

Délégations de Service Public
Parcs de Stationnement en Ouvrage

Rapports d'activité 2006

Sommaire

Le stationnement à Rouen

l'offre de stationnement	p 4 à 6
les parcs publics de stationnement en ouvrage	p 7 à 12

Les rapports d'activité

SNC Parking des Emmurées	p 11 à 14
Parking des Emmurées	
Q-Park Services	p 20 à 26
Parking du Palais	
EFFIA Concessions	p 27 à 32
Parking de la Gare	
SEM ROUEN PARK	p 33 à 42
Parking de l'Hôtel de Ville	
Parking de la Bourse	
VINCI PARK	p 43 à 63
Parking de la Haute Vieille Tour	
Parking du Vieux Marché	
Parking de la Pucelle	
Parking Saint-Marc	

La synthèse de l'année 2006

la fréquentation et les recettes	p 66 à 67
les tarifs	p 68 à 69
les indicateurs économiques et financiers.....	p 70



LE STATIONNEMENT A ROUEN

L'offre de stationnement

L'offre globale de stationnement de la Ville de Rouen est constituée par l'ensemble des places disponibles sur le domaine public et privé de la Ville.

Ces places se répartissent de la façon suivante :

- **30 810 places sur voirie, non réglementées et gratuites dont 3 700 matérialisées**

- **4 110 places sur voirie, réglementées**

On distingue ici :

- **3 852 places avec horodateurs.**

► entre janvier et mars.

En zone orange, le stationnement est limité à 2h. Il est payant du lundi au samedi de 9h à 13h et de 14h à 19h.

En zone verte, le stationnement est autorisé pour la journée ou la demi-journée. Il est payant du lundi au vendredi de 9h à 13h et de 14h à 18h.

► entre avril et décembre

Une zone unique de stationnement est mise en place depuis le mois d'avril 2006. Le stationnement est limité à 2h. Il est payant du lundi au samedi de 9h à 13h et de 14h à 19h (stationnement gratuit les dimanches et jours fériés). Les tarifs applicables sont les suivants :

- 0,10 € pour 10 mn
- 0,50 € pour 50 mn
- 0,70 € pour 1h
- 1,20 € pour 1h20
- 1,70 € pour 1h40
- 2,20 € pour 2h

Par ailleurs, les habitants résidant dans une zone de stationnement payant (Rouen étant découpé en 4 zones) peuvent bénéficier d'un tarif privilégié moyennant l'achat d'une carte de stationnement (15 €/mois ; 40 €/ trimestre ; 70 €/ année).

Le nombre de places réglementées par des horodateurs est passé de 3 940 à 3 852.

- **258 places en zones "Park en Ciel".**

Dans ces zones, la présence d'agents encaisseurs offre aux usagers la possibilité d'être remboursés du temps de stationnement qu'ils n'auraient pas consommé. La durée maximum de stationnement autorisé dans ces zones est de 90 mn pour 2 €

- **8 978 places de parking en ouvrage**

La Ville de Rouen est propriétaire de 8 parcs en ouvrage représentant 4 038 places de stationnement :

- le parking des Emmurées,
- le parking du Palais,
- le parking Saint-Marc,
- le parking de la Haute Vieille Tour,
- le parking du Vieux-Marché,
- le parking de la Pucelle,
- le parking de l'Hôtel de Ville,
- le parking de la Gare.

D'autres organismes publics ou privés sont propriétaires de parkings offrant 4 940 places de stationnement ouvertes au public:

- Le parking de la Bourse qui appartient à l'Etat et qui fait l'objet d'un transfert de gestion à la Ville
- Le parking Gambetta-Martainville qui appartient au Centre Hospitalier Universitaire
- Le Parc-relais du Mont-Riboudet qui dispose d'une liaison directe avec les transports en commun TEOR et qui appartient à la Communauté d'Agglomération Rouennaise.
- Les parkings Saint-Sever et Square des Arts
- Le parking SNCF destiné aux usagers de la SNCF.

Les tableaux ci-après récapitulent et quantifient cette offre de stationnement.

Stationnement sur voirie

PAYANT	GRATUIT
Horodateurs <i>zone orange</i> 3 852 pl	Places matérialisées : 400 pl Places non matérialisées : 26 300 pl
Park en Ciel <i>place de la madeleine</i> 74 pl <i>place des Carmes</i> 33 pl <i>place Martin Luther King</i> 42 pl <i>place Gaillardbois</i> 45 pl <i>place du Vieux-Marché</i> 64 pl <i>rue Rollon</i> 33 pl <i>rue G. le Conquérant</i> 31 pl 258 pl	
4 110 places	26 700 places

Au final, on peut estimer à environ **30 810** le nombre de places de stationnement sur voirie.

Les parcs de stationnement en ouvrage appartenant à la ville

A Rouen, les huit parkings appartenant à la Ville sont exploités et gérés sur la base de contrats de délégation de service public.

L'exploitation du parking de la Bourse, qui appartient à l'Etat, a fait également l'objet d'une délégation de service public.

Cinq sociétés se partagent l'exploitation de ces parkings.

1. Les modes de gestion

Les collectivités locales disposent d'une liberté de choix sur les modes de gestion de leur service public. Elles peuvent recourir à une gestion directe ou à une gestion déléguée.

- Dans le cas d'une exploitation en régie directe, la collectivité décide de conserver l'entière maîtrise du service. Elle dispose du pouvoir d'organisation et de gestion de ce service. Ce choix implique que soient réunies au sein de la collectivité les compétences techniques, financières et humaines pour exploiter le service. Actuellement aucun parking n'est exploité sous ce mode de gestion.

- La collectivité peut également décider de confier la gestion du service public à une personne privée ou à une autre personne publique par le biais d'une convention de gestion déléguée (ou convention de délégation de service public). Le Code Général des Collectivités Territoriales en donne la définition suivante dans son article L.1411-1 : *« contrat par lequel une personne morale de droit public confie la gestion d'un service dont elle a la responsabilité à un délégataire public ou privé, dont la rémunération est substantiellement liée aux résultats de l'exploitation du service. »*

Traditionnellement, on distingue trois principaux contrats de gestion déléguée : la concession, l'affermage et la régie intéressée.

Dans le cas d'une concession ou d'un affermage, le concessionnaire ou le fermier exploite le service à ses risques et périls. Il se rémunère sur les prix payés par les usagers. La collectivité conserve néanmoins le contrôle de la gestion en définissant dans le contrat de délégation de service public les obligations à la charge du concessionnaire ou du fermier qui garantissent que l'activité continuera à répondre aux exigences du service public (continuité, égalité). La collectivité doit veiller au respect de ces obligations et en sanctionner la violation.

A la différence du contrat de concession, dans un contrat d'affermage les dépenses de premier établissement sont réalisées par la collectivité. Seule l'exploitation du service est confiée au délégataire.

Dans un contrat de régie intéressée, la collectivité finance elle-même l'établissement du service et en confie la gestion à une personne privée qui est rémunérée par la collectivité. Le délégataire (régisseur) agit "pour le compte" de la collectivité et perçoit une part du résultat. Le régisseur intéressé est soumis à un contrôle très strict et doit respecter les règles de la comptabilité publique.

A Rouen, la plupart des contrats ont été conclus sous forme de concession pour des durées relativement longues, allant de 30 à 40 ans. Ces contrats prévoyaient en effet de lourds investissements de construction et de reconstruction et l'exploitation du service.

Les trois derniers contrats qui ont été conclus par la Ville (parking de la Gare, parking de l'Hôtel de Ville et parking de la Bourse) ont été renouvelés selon la procédure de délégation de service public instaurée par la loi n°93-122 du 29 janvier 1993 dite "loi Sapin", codifiée aujourd'hui aux articles L.1411-1 et suivants du Code Général des Collectivités Territoriales. Ces contrats prévoient des durées d'exploitation plus courtes.

Parkings	Nombre de places	Date du contrat	Début d'exploitation	Durée	Fin d'exploitation
Emmurées	278	20 janvier 1978	7 déc. 1978	30 ans	7 déc. 2008
Vieux-Marché	408	20 juillet 1973	15 sept. 1975	30 ans	1^{er} janv. 2009*
Haute Vieille Tour	428	2 mai 1978	14 déc. 1979	30 ans	14 déc. 2009
Hôtel de Ville	361	31 octobre 2000	6 nov. 2000	10 ans	6 nov. 2010
Bourse	189	29 sept. 2004	1 ^{er} oct. 2004	11 ans	30 sept. 2015
Gare	461	31 décembre 1998	31 déc. 1998	20 ans	31 déc. 2018
Saint-Marc	531	3 décembre 1992	20 mars 1992	30 ans	20 mars 2022
Palais	1130	27 avril 1990	1 ^{er} mai 1990	40 ans	30 avril 2030
Pucelle	441	30 avril 1993	9 oct. 1995	38 ans	9 oct. 2033

*au 1^{er} janvier 1979 report de la date de début du contrat de concession

Dans la perspective de la fin du contrat de concession du Parking des Emmurées, la Ville a mené une réflexion d'ensemble sur le devenir de ce parking et sur le site urbain dans lequel il s'insère.

Au terme de l'étude qui a été réalisée, la Ville a décidé de ne pas maintenir de parking sur la place des Emmurées à l'issue du contrat de concession.

2. Les sociétés délégataires de service public

A l'exception du parking de l'Hôtel de Ville et du parking de la Bourse exploités par une Société d'Economie Mixte, tous les autres parkings sont exploités par des sociétés à capitaux totalement privés.

Les sociétés délégataires sont les suivantes

parkings	Nombre de places exploitées	délégataires	Groupe d'appartenance
Parking des Emmurées	278	SNC Parking des Emmurées	Bouygues Immobilier
Parking du Palais	1130	SRS (Société Rouennaise de Stationnement)	Q-Park Services
Parking du Vieux-Marché	408	Vinci Park France	Société Vinci Park
Parking de la Pucelle	441	Vinci Park France	Société Vinci Park
Parking de la Haute Vieille Tour	428	Vinci Park France	Société Vinci Park
Parking Saint-Marc	531	Effiparc Centre	Société Vinci Park
Parking de la Bourse	189	SEM Rouen Park	
Parking de la Gare	461	Effia Concession	EFFIA
Parking de l'Hôtel de Ville	361	SEM Rouen Park	

3. Le contrôle annuel des délégations de service public

Conformément à l'article L.1411-3 du Code Général des Collectivités Territoriales, les délégataires de service public doivent produire chaque année avant le 1^{er} juin à l'autorité délégante un rapport comportant notamment les comptes retraçant la totalité des opérations afférentes à l'exécution de la délégation de service public et une analyse de la qualité du service. Ce rapport est assorti d'une annexe permettant à l'autorité délégante d'apprécier les conditions d'exécution du service public.

