuxième avenant a été signé le 27 juillet 2005 pour prendre en compte :

- l'installation de l'Agence Nationale pour la Rénovation Urbaine qui est venue modifier le financement de l'opération de la Grand Mare :
  - démutualisation des financements,
  - modification des assiettes,
  - modification des pourcentages,
- la réalisation des avant-projets qui ont permis de mieux cerner les programmes et les enveloppes financières :
  - de l'immeuble d'entreprise (immeuble de La Poste),
  - du plot 4 (Lods)
  - des trois plots (Beckman)
- la réalisation d'une étude de programmation financière pour la restructuration du centre commercial, qui a mieux cerné l'enveloppe nécessaire à cette opération,
- la réalisation de l'avant-projet des espaces publics,, avec une nouvelle estimation des coûts d'aménagements,

- la cession des ouvrages à titre onéreux de l'Aménageur à la Ville au fur et à mesure de leur réalisation et non à leur achèvement comme le mentionnait l'article 15 – 1 de la convention publique d'aménagement,

### **Exposé**

Les investigations menées au titre de la convention publique d'aménagement sur le plot 4 des immeubles Verre et Acier de Marcel Lods ont permis de maîtriser la réhabilitation de ces constructions tant du point de vue technique que fonctionnel. La transformation des plots 5 et 6, du même groupe d'habitations, en immeubles de bureaux à destination de services publics dont ceux de la Ville de Rouen doit bénéficier de la connaissance acquise lors de l'intervention sur le plot 4.

La prise en compte par la convention publique d'aménagement de la réhabilitation des plots 5 et 6 permettra d'engager cette opération avec des garanties de délai et de coûts.

La réhabilitation et la reconversion des plots 5 et 6 du groupe Rameau (immeubles Verre et Acier) nécessitent un nouvel avenant à la convention publique d'aménagement, pour prendre en compte ces nouvelles données programmatiques, techniques et financières.

**CECI EXPOSÉ, IL A ÉTÉ CONVENU CE QUI SUIT :**

#### **Article 1er : Modification du programme**

---

L'acquisition et la réhabilitation des immeubles Verre et Acier, identifiés sous le nom « Plots 5 et 6 » sont intégrées au programme de la convention publique d'aménagement de la Grand Mare.

#### **Article 2 : Modification du bilan de l'opération**

---

Le nouveau bilan prend en compte le coût de la réhabilitation des plots 5 et 6 d'un montant de : 4 426 000 euros TTC (y compris acquisition auprès de ROUEN Habitat).

Le montant global du bilan de la convention publique d'aménagement de la Grand'Mare s'élève à 45 941 000 euros TTC.

#### **Article 3 : Montant de la participation**

---

Le montant prévisionnel maximum de la participation de la Ville indiqué dans le premier paragraphe de l'article 17 VI – Financement de l'opération objet du présent contrat – est fixé à 18 200 000 euros TTC. (cf en annexe le nouveau bilan)

Le montant de l'effort financier de la Ville est augmenté de 2 283 000 euros pour être arrêté à 20 758 000 euros.

#### **Article 4 : Divers**

---

Les autres articles de la convention du 21 février 2003 et des avenants 1 et 2 sont inchangés.

Fait en 7 exemplaires originaux à Rouen

Le

Pour Rouen seine aménagement

Pour la Ville de Rouen

**Hervé GALERNEAU**

Directeur Général

**Edgar MENGUY**

Maire Adjoint à l'Urbanisme

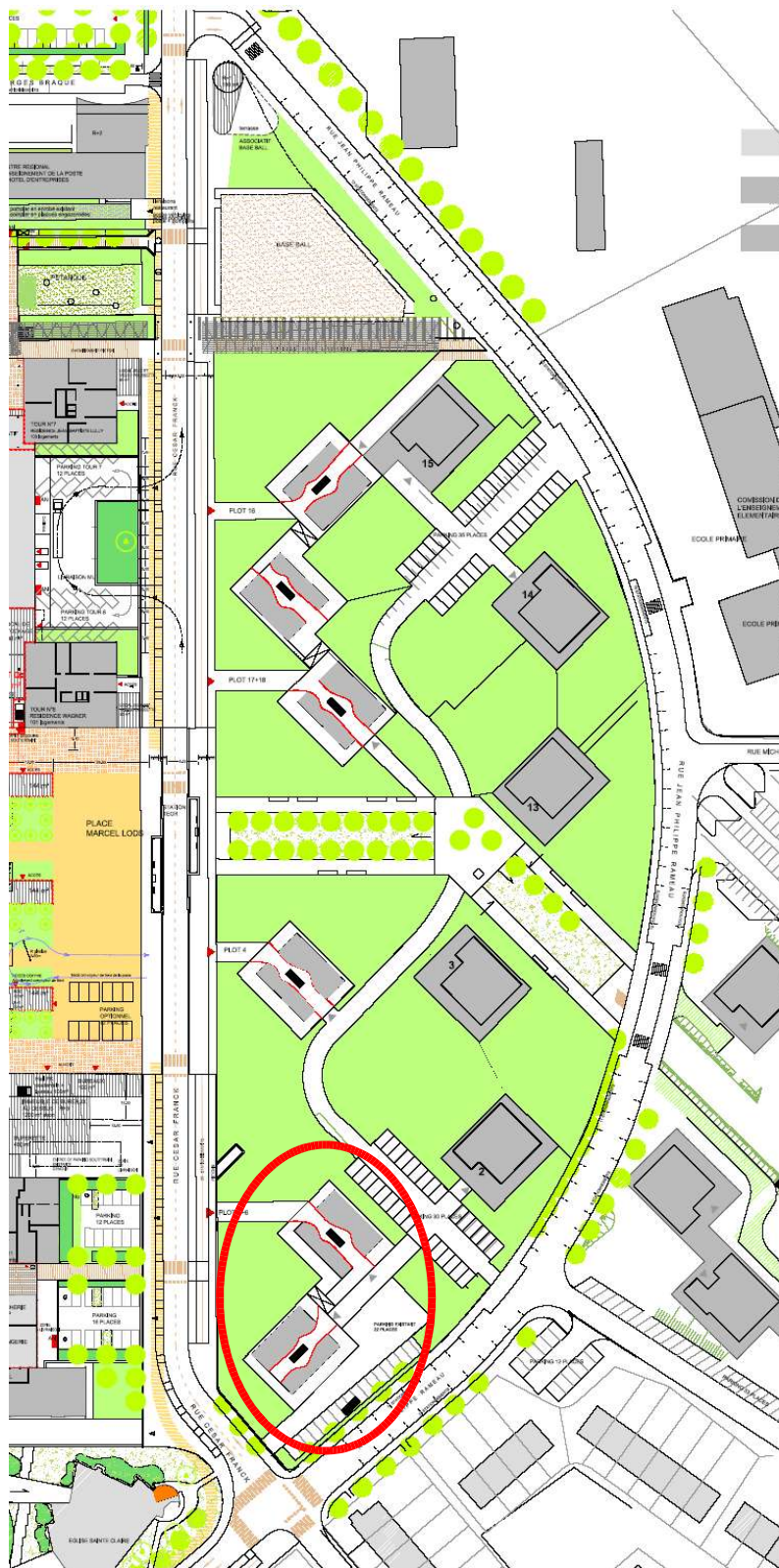
---

Liste des annexes :

- Plan de localisation des plots 5 et 6,
- Bilan détaillé de la réhabilitation des plots 5 et 6
- Bilan général de la Grand'Mare actualisé,
- Plan de trésorerie,
- Participation et échéancier de versement,
- Effort financier de la Ville,