Dès la communication de ce rapport, son examen est mis à l'ordre du jour de la plus prochaine réunion de l'assemblée délibérante qui en prend acte.

Dans le cadre de la participation des habitants et des usagers à la vie des services publics, l'article L.1413-1 du CGCT prévoit la présentation, chaque année, de ces rapports d'activité à la commission consultative des services publics locaux.

Cette commission a été créée le 27 septembre 2002 par la Ville de Rouen. Les associations représentatives d'usagers qui examineront ces rapports d'activité sont les suivantes :

- l'Union Fédérale des Consommateurs – UFC Que Choisir Rouen
- la Fédération des Familles de France
- l'Union Féminine Civique et Sociale
- l'Union Locale de la Confédération Syndicale des Familles
- l'Automobile Club de l'Ouest
- la Prévention Routière

● **Le Contrôle Annuel**

Les dispositions du décret du 14 mars 2005, modifiant le Code Général des Collectivités Territoriales sur le contenu du rapport annuel d'activité transmis par les délégataires de service public, sont entrées en application pour la présentation des rapports d'activité 2006.

Le décret impose aux délégataires de fournir :

- un compte annuel de résultat d'exploitation rappelant également les données de l'année précédente.
- une présentation des méthodes et des éléments de calcul économiques retenus pour déterminer les produits et les charges directs et indirects imputés au compte de résultat de l'exploitation. Ces méthodes devront être identiques d'une année sur l'autre sauf modification exceptionnelle motivée.
- un compte rendu de la situation des biens et des immobilisations nécessaires à l'exploitation du service délégué.
- un état du suivi du programme d'investissement
- un état des dépenses de renouvellement réalisées dans l'année.
- un inventaire des biens de retour, des biens de reprise.
- les engagements à incidence financière.
- une analyse de la qualité du service qui sera appréciée à partir d'indicateurs proposés par le délégataire ou demandés par le délégant.

Lors de l'envoi des courriers aux délégataires demandant la fourniture des rapports d'activité avant le 1er juin, la Ville de Rouen a rappelé les obligations nées du décret du 14 mars 2005.

Néanmoins, le contenu des rapports d'activité s'est parfois révélé insuffisant.

■ **Les éléments patrimoniaux**

Seuls Vinci et Q-Park (pour le parking des Emmurées) ont fourni des données patrimoniales.

Concernant Vinci, il s'agit de :

- la liste des biens amortis, renouvelables ou non.
- La valeur nette comptable des biens de retour (biens de retour non renouvelables, matériel et outillage en concession) et des biens de reprise (gros outillage, mobilier et matériel informatique, matériel de bureau).

Les données fournies par Vinci se rapprochent des exigences fixées par le décret sans toutefois y répondre totalement (il n'y a ainsi aucun élément sur la description des biens, le suivi du programme contractuel d'investissement en premier établissement.)

Quant à Q-Park, il a listé l'ensemble des éléments relevant du matériel de péage (bornes, caisse automatique) et de la gestion technique (caméras, interphones...)

■ **Les éléments financiers**

- tous les délégataires ont fourni un compte de résultat.
- aucun n'a communiqué ses engagements à incidences financières liées à la délégation de service public.
- s'agissant de la présentation des méthodes et éléments de calcul pour la détermination des produits et charges, seul Q-Park n'a donné aucun élément. Il convient de noter que la présentation des méthodes et éléments de calcul est inégale d'un délégataire à l'autre.

■ L'analyse de la qualité du service

En l'absence d'obligations contractuelles, celle-ci s'apprécie à partir d'indicateurs fournis par les délégataires.

Seuls Vinci et Q-Park (*pour l'Espace du Palais*) ont fourni des éléments d'appréciation. Q-Park demande aux usagers de remplir des questionnaires de satisfaction tandis que Vinci teste la qualité de l'accueil dans ces parkings en ayant recours à des « visiteurs mystères » et des « appels mystères »

► Lorsque le contenu des rapports d'activité s'est révélé incomplet ou insuffisant, un courrier a été envoyé aux délégataires pour leur demander de fournir les informations manquantes.

● Le passage des Commissions de Sécurité

Suite à l'entrée en vigueur d'un arrêté ministériel en date du 9 mai 2006, des commissions de sécurité localement compétentes doivent dorénavant visiter périodiquement les parcs de stationnement qui ne sont habituellement pas contrôlés.

La commission de sécurité se rendra ainsi aux parkings des Emmurées, de l'Hôtel de Ville, du Vieux Marché, de la Haute Vieille Tour, de la Gare et de la Pucelle.



LES RAPPORTS D'ACTIVITE 2006



SNC Parking des Emmurées

Le Parking des Emmurées

Par convention du 20 janvier 1978, la Ville a concédé à la SNC Parking des Emmurées la construction et l'exploitation du parking des Emmurées ainsi que la construction d'une halle de marché. Ce parking comporte trois étages en élévation et comprend 278 places dont 45 places pouvant être amodiées.

La durée de ce contrat est de 30 ans. Il prendra fin le 7 décembre 2008.

Depuis le mois de mai 2002, la SNC Parking des Emmurées (dont l'actionnaire majoritaire est la société Bouygues Immobilier) a confié l'exploitation du parking à la société Q-Park Services.

1 - Fréquentation

- **Visiteurs horaires**

	2004	2005	2006	<i>évolution</i>
nombre de visiteurs horaires sur l'année	9 879	11 875	15 110	+ 27,24 %
ticket moyen	2,04 €	1,84 €	1,84 €	0 %
durée moyenne de stationnement	1h44	1h34	1h34	
Pics de fréquentation	déc, mai, avril	déc, août, mars	nov, déc, sept	

- **Abonnés**

	2004	2005	2006	<i>évolution</i>
nombre annuel moyen d'abonnés	270	319	286	-10,34 %

Ce parc reste principalement un parc d'abonnés dont les abonnements sont essentiellement souscrits par des organismes publics (DDE, CPAM). La baisse du nombre d'abonnement s'explique principalement par le non renouvellement des abonnements de la DDASS et de la DRASS.

(le nombre d'abonnés est supérieur ou égal au nombre de places dans le parc, ce qui s'explique par un système d'abonnements avec permutation horaire et places non affectées qui favorise la rotation des véhicules sur une même place).

La fréquentation horaire continue de progresser significativement cette année (+ 27,24 %). Toutefois, comparé aux autres parcs le nombre de visiteurs horaires reste faible au regard de sa capacité.

2 - Tarifs (TTC)

	2004	2005	2006	évolution
horaires				
30mn	0,70 €	0,70 €	0,70 €	0 %
1h	1,30 €	1,30 €	1,30 €	0 %
2h	2,30 €	2,30 €	2,30 €	0 %
3h	3,20 €	3,20 €	3,20 €	0 %
12h	5,30 €	5,30 €	5,30 €	0 %
24h	6,00 €	6,00 €	6,00 €	0 %
abonnements				
mois	50 €	51 €	51,00 €	0 %
trimestre	150 €	153 €	153 €	0 %

Les tarifs horaires et abonnés n'ont pas été modifiés par rapport à l'exercice précédent. Certains abonnements souscrits par des organismes publics ont fait l'objet d'un contrat particulier avec la Ville dès le début d'exploitation du parking. Leurs prix subissent une révision annuelle.

3 - Chiffre d'affaires (TTC)

	2004	2005	2006	évolution 2004/2005
CA Stationnement horaire	20 186 €	21 491 €	27 919 €	+ 29,91 %
CA Abonnements	178 302 €	179 941 €	169 295 €	- 5,91 %
CA Divers	31 535 €	48 871 €	27 382 €	- 43,97 %
CA Total	230 023 €	250 303 €	224 597 €	-10,27 %

Soit un CA/place (hors recettes diverses) en 2006 : 709 €

L'évolution du CA suit l'évolution de la fréquentation. Les recettes diverses sont notamment constituées de refacturation de charges aux amodiataires.

4 – Résultats économiques de la délégation

Le résultat net de l'exercice est positif en 2006 (29.264 €). L'étude des ratios financiers traduit une grande stabilité de l'économie de la délégation. (voir le point 8 "Annexe ")

5 - Redevance

La SNC Parking des Emmurées doit verser à la Ville une redevance égale à 50% des bénéfices distribués.

Actuellement aucune redevance n'est perçue par la Ville en raison de l'absence de distribution de bénéfices par la société.

Néanmoins, la SNC constitue chaque année une provision dont le solde reviendra à la Ville en 2008, date de fin de contrat. Au 31 décembre, le montant de cette provision s'élève à 66 649 €.

6 - Travaux

Des travaux de renouvellement ont été entrepris au cours de l'exercice 2006 tels que :

- le remplacement de tous les néons d'éclairage,
- la mise en place des panneaux "réservé" sur les 37 emplacements de copropriété
- des travaux de réfection des peintures des murs dans les rampes d'accès du niveau 0 au 2ème étage

Des travaux d'entretien courant ont également été effectués en cours d'année :

- entretien des extincteurs
- entretien des siphons
- entretien du matériel de péage

7 – Échéance du contrat

Le contrat de concession arrivant à échéance le 7 décembre 2008, la question de l'avenir du site des Emmurées s'est posée à la Ville de Rouen.

Au cours du Comité de Pilotage du 25 juin 2007, il a été décidé de ne pas procéder à une nouvelle délégation de service public et d'aménager l'actuel site en hallettes pour les jours de marchés.

Dès lors, la Ville prépare d'ores et déjà le dénouement de l'actuel contrat.

- la redevance

La SNC des Emmurées doit verser à la Ville une redevance égale à 50% des bénéfices distribués. Actuellement aucune redevance n'est perçue par la Ville en raison de l'absence de distribution des bénéfices par la société, distribution qui interviendra à la fin du contrat.

Une rencontre a été organisée le 2 avril dernier avec les représentants de Bouygues Immobilier (dont la SNC est une filiale) afin d'évoquer l'issue financière du contrat (avenir des provisions, du report à nouveau, des créances et produits financiers).

- la réception de l'ouvrage

Un an avant l'échéance du contrat, un état des lieux contradictoires de l'ouvrage, des installations et du matériel doit être dressé. Les défauts d'entretien caractérisés y seront notamment mentionnés.

3 locaux reviendront à la Ville: un local poubelle utilisé les jours de marché, des toilettes publiques, un local commercial.

La société concessionnaire doit remettre à la Ville l'ensemble des ouvrages dans un état normal de fonctionnement, sans aucune indemnité.