# ANNEXES

## Plan de localisation des plots 5 et 6



## **Plots 5 et 6 : bilan prévisionnel détaillé**

DEPENSES	BILAN PREVISIONNEL			2005		2006				2007	2008	Au delà
	en cours			Prév.	TOTAL					TOTAL		
	HT	TVA	TTC	Trim.4	2005	Trim.1	Trim.2	Trim.3	Trim.4	2006		
				TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC
<b>ETUDES</b>												
Provisions pour études de sols - programmation ..	15	3	18	3	3		3	3		6		9
			0		0					0		0
<b>S/total Etudes</b>	<b>15</b>	<b>3</b>	<b>18</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>9</b>
<b>ACQUISITIONS</b>												
Acquisitions Ville	0		0		0					0		0
Acquisitions autres	712		712		0	712				712		0
Frais notariés liés aux acquisitions	11		11		0	11				11		0
Frais liés aux acquisitions (mise en état sols ...)	0	0	0		0					0		0
Frais de gestion des biens acquis	150		150		0			50		50	50	50
	0		0		0					0		0
			0		0					0		0
<b>S/total Acquisitions</b>	<b>873</b>	<b>0</b>	<b>873</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>723</b>	<b>0</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>773</b>	<b>50</b>	<b>50</b>
<b>HONORAIRES OPERATIONNELS</b>												
Maîtrise d'œuvre	254	50	304		0	51	51	51	51	203	101	0
CSPS	23	5	28		0	5	5	5	5	18	9	0
Contrôle technique	23	5	28		0	5	5	5	5	18	9	0
Géomètre	4	1	5	2	2		2			2	1	0
	0	0	0		0					0		0
	0	0	0		0					0		0
<b>S/total Honoraires opérationnels</b>	<b>304</b>	<b>60</b>	<b>364</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>60</b>	<b>62</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>241</b>	<b>121</b>	<b>0</b>
<b>TRAVAUX</b>												
Plot 5	1 050	206	1 256		0				628	628	628	0
Plot 6	1 050	206	1 256		0				628	628	628	0
	0	0	0		0					0		0
	0	0	0		0					0		0
Provision aléas et imprévus	210	41	251		0				126	126	126	0
	0	0	0		0					0		0
<b>S/total Travaux</b>	<b>2 310</b>	<b>453</b>	<b>2 763</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 381</b>	<b>1 381</b>	<b>1 381</b>	<b>0</b>
<b>FRAIS DIVERS</b>												
Frais de publicité obligatoire	3	1	4	2	2		2			2		0
Frais de reprographie	5	1	6		0		4			4	2	0
Huissiers	2	0	2		0		2			2		0
Autres frais divers	2	0	2		0					0		2
Assurance	58		58		0					0	58	0
<b>S/total Frais divers</b>	<b>70</b>	<b>2</b>	<b>72</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>60</b>	<b>2</b>
<b>TOTAL COUT DE L'OUVRAGE</b>	<b>3 572</b>	<b>518</b>	<b>4 089</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>783</b>	<b>73</b>	<b>113</b>	<b>1 441</b>	<b>2 410</b>	<b>1 612</b>	<b>0</b>
Maîtrise d'ouvrage (3,6% DHT hors rém FFI)	129		129	0	0	28	2	4	43	77	49	0
Frais financiers			0		0					0		0
TVA à régler		208	208		0					0		208
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>3 700</b>	<b>725</b>	<b>4 426</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>810</b>	<b>75</b>	<b>117</b>	<b>1 485</b>	<b>2 487</b>	<b>1 661</b>	<b>0</b>
<b>PREVISIONNEL</b>												
RECETTES	BILAN PREVISIONNEL			2005		2006				2007	2008	Au delà
	en cours			Prév.	TOTAL					TOTAL		
	HT	TVA	TTC	Trim.4	2005	Trim.1	Trim.2	Trim.3	Trim.4	2006		
				TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC
Cession ouvrage	3 700	725	4 426		0					0		4 426
<b>S/total Cessions</b>	<b>3 700</b>	<b>725</b>	<b>4 426</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 426</b>
Subvention GIP		0	0		0					0		0
Subventions Conseil Général		0	0		0					0		0
Subventions Conseil Régional		0	0		0					0		0
ANRU : reconversion atelier des artistes	0	0	0		0				0	0	0	0
ANRU : Création d'un pôle de services municipaux	0	0	0		0				0	0	0	0
<b>S/total Subventions</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Recettes diverses		0	0		0					0		0
Participation Ville		0	0		0					0		0
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>3 700</b>	<b>725</b>	<b>4 426</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 426</b>



## Nouveau bilan général

DEPENSES	BILAN PREVISIONNEL avec Plots 5 et 6			REALISE			PREVISIONNEL												
				Réalisé	Activité	CUMUL	2005					2006					2007	2008	Au
				au		AU					TOTAL					TOTAL			
				31/12/03	2004	31/12/04	Trim.1	Trim.2	Trim.3	Trim.4	2005	Trim.1	Trim.2	Trim.3	Trim.4	2006	TTC	TTC	TTC
HT	TVA	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC			
<b>AMENAGEMENT</b>																			
<b>ETUDES</b>																			
S/total Etudes	952	187	1 138	111	147	258	24	39	62	39	164	24	34	24	34	116	101	101	398
<b>ACQUISITIONS</b>																			
S/total Acquisitions	1 039	33	1 071	0	0	0	0	0	0	510	510	0	76	0	34	110	0	0	451
<b>HONORAIRES OPERATIONNELS</b>																			
S/total Honoraires operationnels	1 317	258	1 576	0	0	0	0	98	8	324	431	0	89	18	76	183	181	162	619
<b>TRAVAUX</b>																			
S/total Travaux	11 049	2 166	13 215	0	0	0	0	0	0	0	0	0	165	297	1 723	2 185	3 548	2 832	4 650
<b>FRAIS DIVERS</b>																			
S/total Frais divers	180	35	215	2	2	3	0	0	0	43	43	0	0	0	43	43	43	43	40
Frais divers de gestion		0	0			0					0					0			0
<b>Maîtrise d'ouvrage</b>	2 603	0	2 603	47	209	256	52	55	53	82	242	52	62	61	109	284	321	298	1 203
Frais financiers	1 856	0	1 856	0	0	0	19	14	0	0	33	288	0	0	0	288	436	105	994
<b>IVA à régler</b>		996	996	58	266	324	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	165	541
<b>TOTAL DEPENSES AMENAGEMENT</b>	<b>18 996</b>	<b>3 675</b>	<b>22 671</b>	<b>218</b>	<b>624</b>	<b>841</b>	<b>95</b>	<b>207</b>	<b>123</b>	<b>998</b>	<b>1 422</b>	<b>364</b>	<b>426</b>	<b>400</b>	<b>2 019</b>	<b>3 209</b>	<b>4 630</b>	<b>3 707</b>	<b>8 896</b>
<b>OPÉRATIONS IMMOBILIERES</b>																			
PARKING	3 899	764	4 663	197	2 335	2 531	301	306	399	531	1 537	454	47	5	70	576	19	0	-1
CENTRE COMMERCIAL	4 588	713	5 301	59	722	781	30	133	65	357	585	717	311	957	381	2 365	767	250	553
3 PLOTS	2 614	512	3 127	0	27	27	0	0	71	107	178	26	592	584	588	1 791	898	0	232
LA POSTE	2 356	283	2 639	0	56	56	1	60	843	212	1 116	625	483	215	4	1 328	0	0	139
PLOT 4 - LODS	2 715	400	3 114	0	23	23	27	4	439	80	550	71	280	1 108	700	2 159	378	0	4
PLOTS 5 ET 6	3 700	725	4 426	0	0	0	0	0	0	7	7	810	75	117	1 485	2 487	1 661	0	271
<b>TOTAL DEPENSES OPÉRATIONS IMMOBILIERES</b>	<b>19 872</b>	<b>3 397</b>	<b>23 270</b>	<b>255</b>	<b>3 164</b>	<b>3 419</b>	<b>359</b>	<b>502</b>	<b>1 817</b>	<b>1 296</b>	<b>3 974</b>	<b>2 703</b>	<b>1 789</b>	<b>2 986</b>	<b>3 228</b>	<b>10 705</b>	<b>3 723</b>	<b>250</b>	<b>1 198</b>
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>38 868</b>	<b>7 072</b>	<b>45 941</b>	<b>473</b>	<b>3 787</b>	<b>4 260</b>	<b>454</b>	<b>709</b>	<b>1 940</b>	<b>2 293</b>	<b>5 396</b>	<b>3 067</b>	<b>2 215</b>	<b>3 386</b>	<b>5 246</b>	<b>13 914</b>	<b>8 353</b>	<b>3 956</b>	<b>10 094</b>