8 – Annexe

Emmurées 278 places				
Fréquentation et Chiffre d'affaires HT				
	2003	2004	2005	2006
visiteurs horaires	9 741	9 879	11 875	15 110
nombre d'abonnés	275	270	319	278
C.A horaire	16 433	16 878	17 969	23 344
C.A abonnés	142 786	149 082	150 452	141 551
C.A divers	45 784	26 367	40 862	22 895
C.A total	205 003	192 327	209 283	187 790

Compte de Résultat				
	2003	2004	2005	2006
Chiffres d'affaires	205 003	192 327	209 283	187 790
Produits d'exploitation	205 003	192 327	209 283	187 790
Charges d'exploitation	134 219	149 871	161 011	143 246
Résultat d'exploitation	70 784	42 456	48 272	44 544
Produits financiers	0	0	0	0
Charges financières	0	0	0	0
Résultat financier	0	0	0	0
Résultat courant avant impôts	70 784	42 456	48 272	44 544
Produits exceptionnels	0	0	0	0
Charges exceptionnelles	0	1 038	0	0
Résultat exceptionnel	0	-1 038	0	0
Résultat avant impôts	70 784	41 418	48 272	44 544
Résultat net de l'exercice	47 185	27 609	32 178	29 264

Compte d'exploitation				
	2003	2004	2005	2006
Produits d'exploitations	205 003	192 327	209 283	187 790
consommations de l'exercice	100 146	124 790	116 498	100 375
<i>Valeur Ajoutée (V.A.)</i>	<i>104 857</i>	<i>67 537</i>	<i>92 785</i>	<i>87 415</i>
impôts et taxes	0	0	9 444	7 083
charges de personnel	29 897	18 385	31 722	32 441
<i>Excédent Brut d' Exploitation (E.B.E.)</i>	<i>74 960</i>	<i>49 152</i>	<i>51 619</i>	<i>47 891</i>
dotations amortissements et provisions	4 176	6 696	3 347	3 347
Résultat d'exploitation	70 784	42 456	48 272	44 544

Capacité d'autofinancement (C.A.F.)				
	2003	2004	2005	2006
<i>Résultat de l'exercice</i>	<i>41 185</i>	<i>27 609</i>	<i>32 178</i>	<i>29 264</i>
+ dotations amortissements et provisions	4 176	6 696	3 347	3 347
- reprises amortissements et provisions	0	0	0	0
= Capacité d'autofinancement	45 361	34 305	35 525	32 611

	Redevance			
	2003	2004	2005	2006
Redevance	0	0	0	0
Redevance / places	0	0	0	0
Redevance/ V.A	0%	0%	0%	0%
Redevance/charges d'exploitation	0%	0%	0%	0%

	Ratios financiers			
	2003	2004	2005	2006
Charges financières / C.A.	0%	0%	0%	0%
Taux de marge nette (E.B.E. /C.A.)	36,57%	25,56%	24,66%	25,50%
Marge nette (résultat de l'exercice/C.A.)	23,02%	14,36%	15,38%	15,58%
Rentabilité nette (résultat d'exploitation/ Chiffre d'affaires)	34,53%	22,07%	23,07%	23,72%
Rentabilité de l'activité (C.A.F./ C.A.)	22,13%	17,84%	16,97%	17,37%
Rentabilité de l'exploitation (C.A.F. / V.A.)	43,26%	50,79%	38,29%	37,31%



Q-Park Services

Le Parking du Palais

Par convention du 27 avril 1990, la Ville a confié la construction et l'exploitation du parking du Palais à la SEM du Parking du Palais. En 1991, le contrat a été transféré à la Société Rouennaise de Stationnement, dont le capital est actuellement détenu par la société Q-Park.

Ce parking comprend 4 niveaux dans la partie Espace du Palais et 2 niveaux dans la partie Delacroix.

La durée du contrat a été fixée à 40 ans. Il se termine le 30 avril 2030.

Ce parking comporte 1130 places exploitables. Depuis 2005, 15 places sont amodiées.

1 - Fréquentation

- **Visiteurs horaires**

	2004	2005	2006	<i>évolution</i>
nombre de visiteurs horaires sur l'année	790 880	830 047	811 078	- 2,29 %
ticket moyen	3,16 €	3,25 €	3,39 €	+ 4,31 %
durée moyenne de stationnement	1h55	1h57	2h	
Pics de fréquentation	déc, oct, janv	déc, sept, juin	déc, oct, nov	

Le nombre de visiteurs horaires a diminué de 2,3 % en 2006. Toutefois le ticket moyen a augmenté en raison de la révision tarifaire.

- **Abonnés**

	2004	2005	2006	<i>évolution</i>
nombre annuel moyen d'abonnés, toutes cartes confondues	717	756	771	+1,98 %

Depuis la fin de l'exercice 2004, le parc continue de reconquérir des abonnés. Cette évolution s'est vérifiée en 2006 où le nombre d'abonnés est quasiment revenu au niveau qui était le sien en 2003 (782), année où un certain nombre de contrats d'abonnement s'étaient reportés vers le parking du Square des Arts.

2 - Tarifs (TTC)

	2004	2005	2006	évolution
horaires				
30mn	0,80 €	0,80 €	0,90 €	+12,5 %
1h	1,70 €	1,80 €	1,80 €	0,00 %
2h	3,30 €	3,30 €	3,40 €	+3,03 %
3h	4,70 €	4,70 €	4,80 €	+2,12 %
12h	8,70 €	8,80 €	9,00 €	+ 2,27 %
24h	10,40 €	10,50 €	11,00 €	+ 4,74 %
abonnements				
permanents	92,00 €	93,50 €	97,00 €	+ 3,74%
semaine	82,00 €	83,00 €	87,00 €	+ 4,82%
nuît	29,00 €	29,00 €	32,00 €	+ 10,34 %

Une révision tarifaire est intervenue au 1er janvier 2006 pour les abonnements et les tarifs horaires. L'augmentation moyenne est respectivement de 3,8 % et 1,75 %.

3 - Chiffre d'affaire (TTC)

	2004	2005	2006	évolution 2004/2005
CA Stationnement horaire	2 498 519 €	2 700 350 €	2 756 381 €	+ 2,07 %
CA Abonnements	689 918 €	735 634 €	774 683 €	+ 5,31 %
CA Divers	47 417 €	62 452 €	51 487 €	-1,75 %
CA Total	3 235 854 €	3 498 436 €	3 582 551 €	+ 2,40 %

Soit un CA/place (hors recettes diverses) en 2006 : 3 128 €

Les éléments décrits dans l'analyse de la fréquentation et des tarifs permettent de comprendre l'évolution du CA.

Le CA divers se compose des recettes liées aux tickets commerçants, à l'affichage dans le parc, à la publicité sur les tickets de stationnement, aux recettes des distributeurs de boissons et sucreries.

4 – Résultats économiques de la délégation

Le résultat net moyen de l'exercice au cours de la période 2004-2006 est de 324 000 €.

Depuis 2003, tous les ratios ont progressé.

La forte fréquentation, la maîtrise des charges d'exploitation et le poids des amortissements et du crédit bail (lié au coût d'investissement de l'ouvrage) sont les traits significatifs de l'économie de la délégation.

(voir le point 8 "Annexe")

5 - Redevance

La redevance du parking du Palais est composée de deux parts :

⇒ 30 % de la part du CA réel (hors subvention Ville) excédant 110% du CA prévisionnel de l'année considérée.

⇒ 50 % de la part du CA réel (hors subvention Ville) excédant 130 % du CA prévisionnel de l'année considéré.

	2004	2005	2006	évolution
1 ^{ère} part de redevance	18 086 €	43 554 €	54 171 €	+ 24,37 %
2 ^{ème} part de redevance	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 %

6 - Travaux/Services rendus aux usagers

Des travaux d'entretien courant ont été réalisés au cours de l'année :

- maintenance et entretien des systèmes de ventilation du parc
- maintenance et contrôle du système de détection incendie
- maintenance et entretien des pompes de relevage
- maintenance et inspection des installations des 3 TGBT
- maintenance du groupe électrogène
- entretien des cuves de rétention d'eau pour les pompes de relevage
- entretien des extincteurs

Des travaux de renouvellement ont également été entrepris tels que :

- le renouvellement de 20 % des détecteurs incendie
- le remplacement du système de surveillance par des enregistreurs numériques
- l'installation de nouveaux néons
- le remplacement de quelques caméras
- le remplacement de la peinture dans les virages par un produit contre les dérapages

Concernant les relations avec les usagers, les principales réclamations ont porté en 2006 sur des dommages (vols, éraflures) subis par les véhicules à l'intérieur du parc.

L'examen d'un questionnaire de satisfaction diffusé auprès de sa clientèle a permis à Q-Park de constater que les principales observations des usagers portaient sur :

- l'insuffisance de la propreté des accès piétons
- les embouteillages aux heures de pointe aux sorties du parc
- les abonnements (absence de places réservées, demande de remise tarifaire, durée de stationnement)

Q-Park a cherché à répondre aux remarques des usagers en :

- mettant en place un groupe de réflexion et de travail sur les méthodes de nettoyage et leurs applications
- proposant aux usagers de se reporter sur les entrées et sorties rue Delacroix
- communiquant aux abonnés l'éventail des produits et tarifs proposés par l'intermédiaire d'envois postaux couplés avec l'envoi de la facturation

L'analyse des résultats a donc permis au délégataire de fixer des objectifs portant sur :

- l'amélioration de la réactivité face aux incidents
- la proximité avec le client
- l'efficacité du nettoyage

7 – Subvention versée par la Ville

La Ville verse à la Société Rouennaise de Stationnement (S.R.S.) une subvention visant à compenser les coûts engendrés par la construction du parking de l'Espace du Palais. Cette subvention est dégressive et la dernière échéance de versement interviendra en 2018.

	2006	2007	2008	2009	2010	2011-2014	2015-2017	2018
Subvention de la Ville (€)	1 239 867	1 239 867	1 239 867	1 239 562	1 239 867	911 645	176 840	176 688

8 – Annexe

PALAIS 1130 places

Fréquentation et Chiffre d'affaires HT				
	2003	2004	2005	2006
visiteurs horaires	768 541	790 880	830 047	811 078
nombre d'abonnés	782	717	756	771
C.A horaire	1 849 275	1 927 943	2 083 683	2 126 919
C.A abonnés	574 726	532 365	567 641	597 772
C.A divers	33 828	36 588	48 190	47 517
C.A total	2 457 828	2 496 897	2 699 514	2 772 208

Compte de Résultat				
	2 003	2 004	2 005	2 006
Chiffres d'affaires	2 457 828	2 496 897	2 699 514	2 772 208
Produits d'exploitation	2 457 828	2 496 897	2 699 514	2 772 208
Charges d'exploitation	2 203 758	2 023 740	2 266 512	2 319 655
Résultat d'exploitation	254 070	473 157	433 002	452 553
Produits financiers	19 456	34 956	34 956	34 956
Charges financières	1	3 952	3 952	3 952
Résultat financier	19 455	31 004	31 004	31 004
Résultat courant avant impôts	273 525	504 161	464 006	483 557
Produits exceptionnels	4 018	3 109	3 109	3 109
Charges exceptionnelles	0	411	411	411
Résultat exceptionnel	4 018	2 698	2 698	2 698
Résultat avant impôts	277 543	506 859	466 704	486 255
Résultat net de l'exercice	184 844	337 568	310 825	323 846

Compte d'exploitation				
	2003	2004	2005	2006
Produits d'exploitations	2 457 828	2 496 897	2 699 514	2 772 208
consommations de l'exercice	765 043	750 939	714 878	627 440
<i>Valeur Ajoutée (V.A.)</i>	1 692 785	1 745 958	1 984 636	2 144 768
impôts et taxes	209 585	203 906	206 139	248 310
charges de personnel	294 111	322 051	350 291	355 531
<i>Excédent Brut d' Exploitation (E.B.E.)</i>	1 189 089	1 220 001	1 428 206	1 540 927
amortissements et crédit bail	935 019	746 844	995 204	1 088 374
Résultat d'exploitation	254 070	473 157	433 002	452 553

Capacité d'autofinancement (C.A.F.)				
	2 003	2 004	2 005	2 006
<i>Résultat de l'exercice</i>	274 006	503 324	463 169	323 846
+ dotations amortissements et provisions	171 820	6 207	254 756	286 776
- reprises amortissements et provisions	0	0	0	0
= Capacité d'autofinancement	445 826	509 531	717 925	610 622

	Redevance			
	2003	2004	2005	2006
Redevance	10 026	18 087	43 554	54 171
Redevance / places	9	16	39	48
Redevance/ V.A	0,6%	1,0%	2,2%	2,5%
Redevance/charges d'exploitation	0,45%	0,89%	1,92%	2,34%

	Ratios financiers			
	2003	2004	2005	2006
Charges financières / C.A.	0,00%	0,16%	0,15%	0,14%
Taux de marge nette (E.B.E. /C.A.)	48,38%	48,86%	52,91%	55,58%
Marge nette (résultat de l'exercice/C.A.)	7,52%	13,52%	11,51%	11,68%
Rentabilité nette (résultat d'exploitation/ Chiffre d'affaires)	10,34%	18,95%	16,04%	16,32%
Rentabilité de l'activité (C.A.F./ C.A.)	18,14%	20,41%	26,59%	22,03%
Rentabilité de l'exploitation (C.A.F. / V.A.)	26,34%	29,18%	36,17%	28,47%



EFFIA Concessions

Le Parking de la Gare (hors parking SNCF)

Par convention du 31 décembre 1998, la Ville de Rouen a confié la réalisation de travaux de rénovation et l'exploitation du Parking de la Gare, situé rue Verte à Rouen, à la société Sceta-Parc (Groupe SNCF).

La durée de la concession est de 20 ans. Elle s'achèvera donc le 31 décembre 2018.

Ce parc comporte 461 places exploitables réparties sur 8 niveaux.

1 - Fréquentation

- **Visiteurs horaires**

	2004	2005	2006	<i>évolution</i>
nombre de visiteurs horaires sur l'année	30 184	40 815	31 850	- 21,96 %
ticket moyen	6,74 €	6,45 €	7,24 €	+ 12,25 %
durée moyenne de stationnement	4h20	5h24	6h29	
Pics de fréquentation	juin, déc, nov	sept, juil, nov	juin, mars, déc	

- **Abonnés**

	2004	2005	2006	<i>évolution</i>
nombre annuel moyen d'abonnés, toutes cartes confondues	290	262	300	+ 14,50 %

La valeur de ticket moyen a augmenté en raison de la hausse des tarifs intervenue au 1^{er} janvier de l'année 2006.

Le nombre de visiteurs horaires retrouve son niveau de 2004. L'augmentation constatée en 2005 était essentiellement due au déplacement d'une partie de la clientèle du parking SNCF vers le parking de la Gare, suite à des travaux ayant nécessité la neutralisation de nombreux emplacements durant six mois.

La progression du nombre d'abonnés en 2006 est significative (+ 14,5 %).

Ces abonnements supplémentaires ont été conclus suite à une demande de la SNCF et après accord de la Ville pour pallier la diminution de la fréquentation horaire.

2 - Tarifs (TTC)

	2004	2005	01/01/06	évolution
horaires				
de 0 mn à 10 mn	gratuit			
de 0 mn à 20 mn		gratuit	gratuit	
de 10 mn à 30 mn		1,00 €	1,00 €	
de 20 mn à 1h				
de 30 mn à 1h				
de 1h à 2h	3,70 €	3,80 €	3,90 €	+ 2,63%
de 2h à 4h	5,50 €	5,60 €	5,70 €	+ 1,78%
De 4h à 6h	6,40 €	6,60 €	6,70 €	+ 1,51%
de 6h à 12h	7,90 €	8,10 €	8,30 €	+ 2,47 %
de 12h à 24h	8,50 €	8,70 €	8,90 €	+ 2,29 %
au-delà, par 12h supplémentaires	3,80 €	3,90 €	4,00 €	+ 2,56 %
abonnements				
mois	85,90 €	80,70 €	82,40 €	+ 2,10 %
trimestre	257,70 €	263,90 €	suppression	
année	945,20 €	968,00 €	suppression	
mois (nuit)	38,40 €	36,00 €	36,80 €	+1,37 %
pass 1 mois		100,00 €	102,00 €	+2 %

En 2005, l'exploitant a proposé à la Ville de réduire le temps de gratuité de 20 à 10 minutes et de créer deux nouvelles tranches horaires : 10 à 30 minutes au tarif de 1,00 € et de 30 minutes à 1h au tarif de 1,90 €.

Au 1^{er} avril 2005 le "pass 1 mois" a été également mis en place. Celui-ci offre un accès illimité au parking durant la période choisie par le client. Il s'est substitué aux abonnements trimestriels et annuels.

Au 1^{er} janvier 2006, de nouveaux tarifs sont entrés en vigueur. Cette révision tarifaire a conduit à une augmentation moyenne des tarifs horaires de 1,65 % (les tranches 10-30 min et 30min-1h restant inchangées) et des abonnements de 1,79 %

3 - Chiffre d'affaires (TTC)

	2004	2005	2006	évolution 2006/2005
CA Stationnement horaire	203 679 €	220 354 €	230 750 €	- 12,44%
CA Abonnements	267 904 €	264 113 €	333 369 €	+26,22 %
CA Divers	598 €	86 €	4 088 €	+ 4653,4 %
CA Total	472 181 €	527 742 €	568 208 €	+ 7,67 %

Soit un CA/place (hors recettes diverses) en 2006 : 1 223 €

Malgré la hausse des tarifs, le chiffre d'affaire du stationnement horaire baisse de près de 13%, conséquence de la diminution prononcée du nombre de visiteurs horaires.

Néanmoins, le chiffre d'affaire global progresse de 7,6 % en raison de l'augmentation du nombre d'abonnés ainsi que de l'évolution du chiffre d'affaire divers.

Ces 3 dernières années, l'abonnement a constitué 55 % du chiffre d'affaire global.

4 – Résultats économiques de la délégation

L'activité 2006 a généré une perte (-91 608 €). Toutefois cette perte est d'une ampleur moins conséquente que les précédentes années.

L'évolution des ratios financiers traduit la maîtrise des charges.
(voir point 7 "Annexe")

5 - Redevance

Effia verse chaque année à la Ville une redevance annuelle de 7 622,45 € H.T. (valeur décembre 1998) révisable selon l'indice du coût de la construction.

	2004	2005	2006	évolution
redevance	8 615,26 €	9 109,40 €	9 152,36 €	+ 0,47 %

6 - Travaux/Services rendus aux usagers

En 2006, divers travaux d'entretien et de maintenance, notamment pour enlèvement de tags, ont été effectués. Par ailleurs, une nouvelle signalétique a été mise en place. Ont été envisagées pour 2007 la réalisation de vestiaires pour les agents ainsi que la création d'un poste atelier pour l'agent de nettoyage.

Une visite du parking est organisée chaque année en présence des services techniques de la Ville. Elle permet de constater l'état général de l'ouvrage. Au terme de la visite effectuée en fin d'année dernière, ont été constatés des problèmes de fissures sur la structure du bâtiment liés à l'effritement de certains joints. Des solutions ont commencé à être apportées fin 2006.

Les parkings SNCF et de la Gare ont reçu une certification « services ». Cette certification, attribuée par BVQI, a été accordée au délégataire au vu des caractéristiques du parc de stationnement et de son mode de gestion : accueil de qualité, sûreté de l'utilisateur, bon état de propreté du parc, informations signalétiques suffisantes...

Pour fidéliser ses abonnés réguliers, Sceta Parc a mis en place, à partir du 1^{er} avril 2005, une nouvelle politique d'abonnement. Les abonnements mensuels, trimestriels, semestriels et annuels seront remplacés par les deux produits suivants :

- **Pass 1 mois** destinés aux usagers souhaitant s'abonner pour une courte période (1 à 3 mois maximum). La Pass offre un accès illimité au parking durant la période choisie par le client.
- **Abonnement durée libre** pour les usagers désirant stationner dans le parking pour une période minimale de trois mois. La souscription et le paiement de l'abonnement ne se fait plus au bureau d'accueil du parking mais par le biais du Centre Relations Clients. Cette formule permet au client de ne pas avoir à se déplacer pour renouveler son abonnement s'il accepte le prélèvement automatique ; il reste libre d'y mettre fin par simple lettre en respectant un préavis d'un mois.