RECETTES	BILAN PREVISIONNEL			REALISE				PREVISIONNEL												
	avec Plots 5 et 6			Réalisé	Activité	CUMUL	2005				2006				2007	2008	Au			
	HT	TVA	TTC	au		AU	Trim.1	Trim.2	Trim.3	Trim.4	TOTAL	Trim.1	Trim.2	Trim.3	Trim.4	TOTAL			delà	
				31/12/03	2004	31/12/04	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC
<b>AMENAGEMENT</b>																				
Cession ouvrages	12 245	2 399	14 644	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	265	265	5 398	3 073	5 908
Cessions terrains constructibles	482	47	529	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	148	148	100	154	127
Ilot Central	111	22	132	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	32	32	100	0	0
Ilot Verre et Acier	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ilot Verdi Opera Nord	372	26	397	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	116	116	0	154	127
Ilot Verdi Opera Sud	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>S/total Cessions</b>	<b>12 727</b>	<b>2 446</b>	<b>15 173</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>413</b>	<b>413</b>	<b>5 498</b>	<b>3 227</b>	<b>6 035</b>
Subvention GIP	31	6	37	0	37	37	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subvention Conseil General	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subvention Conseil Regional	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subvention ANRU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>S/total Subventions</b>	<b>31</b>	<b>6</b>	<b>37</b>	<b>0</b>	<b>37</b>	<b>37</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Recettes diverses	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Participation Ville	6 238	1 223	7 461	0	500	500	0	0	0	0	0	2 400	0	500	0	2 900	0	1 505	2 557	
<b>TOTAL RECETTES AMÉNAGEMENT</b>	<b>18 996</b>	<b>3 675</b>	<b>22 671</b>	<b>0</b>	<b>537</b>	<b>537</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 400</b>	<b>0</b>	<b>500</b>	<b>413</b>	<b>3 313</b>	<b>5 498</b>	<b>4 732</b>	<b>8 592</b>	
<b>OPÉRATIONS IMMOBILIERES</b>																				
PARKING	3 899	764	4 663	359	2 389	2748	0	0	0	0	0	1 500	0	0	415	1 915	0	0	0	
CENTRE COMMERCIAL	4 588	713	5 301	0	16	16	0	0	0	0	0	0	1 500	0	0	1 500	3 718	0	67	
3 PLOTS	2 614	512	3 127	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 000	0	0	1 000	2 126	0	0	
LA POSTE	2 356	283	2 639	0	0	0	0	0	0	0	0	0	843	0	0	843	0	0	1 796	
PLOT 4 - LODS	2 715	400	3 114	0	0	0	0	0	0	0	0	1 000	0	0	0	1 000	2 114	0	0	
PLOTS 5 ET 6	3 700	725	4 426	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4 426	
<b>TOTAL RECETTES OPÉRATIONS IMMOBILIERES</b>	<b>19 872</b>	<b>3 397</b>	<b>23 270</b>	<b>359</b>	<b>2 405</b>	<b>2 763</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 500</b>	<b>3 343</b>	<b>0</b>	<b>415</b>	<b>6 258</b>	<b>7 958</b>	<b>0</b>	<b>6 290</b>	
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>38 868</b>	<b>7 072</b>	<b>45 941</b>	<b>359</b>	<b>2 941</b>	<b>3 300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 900</b>	<b>3 343</b>	<b>500</b>	<b>828</b>	<b>9 571</b>	<b>13 456</b>	<b>4 732</b>	<b>14 882</b>	
<b>FINANCEMENT</b>																				
Avance Rouen Dév.	-905	0	0	0	-905	-905						0	0	0	0	0	0	0	0	0
Remboursement Rouen Dév.	905	0	0	0	0	0						0	0	905	0	0	905	0	0	0
Mobilisation de deux emprunts (2 fois 4 millions)	8 000		8 000			0	1 500	2 500		3 000	7 000				1 000	1 000				
Remboursement emprunt (2 emprunts de 4 millions)	-8 000		-8 000			0										0		-6 000	-1 000	-1 000
<b>TRESORERIE DE LA PERIODE</b>			<b>0</b>	<b>-114</b>	<b>-1 751</b>		<b>1 046</b>	<b>1 791</b>	<b>-1 940</b>	<b>707</b>	<b>1 833</b>	<b>2 033</b>	<b>-2 886</b>	<b>-3 418</b>			<b>-897</b>	<b>-224</b>	<b>3 788</b>	
<b>TRESORERIE CUMULEE</b>				<b>-114</b>	<b>-1 865</b>		<b>-818</b>	<b>973</b>	<b>-968</b>	<b>-261</b>	<b>1 572</b>	<b>3 605</b>	<b>719</b>	<b>-2 699</b>			<b>-3 596</b>	<b>-3 820</b>	<b>-28</b>	