7- Annexe

GARE 461 places				
Fréquentation et Chiffre d'affaires HT				
	2003	2004	2005	2006
visiteurs horaires	30 652	30 184	40 815	31 850
nombre d'abonnés	301	290	262	300
C.A horaire	160 500	170 276	220 354	192 935
C.A abonnés	242 400	224 035	220 830	278 737
C.A divers	99	524	72	3 418
C.A total	402 999	394 835	441 256	475 090

Compte de Résultat				
	2 003	2 004	2 005	2 006
Chiffres d'affaires	402 999	394 835	441 256	475 090
Produits d'exploitation	403 900	394 835	441 256	475 090
Charges d'exploitation	507 800	527 507	539 381	548 253
Résultat d'exploitation	-103 900	-132 672	-98 125	-73 163
Produits financiers	0	0	0	0
Charges financières	33 100	24 882	18 102	18 445
Résultat financier	-33 100	-24 882	-18 102	-18 445
Résultat courant avant impôts	-137 000	-157 554	-116 227	-91 608
Produits exceptionnels	1 000	0	0	0
Charges exceptionnelles	0	0	0	0
Résultat exceptionnel	1 000	0	0	0
Résultat avant impôts	-136 000	-157 554	-116 227	-91 608
Résultat net de l'exercice				

Compte d'exploitation				
	2003	2004	2005	2006
Produits d'exploitations	403 900	394 835	441 256	475 090
consommations de l'exercice	262 800	186 421	169 202	151 413
<i>Valeur Ajoutée (V.A.)</i>	<i>141 100</i>	<i>208 414</i>	<i>272 054</i>	<i>323 677</i>
impôts et taxes	30 900	102 142	125 146	132 734
charges de personnel	32 900	28 008	55 901	62 091
<i>Excédent Brut d' Exploitation (E.B.E.)</i>	<i>77 300</i>	<i>78 264</i>	<i>91 007</i>	<i>128 852</i>
dotations amortissements et provisions	181 200	210 936	189 132	202 015
Résultat d'exploitation	-103 900	-132 672	-98 125	-73 163

Capacité d'autofinancement (C.A.F.)				
	2 003	2004	2005	2006
<i>Résultat de l'exercice</i>	<i>-136 000</i>	<i>-157 554</i>	<i>-116 227</i>	<i>-73 163</i>
+ dotations amortissements et provisions	181 200	210 936	189 132	202 015
- reprises amortissements et provisions	0	0	0	0
= Capacité d'autofinancement	45 200	53 382	72 905	128 852

	Redevance			
	2003	2004	2005	2006
Redevance	8 379	8 615	9 109	9 152
Redevance / places	18,18	18,69	19,76	19,85
Redevance/ V.A	5,9%	4,1%	3,3%	2,8%
Redevance/charges d'exploitation	1,7%	1,6%	1,7%	1,7%

	Ratios financiers			
	2003	2004	2005	2006
Charges financières / C.A.	8,21%	6,30%	4,10%	3,88%
Taux de marge nette (E.B.E. /C.A.)	19,18%	19,82%	20,62%	27,12%
Marge nette (résultat de l'exercice/C.A.)	-33,75%	-39,90%	-26,34%	-19,28%
Rentabilité nette (résultat d'exploitation/ Chiffre d'affaires)	-25,78%	-33,60%	-22,24%	-15,40%
Rentabilité de l'activité (C.A.F. / C.A.)	11,22%	13,52%	16,52%	27,12%
Rentabilité de l'exploitation (C.A.F. / V.A.)	32,03%	25,61%	26,80%	39,81%



SEM ROUEN PARK

Le Parking de l'Hôtel de Ville

Par convention du 31 octobre 2000, la Ville de Rouen a confié à la SEM Rouen Park l'exploitation du parking de l'Hôtel de Ville.

La durée de la concession est de 10 ans.

Ce parc comporte 338 places exploitées sur 361 (23 amodiations).

1- Fréquentation

- **Visiteurs horaires**

	2004	2005	2006	évolution
nombre de visiteurs horaires sur l'année	190 683	196 585	182 922	-6,95 %
ticket moyen	3,23 €	3,20 €	3,48 €	+8,75 %
durée moyenne de stationnement	1h30	1h24	1h24	
pics de fréquentation	juin, oct, déc	déc, juin, sept,	déc, oct, nov,	

- **Abonnés**

	2004	2005	2006	évolution
nombre annuel moyen d'abonnés*, toutes cartes confondues	325	287	178	- 37,98 %

* abonnements et forfaits

Selon le délégataire, la baisse de la fréquentation serait la conséquence du nouveau plan de stationnement payant intervenu le 1er avril 2006 et des travaux de voirie effectués dans le centre ville qui ont rendu l'accès du parking plus difficile.

La diminution de 38 % du nombre d'abonnés s'explique par le départ du groupe d'abonnés « Paris Normandie » et les effets du nouveau plan de stationnement payant sur voirie. Celui-ci s'avère en effet moins coûteux pour les résidents du centre ville qu'un abonnement.

2- Tarifs (TTC)

	2004	2005	2006	évolution
horaires				
1,00 €	< à 27 mn	< à 26 mn	< à 24 mn	
1,50 €	de 27 à 55 mn	de 26 à 53 mn	de 25 à 50 mn	
2,00 €	de 55 à 74 mn	de 53 à 71 mn	de 51 à 66 mn	
3,00 €	de 74 à 116 mn	de 71 à 111 mn	de 67 à 104 mn	
4,50 €	de 116 à 177 mn	de 111 à 169 mn	de 105 à 159 mn	
5,50 €	de 177 à 232 mn	de 169 à 222 mn	de 160 à 208 mn	
6,50 €	de 232 à 300 mn	de 222 à 287 mn	de 209 à 269 mn	
7,50 €	de 300 à 453 mn	de 287 à 443 mn	de 270 à 407 mn	
10,00 €	de 453 à 576 mn	de 443 à 550 mn	de 517 à 612 mn	
10,00 €	de 576 à 1364 mn	de 550 à 1304 mn	de 613 à 1224 mn	
abonnements				
hebdomadaire	34,30 €	35,69 €	37,64 €	+ 5,46 %
mois	106,18 €	110,46 €	116,51 €	+ 5,46 %
trimestriel	302,22 €	314,39 €	331,60 €	+ 5,46 %
année	588,09 €	611,80 €	645,28 €	+ 5,46 %
mois (nuit)	45,74 €	47,58 €	50,19 €	+ 5,46 %

Une révision du tarif des abonnements est intervenue le 1^{er} septembre 2006. Cette révision a entraîné une augmentation du prix des abonnements de 5,46 % . L'application de la formule de révision aux tarifs horaires se traduit par une modification de l'amplitude des tranches horaires accordée aux usagers.

3- Chiffre d'affaires (TTC)

	2004	2005	2006	évolution 2004/2005
CA Stationnement horaire	616 067 €	628 835 €	635 542 €	+ 1,07 %
CA Abonnements	277 495 €	263 571 €	222 524 €	- 15,57 %
CA Divers	20 811 €	19 291 €	29 606 €	+ 53,47 %
CA Total	914 373 €	911 697 €	887 672 €	- 2,64 %

Soit un CA/place (hors recettes diverses) en 2006: 2 377 €

Le chiffre d'affaires total est en légère baisse.

4- Résultats économiques de la délégation

Pour la seconde année consécutive, l'exploitation du parking a généré une perte (- 79 215 €).

La croissance des charges d'exploitation, notamment les charges de personnel, explique la dégradation des ratios financiers.

La baisse de la fréquentation en 2006 a fragilisé la situation économique de la délégation. (voir le point 7 "Annexe")

5- Redevance

La redevance due par la SEM Rouen Park se compose :

- ⇒ d'une redevance fixe, due au titre de l'occupation du domaine public, d'un montant de 221 051,07 €.
- ⇒ d'une redevance complémentaire égale à 2,5% du montant total HT des recettes d'exploitation.

	2004	2005	2006	évolution
redevance fixe	239 214 €	248 789 €	262 526 €	+5,52%
redevance complémentaire	22 339 €	22 310 €	21 463 €	- 3,80%
total	261 553	271 099	283 989	+ 4,75 %

Le niveau de redevance complémentaire suit l'évolution des CA horaires et abonnés.

6- Travaux/Services rendus aux usagers

Au cours de l'année 2006, ont été effectuées les interventions suivantes :

- reprises ponctuelles de peintures suite à des dégradations dans le parc dues à des tags
- changement des flotteurs des pompes de relevage
- reprise de l'installation de sonorisation et changement de l'amplificateur
- remplacement du bloc ventilation de l'extracteur du niveau -2
- remplacement de 3 extincteurs à poudre pour la sécurité incendie

Chaque année, une visite du parking est programmée avec les services techniques. Celle-ci s'est déroulée le 25 septembre 2006. Les points les plus significatifs qui ont été relevés sont les suivants :

- l'usure du revêtement de sol est particulièrement visible au premier niveau,
- des problèmes récurrents d'infiltration n'ont pas été solutionnés,
- la signalétique extérieure du parc a été améliorée.

7 - Annexe

HOTEL DE VILLE 361 places				
Fréquentation et Chiffre d'affaires HT				
	2003	2004	2005	2006
visiteurs horaires	186 129	190 683	196 585	189 922
nombre d'abonnés	326	325	287	178
C.A horaire	492 189	515 106	525 782	531 390
C.A abonnés	221 344	232 019	220 377	186 057
C.A divers	15 444	17 401	16 130	24 754
C.A total	728 977	764 526	762 288	742 201

Compte de Résultat				
	2 003	2 004	2 005	2 006
Chiffres d'affaires	728 977	764 526	762 288	742 201
Produits d'exploitation	729 323	769 368	766 999	745 719
Charges d'exploitation	690 084	762 217	811 866	831 099
Résultat d'exploitation	39 239	7 151	-44 867	-85 380
Produits financiers	33 684	1 963	46	14 420
Charges financières	12 461	10 694	10 196	8 255
Résultat financier	21 223	-8 731	-10 150	6 165
Résultat courant avant impôts	60 462	-1 580	-55 017	-79 215
Produits exceptionnels	584	14 686	25	0
Charges exceptionnelles	47	958	208	0
Résultat exceptionnel	537	13 728	-183	0
Résultat avant impôts	60 999	12 148	-55 201	-79 215
Résultat net de l'exercice	40 662	8 098		

Compte d'exploitation				
	2003	2004	2005	2006
Produits d'exploitation	729 323	769 368	766 999	745 719
consommations de l'exercice	340 763	341 456	409 089	413 242
<i>Valeur Ajoutée (V.A.)</i>	<i>388 560</i>	<i>427 912</i>	<i>357 910</i>	<i>332 477</i>
impôts et taxes	62 813	103 519	68 714	75 431
charges de personnel	210 846	231 534	241 605	255 840
<i>Excédent Brut d' Exploitation (E.B.E.)</i>	<i>114 901</i>	<i>92 859</i>	<i>47 591</i>	<i>1 206</i>
dotations amortissements et provisions	75 662	85 708	92 458	86 586
Résultat d'exploitation	39 239	7 151	-44 867	-85 380

Capacité d'autofinancement (C.A.F.)				
	2003	2004	2005	2006
<i>Résultat de l'exercice</i>	<i>40 663</i>	<i>8 098</i>	<i>-55 201</i>	<i>-79 215</i>
+ dotations amortissements et provisions	77 603	85 708	92 458	86 586
- reprises amortissements et provisions	1006	0	0	0
= Capacité d'autofinancement	117 260	93 806	37 257	7 371

	Redevance			
	2003	2004	2005	2006
Redevance	238 527	244 036	285 142	280 481
Redevance / places	661	676	790	777
Redevance/ V.A.	61%	57%	80%	84,36%
Redevance/charges d'exploitation	35%	32%	35%	33,75%

	Ratios financiers			
	2003	2004	2005	2006
Charges financières / C.A.	1,71%	1,40%	1,34%	1,11%
Taux de marge nette (E.B.E. /C.A.)	15,76%	12,15%	6,24%	0,16%
Marge nette (résultat de l'exercice/C.A.)	5,58%	1,06%	-7,24%	-10,67%
Rentabilité nette (résultat d'exploitation/ Chiffre d'affaires)	5,38%	0,94%	-5,89%	-11,50%
Rentabilité de l'activité (C.A.F. / C.A.)	16,09%	12,27%	4,89%	0,99%
Rentabilité de l'exploitation (C.A.F. / V.A.)	30,18%	21,92%	10,41%	2,22%

Le Parking de la Bourse

Par contrat de Délégation de Service Public du 29 septembre 2004, la Ville a confié l'exploitation du parking de la Bourse à la Société d'Economie Mixte Rouen Park.

La durée du contrat est fixée à 11 ans. Ce parc comporte 189 places réparties sur un seul niveau.

1 - Fréquentation

- **Visiteurs horaires**

	2004	2005	2006	évolution
nombre de visiteurs horaires sur l'année	138 674	122 575	89 058	- 27,34 %
ticket moyen	3,09 €	3,08 €	3,15 €	2,27%
durée moyenne de stationnement	2h13	2h09	2h15	
Pics de fréquentation	oct, nov, déc	mai, juin, déc	mai, juin, déc	

La baisse prononcée de la fréquentation au cours de l'année 2006 provient des difficultés d'accès au parking engendrées par les travaux TEOR ainsi que des travaux de rénovation entrepris dans le parc.

- **Abonnés**

	2004	2005	2006	évolution
moyenne mensuelle d'abonnés et forfaits	9 + 50*	53	58	+ 9,43 %

* cartes d'accès SEM Rouen Park

La SEM délivre en moyenne mensuelle 15 cartes d'abonnements et 43 forfaits

2 - Tarifs (TTC)

	2004	2005	2006	évolution
horaires				
> 60 mn (1h)	1,50 €	1,50 €	1,50 €	0,00 %
> 120 mn (2h)	3 €	3 €	3 €	0,00 %
> 180 mn (3h)	3,50 €	3,50 €	3,50 €	0,00 %
> 210 mn	4 €	4 €	4 €	0,00 %
> 240 mn (4h)	4,50 €	4,50 €	4,50 €	0,00 %
> 300 mn (5h)	6 €	6 €	6 €	0,00 %
> 360 mn (6h)	7 €	7 €	7 €	0,00 %
> 420 mn	8 €	8 €	8 €	0,00 %
> 480 mn	9 €	9 €	9 €	0,00 %
> 540 mn (9h)	10 €	10 €	10 €	0,00 %
> 1140 mn	10 €	10 €	10 €	0,00 %
Au-delà de 24h et par tranche de 6h	5 €	5 €	5 €	0,00 %
abonnements				
Permanent trimestre	250 €	250 €	250 €	0,00 %
Permanent annuel	1 000 €	1 000 €	1 000 €	0,00 %
Nuit trimestriel	115 €	115 €	115 €	0,00 %

Les tarifs n'ont pas évolué depuis le 1er octobre 2004, date depuis laquelle le parc de stationnement est exploité par Rouen Park.

3 - Chiffre d'affaires (TTC)

	2004	2005	2006	évolution 2004/2005
CA Stationnement horaire	428 813 €	378 047 €	280 449 €	- 25,82 %
CA Abonnements	16 299 €	36 079 €	35 390 €	-1,91 %
CA Divers	3 786 €	1 267 €	2 524 €	+83,56 %
CA Total	448 898 €	415 393 €	318 362 €	-23,38 %

Soit un CA/place (hors recettes diverses) en 2006 : 1 671 €

L'évolution du CA suit la baisse de la fréquentation de ce parc.

Le nombre d'abonnés et de forfaits augmente tandis que le chiffre d'affaires correspondant diminue : il y a donc eu une évolution des usagers sur les prestations utilisées.

4 – Résultats économiques de la délégation

L'activité 2006 a généré une importante perte (- 157 373 €).

Celle-ci est la conséquence de la baisse de la fréquentation, de la dérive des charges d'exploitation et du poids croissant des charges financières.
(voir le point 7 "annexe")

5 - Redevance

La redevance du parking de la Bourse se compose :

- ⇒ d'une redevance variable de 10 % des recettes de stationnement jusqu'à un seuil de 250 000 € H.T. + 25 % en 2005 sur l'ensemble des recettes de stationnement H.T. pour la partie des recettes supérieure à 250 000 € H.T.
- ⇒ d'une redevance pour frais de contrôle de 3 500 € H.T. indexée annuellement.
- ⇒ d'une redevance fixe de 44 300 € indexée.

	2004*	2005	2006	évolution
redevance variable (ttc)	12 954	58 681	34 202	-41,72%
redevance frais de contrôle (ttc)	1 046	4 235	4 378	3,38%
redevance fixe	11 075	45 885	46 357	1,03%

3/12^{ème} du montant car début du contrat au 29/09/2004.

Le montant total de la redevance est en baisse en raison de la baisse de la fréquentation qui a eu un impact négatif sur le montant de la redevance variable.

6 - Travaux/Services rendus aux usagers

La SEM Rouen Park a engagé un programme de rénovation du parking de la Bourse dont la date d'achèvement était initialement prévue pour le mois de septembre 2005.

Des difficultés techniques lors de la réalisation de certains travaux ont retardé le bon déroulement du chantier.

Il s'est notamment avéré nécessaire pour la SEM de réaliser des études préalables complémentaires avant le démarrage des travaux (sondages du sous-sol pour localiser certains réseaux, étude approfondie sur le percement des parois).

En 2005, avaient été achevés la construction d'un local d'accueil, l'élargissement de la rampe d'accès pour les piétons ainsi que le remplacement des parois vitrées.

En 2006, des travaux de remise à niveau du sol et peinture murale ont été réalisés.

Actuellement sont en cours d'achèvement la création d'issues de secours et d'un ascenseur, le marquage au sol, la signalétique.

7 - Annexe

BOURSE 189 places				
Fréquentation et Chiffre d'affaires HT				
	2003	2004	2005	2006
visiteurs horaires	131 264	138 674	122 575	89 058
nombre d'abonnés	9	59	53	58
C.A horaire	336 484	358 539	316 093	234 489
C.A abonnés	5 299	13 628	30 166	29 590
C.A divers	3 867	3 166	1 147	2 110
C.A total	345 651	375 333	347 406	266 189

Compte de Résultat				
	2 003	2 004	2 005	2 006
Chiffres d'affaires		108 823	347 406	266 189
Produits d'exploitation		109 545	348 014	267 828
Charges d'exploitation		87 803	268 875	410 600
Résultat d'exploitation		21 742	79 139	-142 772
Produits financiers		292	15	6 703
Charges financières		4	6 001	21 304
Résultat financier		288	-5 986	-14 601
Résultat courant avant impôts		22 030	73 153	-157 373
Produits exceptionnels		2 177	8	0
Charges exceptionnelles		143	69	0
Résultat exceptionnel		2 034	-61	0
Résultat avant impôts		24 064	73 092	-157 373
Résultat net de l'exercice		16 041	48 723	

Compte d'exploitation				
	2003	2004	2005	2006
Produits d'exploitations		109 545	348 014	267 828
consommations de l'exercice		40 516	153 638	151 534
<i>Valeur Ajoutée (V.A.)</i>		69 029	194 376	116 294
impôts et taxes		12 358	31 451	34 144
charges de personnel		34 308	78 733	117 193
<i>Excédent Brut d' Exploitation (E.B.E.)</i>		22 363	84 192	-35 043
dotations amortissements et provisions		621	5 053	107 729
Résultat d'exploitation		21 742	79 139	-142 772

Capacité d'autofinancement (C.A.F.)				
	2003	2004	2005	2006
<i>Résultat de l'exercice</i>		16 041	48 723	-157 373
+ dotations amortissements et provisions		621	5 053	107 729
- reprises amortissements et provisions		0	0	0
= Capacité d'autofinancement		16 662	53 776	-49 644

	Redevance			
	2003	2004	2005	2006
Redevance		22 781	96 865	79 884
Redevance / places		121	513	423
Redevance/ V.A		33%	50%	69%
Redevance/charges d'exploitation		26%	36%	19%

	Ratios financiers			
	2003	2004	2005	2006
Charges financières / C.A.		0,00%	1,73%	8,00%
Taux de marge nette (E.B.E. /C.A.)		20,55%	24,23%	-13,16%
Marge nette (résultat de l'exercice/C.A.)		14,74%	14,02%	-59,12%
Rentabilité nette (résultat d'exploitation/ Chiffre d'affaires)		19,98%	22,78%	-53,64%
Rentabilité de l'activité (C.A.F./ C.A.)		15,31%	15,48%	-18,65%
Rentabilité de l'exploitation (C.A.F. / V.A.)		24,14%	27,67%	-42,69%



VINCI PARK

Le Parking de la Haute Vieille Tour

Le 2 mai 1978, la Ville de Rouen a confié à la Société Vinci Park France, dont le capital est détenu par le groupe Vinci Park, la construction et l'exploitation du Parking de la Haute Vieille Tour. Ce parking comprend 4 niveaux dont un en terrasse et trois en sous-sol.

La durée du contrat de concession est fixée à 30 ans. Il se termine le 14 décembre 2009.

Le parking comporte 428 places (25 amodiations)

1) Fréquentation

- **Visiteurs horaires**

	2004	2005	2006	<i>évolution</i>
nombre de visiteurs horaires sur l'année	237 987	220 046	221 612	+ 0,71 %
ticket moyen	3,10 €	3,17 €	3,26 €	+ 2,84 %
durée moyenne de stationnement	2h15	2h18	2h26	
Pics de fréquentation	déc, oct, sept.	déc, oct, mai.	déc, oct, nov	

- **Abonnés**

	2004	2005	2006	<i>évolution</i>
nombre annuel d'abonnés, toutes cartes confondues	337	380	381	+ 0,26 %

La fréquentation horaire est en très légère augmentation et explique la progression du ticket moyen.

Le nombre d'abonnés est resté quasiment identique.

2) Tarifs (T.T.C.)

	2004	2005	2006	évolution
horaires				
1h	1,50 €	1,50 €	1,50 €	0,00 %
2h	2,80 €	2,80 €	2,80 €	0,00 %
3h	4,00 €	4,00 €	4,00 €	0,00 %
12h	7,00 €	7,00 €	7,00 €	0,00 %
24h	9,00 €	9,00 €	9,00 €	0,00 %
abonnements				
semaine	35,00 €	35,00 €	35,00 €	0,00 %
mois	95,00 €	95,00 €	95,00 €	0,00 %
trimestre	235,00 €	235,00 €	235,00 €	0,00 %

Aucune révision des tarifs n'est intervenue en 2006.

3) Chiffre d'affaires (T.T.C.)