## Participation financière de la Ville

RAPPEL DES PARTICIPATIONS VILLE	BILAN PREVISIONNEL			Réalisé	Activité	CUMUL	2005					2006				2007	2008	Au	
	avec Plots 5 et 6			au		AU					TOTAL				TOTAL			delà	
				31/12/03	2004	31/12/04	Trim.1	Trim.2	Trim.3	Trim.4	2005	Trim.1	Trim.2	Trim.3	Trim.4	2006			
	HT	TVA	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC	TTC
au titre de l'aménagement	6 238	1 223	7 461	0	500	500	0	0	0	0	0	2 400	0	500	0	2 900	0	1 505	2 557
au titre du parking	2 856	560	3 415	359	1 141	1 500	0	0	0	0	0	1 500	0	0	415	1 915	0	0	0
au titre du centre commercial	2 281	447	2 728	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 500	0	0	1 500	1 228	0	0
au titre des 3 plots	1 307	256	1 563	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 000	0	0	1 000	563	0	0
au titre de La Poste	1 178	231	1 409	0	0	0	0	0	0	0	0	0	843	0	0	843	0	0	566
au titre du plot 4	1 357	266	1 623	0	0	0	0	0	0	0	0	1 000	0	0	0	1 000	623	0	0
au titre des plots 5-6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>RAPPEL : TOTAL DES PARTICIPATIONS DE LA VILLE</b>	<b>15 217</b>	<b>2 983</b>	<b>18 200</b>	<b>359</b>	<b>1 641</b>	<b>2 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 900</b>	<b>3 343</b>	<b>500</b>	<b>415</b>	<b>9 158</b>	<b>2 414</b>	<b>1 505</b>	<b>3 124</b>