	2004	2005	2006	évolution 2004/2005
CA Stationnement horaire	737 732 €	698 338 €	722 600 €	+ 3,47 %
CA Abonnements	281 571 €	310 008 €	311 852 €	+ 0,59 %
CA Divers	13 804 €	10 626 €	13 704 €	+ 28,96 %
CA Total	1 033 107 €	1 018 972 €	1 048 156 €	+ 2,86 %

Soit un CA/place (hors recettes diverses) en 2006 : 2 449 €

4) Résultats économiques de la délégation

L'activité 2006 a généré un résultat positif de 167 331 €. Ce résultat reste toutefois inférieur à ceux des années 2003 et 2004.

La progression significative des charges d'exploitation en 2005 et 2006 (charges de personnel, amortissements) explique la dégradation de la rentabilité nette et de la marge nette.

(voir point 7 "Annexe")

5) Redevance

La redevance due par Vinci Park se compose:

- d'une redevance minimum égale à 3 % des recettes annuelles H.T.
- d'une redevance supplémentaire égale à 50 % des recettes annuelles par emplacement au delà d'un certain seuil de recettes (676,87) indexé et défini contractuellement.

	2004	2005	2006	évolution
redevance minimum	25 642	25 378	26 036	+ 2,6 %
Redevance supplémentaire	0	0	0	0 %

6) Travaux

Un nettoyage quotidien est effectué sur les zones d'entrée et de sortie des véhicules, sur les zones de circulation et de stationnement des véhicules et dans les rampes d'accès.

Les travaux suivants ont été réalisés au cours de l'année 2006 :

- changement du capteur CO
- réparation de l'enrobé sur la terrasse
- création d'une banque d'accueil
- création de 4 places réservées aux personnes à mobilité réduite
- installation de cinq luminaires supplémentaires
- mise en place de 4 places réservées aux personnes à mobilité réduite

Un dispositif permettant la protection des places réservées aux personnes handicapées a été mis en place. La carte d'accès "Techno'Pass" est délivrée aux personnes à mobilité réduite. Lorsqu'elle est actionnée dans une borne placée près d'une place réservée aux personnes handicapées, celle-ci affiche le message "stationnement autorisé". Les agents d'exploitation peuvent ainsi vérifier que l'utilisation desdites places est bien conforme à leur usage. Dans le cas contraire, ils apposent sur le pare-brise de l'utilisateur en infraction une notice l'engageant à ne plus occuper indûment des places réservées. L'appel aux forces de l'ordre est possible, mais Vinci n'a à ce jour pas retenu cette solution.

7) Annexe

HAUTE VIEILLE TOUR
428 places
Fréquentation et Chiffre d'affaires HT

	2003	2004	2005	2006
visiteurs horaires	224 443	237 987	220 046	221 612
nombre d'abonnés	331	337	380	381
C.A horaire	591 814	616 833	583 895	604 181
C.A abonnés	238 663	235 427	259 204	260 746
C.A divers	8 217	11 542	8 885	11 458
C.A total	838 694	863 802	851 983	876 385

Compte de Résultat

	2 003	2 004	2 005	2 006
Chiffres d'affaires	838 694	863 802	851 983	876 385
Produits d'exploitation	838 694	864 762	851 983	877 635
Charges d'exploitation	495 974	474 583	565 079	607 987
Résultat d'exploitation	342 720	390 179	286 904	269 648
Produits financiers	0	0	0	0
Charges financières	27 576	17 292	14 407	18 627
Résultat financier	-27 576	-17 292	-14 407	-18 627
Résultat courant avant impôts	315 144	372 887	272 497	251 021
Produits exceptionnels	64	0	0	0
Charges exceptionnelles	0	0	70 456	0
Résultat exceptionnel	64	0	-70 456	0
Résultat avant impôts	315 208	372 887	202 041	251 021
Résultat net de l'exercice	210 118	248 566	134 681	167 331

Compte d'exploitation

	2003	2004	2005	2006
Produits d'exploitation	838 694	864 762	851 983	877 635
consommations de l'exercice	250 237	223 911	239 250	249 652
<i>Valeur Ajoutée (V.A.)</i>	588 457	640 851	612 733	627 983
impôts et taxes	47 216	45 247	48 682	51 103
charges de personnel	136 851	143 543	182 518	189 069
<i>Excédent Brut d'Exploitation (E.B.E.)</i>	404 390	452 061	381 533	387 811
dotations amortissements et provisions	61 670	61 882	94 629	118 163
Résultat d'exploitation	342 720	390 179	286 904	269 648

Capacité d'autofinancement
(C.A.F.)

	2003	2004	2005	2006
<i>Résultat de l'exercice</i>	210 118	248 566	134 681	167 331
+ dotations amortissements et provisions	61 670	61 882	94 629	118 163
- reprises amortissements et provisions	0	471	0	133
= Capacité d'autofinancement	271 788	309 977	229 310	285 361

	Redevance			
	2 003	2 004	2 005	2 006
Redevance	22 896	28 109	26 647	25 405
Redevance / places	53,5	65,7	62,3	59,4
Redevance/ V.A	3,89%	4,39%	4,35%	4,05%
Redevance/charges d'exploitation	4,62%	5,92%	4,72%	4,18%

	Ratios financiers			
	2003	2004	2005	2006
Charges financières / C.A.	3,29%	2,00%	1,69%	2,13%
Taux de marge nette (E.B.E. /C.A.)	48,22%	52,33%	44,78%	44,25%
Marge nette (résultat de l'exercice/C.A.)	25,05%	28,78%	15,81%	19,09%
Rentabilité nette (résultat d'exploitation/ Chiffre d'affaires)	40,86%	45,17%	33,67%	30,77%
Rentabilité de l'activité (C.A.F./ C.A.)	32,41%	35,89%	26,91%	32,56%
Rentabilité de l'exploitation (C.A.F. / V.A.)	46,19%	48,37%	37,42%	45,44%

Le Parking du Vieux Marché

Par convention en date du 20 juillet 1973, la Ville de Rouen a confié à la société Vinci Park France, la construction et l'exploitation du parking du Vieux-Marché.

Ce parking comporte 408 places (dont 46 amodiées) réparties sur 4 niveaux en sous-sol.

La durée de la concession est fixée à 30 ans à compter de la mise en service du parc qui est intervenue le 1^{er} janvier 1979.

1 - Fréquentation

- Visiteurs horaires**

	2004	2005	2006	évolution
nombre de visiteurs horaires sur l'année	398 805	431 718	432 021	+ 0,30 %
ticket moyen	3,06 €	3,27 €	3,50 €	+ 7,03 %
durée moyenne de stationnement	2h04	1h55	2h03	
Pics de fréquentation	oct, nov, déc	déc, oct. juin.	déc, oct. sept	

- Abonnés**

	2004	2005	2006	évolution
nombre annuel moyen d'abonnés, toutes cartes confondues	180	203	205	+ 0,99 %

En 2006, le nombre de visiteurs reste quasiment inchangé. La hausse du ticket moyen est donc principalement liée à la hausse des tarifs intervenue le 1^{er} janvier 2006.

La part de la fréquentation en soirée représente 21% des entrées horaires.

Le nombre d'abonnés est resté pratiquement identique.

2 - Tarifs (T.T.C.)

	2004	2005	2006	évolution
horaires				
1h	1,50 €	1,70 €	1,80 €	+ 5,88 %
2h	3,00 €	3,40 €	3,60 €	+ 5,88 %
3h	4,50 €	4,50 €	4,80 €	+ 6,66 %
4h	6,00 €	6,00 €	6,30 €	+ 5,00 %
12h	10,00 €	10,50 €	11,00 €	+ 4,76%
24h	10,00 €	10,50 €	11,00 €	+ 4,76 %
abonnements				
semaine	35,00 €	35,00 €	37,00 €	+ 5,71 %
trimestre	275,00 €	275,00 €	290,00 €	+ 5,45 %

Une révision des tarifs est intervenue le 1^{er} janvier 2006. L'application de la formule de révision a entraîné une augmentation moyenne des tarifs de 5,51 %. La dernière révision tarifaire était intervenue le 1er avril 2005.

3 - Chiffre d'affaires (T.T.C.)

	2004	2005	2006	évolution 2004/2005
CA Stationnement horaire	1 219 711 €	1 409 850 €	1 518 464 €	+ 7,70 %
CA Abonnements	136 164 €	154 385 €	160 368 €	+ 3,88 %
CA Divers	38 761 €	27 273 €	35 674 €	+30,80 %
CA Total	1 394 636 €	1 591 508 €	1 714 506 €	+ 7,73 %

Soit un CA/place (hors recettes diverses) en 2006 : 4 114 €

Les différentes composantes du chiffre d'affaires total sont en progression, ce qui s'explique par l'évolution des tarifs et l'augmentation du nombre de visiteurs horaires.

Le chiffre d'affaires divers, qui avait diminué significativement en 2005, progresse de près de 31 %.

Près de 89 % du chiffre d'affaire global est généré par le stationnement horaire.

4 – Résultats économiques de la délégation

Le résultat net de l'exercice est de 287 403 €. Il est en diminution de 24,33 % par rapport à 2005. L'augmentation des dotations aux amortissements (+ 190 000 €) explique cette situation.

Ce parc se caractérise par la stabilité des ratios sur la période 2003-2006.
(voir le point 7 "annexe")

5 - Redevance

La redevance due par Vinci Park se compose :

- ⇒ d'une redevance annuelle égale à 50 % de la recette annuelle par emplacement de parc public au-delà d'une recette de 3 303,08 € H.T indexée.
- ⇒ d'une redevance annuelle forfaitaire de 3,05 € pour les places de garage privé.