## Effort financier de la Ville

				Effort objectif		Avant 2005	2 005	2 006	2 007	2 008	Au-delà
<b>DEPENSES POUR LA VILLE</b>				<b>38 065</b>		<b>2 474</b>	<b>322</b>	<b>9 423</b>	<b>7 811</b>	<b>4 578</b>	<b>9 032</b>
<b>BILAN MERE (Aménagement)</b>				<b>22 105</b>		<b>500</b>	<b>-</b>	<b>3 165</b>	<b>5 398</b>	<b>4 578</b>	<b>8 465</b>
Cession d'équipements publics				14 644		-	-	265	5 398	3 073	5 908
Ilot Central				8 036		-	-	265	1 209	1 254	5 308
voie nouvelle Est/ouest				891		-	-	241	569	-	81
voie piétonne Nord/Sud				537		-	-	-	488	-	49
espaces publics autour central y compris place Lods				6 271		-	-	-	-	1 140	5 131
Reprise étanchéité dalle Nord et Sud (compris dans espaces publics)				0		-	-	-	-	-	-
Réseaux de chaleur voie nouvelle				48		-	-	-	43	-	5
0,00				290		-	-	24	110	114	42
0				0		-	-	-	-	-	-
Ilot Verre et Acier				792		-	-	-	720	-	72
Ilot Verdi Opéra Nord				4 059		-	-	-	2 675	1 015	369
Ilot Verdi Opéra Sud				1 757		-	-	-	794	803	1 60
<b>Participations Ville sur aménagement</b>				<b>7 461</b>		<b>500</b>	<b>-</b>	<b>2 900</b>	<b>-</b>	<b>1 505</b>	<b>2 557</b>
0				0		-	-	-	-	-	-
<b>PARKING</b>				<b>4 212</b>		<b>1 974</b>	<b>322</b>	<b>1 915</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
Assiette %											
Cession de l'équipement				0		-	-	-	-	-	-
Part de la Ville dans la subvention GIP versée				847	38%	-	322	-	-	-	-
Part de la Ville dans la subvention GIP versée				1 248	38%	474	-	-	-	-	-
Participation de la Ville				3 415		1 500	-	1 915	-	-	0
0				0		-	-	-	-	-	-
<b>CENTRE COMMERCIAL</b>				<b>2 728</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 500</b>	<b>1 228</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Cession de l'équipement				0		-	-	-	-	-	-
Participation de la Ville				2 728		-	-	1 500	1 228	-	-
0				0		-	-	-	-	-	-
<b>3 PLOTS</b>				<b>1 563</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 000</b>	<b>563</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
Cession de l'équipement				0		-	-	-	-	-	-
Participation de la Ville				1 563		-	-	1 000	563	-	0
0				0		-	-	-	-	-	-
<b>LA POSTE</b>				<b>1 409</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>843</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>566</b>
Cession de l'équipement				0		-	-	-	-	-	-
Participation de la Ville				1 409		-	-	843	-	-	566
0				0		-	-	-	-	-	-
<b>PLOT 4 - LODS</b>				<b>1 623</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 000</b>	<b>623</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
Cession de l'équipement				0		-	-	-	-	-	-
Participation de la Ville				1 623		-	-	1 000	623	-	0
0				0		-	-	-	-	-	-
<b>PLOTS 5 ET 6</b>				<b>4 426</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
0 Cession de l'équipement				4 426		-	-	-	-	-	-
Participation de la Ville				0		-	-	-	-	-	-
<b>RECETTES POUR LA VILLE</b>				<b>17 308</b>		<b>-</b>	<b>141</b>	<b>3 441</b>	<b>4 799</b>	<b>1 857</b>	<b>5 591</b>
<b>BILAN MERE</b>				<b>8 111</b>		<b>-</b>	<b>33</b>	<b>226</b>	<b>3 171</b>	<b>1 546</b>	<b>3 134</b>
Assiette Annu											
Assiette réelle											
%											
Aménagement secteur de démolition				6 553	#	-	-	193	2 394	1 081	2 884
Ilot Central				4 197	#	-	-	193	762	572	2 670
Ilot Verdi Opéra Nord				2 356		-	-	-	1 633	509	214
Voie Nouvelle				1 143		-	-	-	914	-	91
provision rive rue Verdi				383		-	-	-	209	-	21
espaces publics + prov jeux				1 868		-	-	-	509	509	102
Rue secteur Marcel Lods				1 223		662			313		31
Aménagement espaces publics Verdi Opéra				1 496		1 370			323		65
Lisière de la Hétraie				474		474					
Mission urbaniste Phase opérationnelle				264,5		237	0	0	108	108	22
0				529		33	33	33	33	132	
<b>PARKING</b>				<b>1 408</b>		<b>0</b>	<b>108</b>	<b>958</b>	<b>342</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Désamiantage et restructuration du parking (1				2 619		678	52	626	0	0	0
Restructuration du parking (2ème tranche)				1 280		730	56	332	342	0	0
<b>CENTRE COMMERCIAL</b>				<b>1 560</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>858</b>	<b>702</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Restructuration Centre Commercial Grand Ma				2 658	4 588	1 560	-	858	702	-	-
<b>TROIS PLOTS</b>				<b>993</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>635</b>	<b>358</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
3 plots : Place Malraux - Nouveaux locaux co				1 712	2 614	993	-	635	358	-	0
<b>LA POSTE</b>				<b>801</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>479</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>322</b>
Restructuration du Centre de formation de la				3 300	2 356	801	-	479	-	-	322
<b>PLOTS 4</b>				<b>462</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>284</b>	<b>177</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Reconversion d'un immeuble mixte activité bu				2 471	2 715	462	0	284	177	0	0
<b>PLOTS 5-6</b>				<b>1 479</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Lods : 2 plots reconversion de bâtiment activit				2 800	3 700	1 479	0	0	0	0	0
<b>FACTVA</b>				<b>2 494</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>48</b>	<b>311</b>	<b>2 135</b>
Assiette réelle											
%											
Cession d'équipements publics				60% assiette	8 786	15%	1 318	-	-	24	1 294
PARKING				100% assiette	3 415	15%	512	-	48	287	177
CENTRE COMMERCIAL						15%	-	-	-	-	-
3 PLOTS						15%	-	-	-	-	-
LA POSTE						15%	-	-	-	-	-
PLOT 4 - LODS						15%	-	-	-	-	-
PLOTS 5 ET 6				100 assiette	4 426	15%	664	-	-	-	664
<b>EFFORT FINANCIER DE LA VILLE</b>				<b>20 758</b>		<b>2 474</b>	<b>181</b>	<b>5 982</b>	<b>3 013</b>	<b>2 720</b>	<b>3 441</b>
Avant 2005											
2 005											
2 006											
2 007											
2 008											
Au-delà											
BILAN MERE (Aménagement)				12 676		500	-33	2 939	2 226	3 008	4 037
PARKING				2 292		1 974	214	957	-390	-287	-177
CENTRE COMMERCIAL				1 168		0	0	642	526	0	0
3 PLOTS				570		0	0	365	205	0	0
LA POSTE				608		0	0	364	0	0	244
PLOT 4 - LODS				1 162		0	0	716	446	0	0
PLOTS 5 ET 6				2 283		0	0	0	0	0	-664