	2004	2005	2006	évolution
redevance seuil des recettes	0 €	0 €	10 323 €	Non significatif
redevance forfaitaire	868,92 €	893,75 €	922,17 €	+ 2,85 %

6 - Travaux

Les travaux suivants ont été réalisés au cours de l'année 2006 :

- remplacement de l'ensemble de l'éclairage du parc en octobre (changement des néons)
- remplacement de la vasque d'entrée
- remplacement de la porte TGBT endommagée par un véhicule
- rénovation du moteur de soufflage

7 - Annexe

VIEUX MARCHÉ 408 places				
Fréquentation et Chiffre d'affaires HT				
	2003	2004	2005	2006
visiteurs horaires	402 805	398 805	431 718	433 021
nombre d'abonnés	176	180	203	205
C.A horaire	1 055 167	1 019 825	1 178 804	1 269 619
C.A abonnés	124 564	113 849	129 084	134 087
C.A divers	19 333	32 409	22 804	29 828
C.A total	1 199 065	1 166 084	1 330 692	1 433 534

Compte de Résultat				
	2 003	2 004	2 005	2 006
Chiffres d'affaires	1 199 065	1 166 084	1 330 692	1 433 534
Produits d'exploitation	1 199 419	1 166 709	1 332 262	1 438 306
Charges d'exploitation	639 733	629 564	708 386	967 249
Résultat d'exploitation	559 686	537 145	623 876	471 057
Produits financiers	0	0	0	0
Charges financières	40 682	23 916	42 127	39 521
Résultat financier	-40 682	-23 916	-42 127	-39 521
Résultat courant avant impôts	519 004	513 229	581 749	431 536
Produits exceptionnels	627	0	0	0
Charges exceptionnelles	0	0	-11 458	0
Résultat exceptionnel	627	0	-11 458	0
Résultat avant impôts	519 631	513 229	570 291	431 536
Résultat net de l'exercice	346 074	341 811	379 814	287 403

Compte d'exploitation				
	2003	2004	2005	2006
Produits d'exploitation	1 199 419	1 166 709	1 332 262	1 438 306
consommations de l'exercice	292 824	262 490	295 436	351 739
<i>Valeur Ajoutée (V.A.)</i>	906 595	904 219	1 036 826	1 086 567
impôts et taxes	53 976	49 423	53 969	56 267
charges de personnel	196 189	221 086	232 967	244 642
<i>Excédent Brut d' Exploitation (E.B.E.)</i>	656 430	633 710	749 890	785 658
dotations amortissements et provisions	96 744	96 565	126 014	314 601
Résultat d'exploitation	559 686	537 145	623 876	471 057

Capacité d'autofinancement (C.A.F.)				
	2003	2004	2005	2006
<i>Résultat de l'exercice</i>	346 074	341 811	379 814	287 403
+ dotations amortissements et provisions	96 744	96 565	126 014	314 601
- reprises amortissements et provisions	354	625	1 568	984
= Capacité d'autofinancement	442 464	437 751	504 260	601 020

	Redevance			
	2003	2004	2005	2006
Redevance	24 394	785	1 369	10 064
Redevance / places	59,79	1,92	3,36	24,67
Redevance/ V.A	2,69%	0,09%	0,13%	0,93%
Redevance/charges d'exploitation	3,81%	0,12%	0,19%	1,04%

	Ratios financiers			
	2003	2004	2005	2006
Charges financières / C.A.	3,39%	2,05%	3,17%	2,76%
Taux de marge nette (E.B.E. /C.A.)	54,75%	54,35%	56,35%	54,81%
Marge nette (résultat de l'exercice/C.A.)	28,86%	29,31%	28,54%	20,05%
Rentabilité nette (résultat d'exploitation/ Chiffre d'affaires)	46,68%	46,06%	46,88%	32,86%
Rentabilité de l'activité (C.A.F./ C.A.)	36,90%	37,54%	37,89%	41,93%
Rentabilité de l'exploitation (C.A.F. / V.A.)	48,81%	48,41%	48,63%	55,31%

Le Parking de la Pucelle

Par convention du 30 avril 1993, la Ville de Rouen a confié à la SNC Parking de la Pucelle, (dont le capital est détenu par deux sociétés du groupe Sogeparc, filiale du groupe Vinci Park) la construction d'un ensemble immobilier à usage principal de parc de stationnement et l'exploitation de ce parc.

La capacité totale de ce parc est de 617 places. 441 sont affectées au public (dont 39 amodiées) et se répartissent sur 4 niveaux en sous-sol. Le niveau -1 est un parking privé réservé à E.D.F.

La durée de la concession est fixée à 38 ans à compter de la mise en service de l'ouvrage, intervenue en 1995.

1- Fréquentation

- **Visiteurs horaires**

	2004	2005	2006	<i>évolution</i>
nombre de visiteurs horaires sur l'année	210 969	181 324	185 520	+2,31 %
ticket moyen	3,28 €	3,53 €	3,67 €	+ 3,97 %
durée moyenne de stationnement	1h55	2h04	2h09	
Pics de fréquentation	juin, oct, déc	déc avril, mars,	déc, oct, nov	

Les travaux du TEOR, rue du Général Giraud, ont eu, en 2005 et lors du premier semestre 2006, une influence négative sur la fréquentation du parc.

A partir de juin, la tendance de fréquentation repart à la hausse, ce qui se traduit par une augmentation du nombre de visiteurs horaires de 2,3 %.

- **Abonnés**

	2004	2005	2006	<i>évolution</i>
nombre annuel d'abonnés, toutes cartes confondues	321	329	333	+ 1,22 %

Le nombre d'abonnés continue de progresser régulièrement après une importante baisse en 2004 due à la concurrence du parc « Square des Arts ».

2- Tarifs (T.T.C.)

	2004	2005	2006	évolution
horaires				
1h	1,50 €	1,70 €	1,70 €	0,00%
2h	3,00 €	3,40 €	3,40 €	0,00 %
3h	4,00 €	4,00 €	4,00 €	0,00 %
4h	5,00 €	5,00 €	5,00 €	0,00%
12h	7,00 €	7,50 €	7,50 €	0,00 %
24h	9,00 €	9,50 €	9,50 €	0,00%
abonnements				
semaine	35,00 €	35,00 €	35,00 €	0,0 0%
mois	95,00 €	95,00 €	95,00 €	0,00 %
trimestre	265,00 €	265,00 €	265,00 €	0,00 %

Aucune modification de la grille tarifaire n'est intervenue en 2006.

Un abonnement "Pass Opéra" a été créé. Il est valable en soirée lors des représentations du Théâtre des Arts au tarif de 30 € TTC pour l'ensemble de la saison.

3- Chiffre d'affaires (T.T.C.)

	2004	2005	2006	évolution 2004/2005
CA Stationnement horaire	691 697 €	640 230 €	681 563 €	+6,46 %
CA Abonnements	326 287 €	329 413 €	339 065 €	+ 2,93 %
CA Divers	88 406 €	5 845 €	7 176 €	+ 22,77 %
CA Total	1 106 390 €	975 488 €	1 027 804 €	+ 5,36 %

Soit un CA/place (hors recettes diverses) en 2006: 2 314 €

L'évolution du CA suit l'évolution de la fréquentation.

4 – Résultats économiques de la délégation

L'exploitation a généré un résultat net de 57 574 €.

Les résultats sont irréguliers d'une année sur l'autre et le poids relatif des charges financières est élevé.

(voir le point 7 "annexe")

5 - Redevance

La redevance due par la société Vinci Park se compose d'une redevance égale à 10 % du bénéfice distribué par la SNC Parking de la Pucelle.

A ce jour, au vu des documents communiqués, aucune redevance n'a été perçue, en raison des déficits cumulés sur les années antérieures qui viennent grever les bénéfices actuels.

6 - Travaux

Les travaux suivants ont été réalisés au cours de l'année 2006 :

- changement des boutons d'appel des ascenseurs
- remplacement d'une vitre brisée sur porte piétonne
- réparation du tuyau d'évacuation du réseau de la station de relevage
- remplacement du solénoïde du groupe électrogène
- contrôle et remise en état des portes coupe-feu
- changements de néons

7 - Annexe

PUCELLE
441 places
Fréquentation et Chiffre d'affaires HT

	2003	2004	2005	2006
visiteurs horaires	198 314	210 969	181 324	185 520
nombre d'abonnés	361	321	329	333
C.A horaire	528 320	578 342	535 309	569 869
C.A abonnés	287 051	272 815	275 429	283 499
C.A divers	7 804	73 918	4 887	6 000
C.A total	823 176	925 075	815 625	859 368

Compte de Résultat

	2003	2004	2005	2006
Chiffres d'affaires	823 176	925 075	815 625	859 368
Produits d'exploitation	852 673	925 075	817 845	935 196
Charges d'exploitation	645 241	669 339	717 551	673 976
Résultat d'exploitation	207 432	255 736	100 294	261 220
Produits financiers	0	0	0	0
Charges financières	68 911	181 875	180 905	174 855
Résultat financier	-68 911	-181 875	-180 905	-174 855
Résultat courant avant impôts	138 521	73 861	-80 611	86 365
Produits exceptionnels	1	4 226	71 921	5
Charges exceptionnelles	0	0	126	0
Résultat exceptionnel	1	4 226	71 795	5
Résultat avant impôts	138 522	78 087	-8 816	86 370
Résultat net de l'exercice	92 339	52 053	-5 877	57 574

Compte d'exploitation

	2003	2004	2005	2006
Produits d'exploitations	852 673	925 075	817 845	935 196
consommations de l'exercice	272 653	297 362	281 173	253 609
<i>Valeur Ajoutée (V.A.)</i>	580 020	627 713	536 672	681 587
impôts et taxes	18 441	14 111	69 045	41 720
charges de personnel	215 471	223 199	236 968	250 220
<i>Excédent Brut d'Exploitation (E.B.E.)</i>	346 108	390 403	230 659	389 647
dotations amortissements et provisions	138 676	134 667	130 365	128 427
Résultat d'exploitation	207 432	255 736	100 294	261 220

Capacité d'autofinancement
(C.A.F.)

	2003	2004	2005	2006
<i>Résultat de l'exercice</i>	92 339	52 053	-5 877	57 574
+ dotations amortissements et provisions	138 522	134 667	130 365	128 427
- reprises amortissements et provisions	3 254	0	2 219	0
= Capacité d'autofinancement	227 607	186 720	122 269	186 001

	Redevance			
	2003	2004	2005	2006
Redevance	0	0	0	0
Redevance / places	0	0	0	0
Redevance/ V.A	0%	0%	0%	0%
Redevance/charges d'exploitation	0%	0%	0%	0%

	Ratios financiers			
	2003	2004	2005	2006
Charges financières / C.A.	8,37%	19,66%	22,18%	20,35%
Taux de marge nette (E.B.E. /C.A.)	42,05%	42,20%	28,28%	45,34%
Marge nette (résultat de l'exercice/C.A.)	11,22%	5,63%	-0,72%	6,70%
Rentabilité nette (résultat d'exploitation/ Chiffre d'affaires)	25,20%	27,64%	12,30%	30,40%
Rentabilité de l'activité (C.A.F. / C.A.)	27,65%	20,18%	14,99%	21,64%
Rentabilité de l'exploitation (C.A.F. / V.A.)	39,24%	29,75%	22,78%	27,29%

Le Parking Saint-Marc

Par convention du 3 décembre 1992, la Ville de Rouen a confié l'exploitation du Parking Saint-Marc à la société SOGEA Normandie, devenue SOGEA Centre, puis Effiparc Centre, pour une durée de 30 ans. En 1999-2000 le capital de la société a été repris par le groupe Vinci Park.

Ce parc a la particularité de réunir une partie privée et une partie publique. Sa capacité totale est de 867 places. La partie publique représente 531 places (dont 6 amodiations), les 336 autres places sont affectées au Centre Commercial Intermarché.

Le parc est ouvert à la clientèle horaire tous les jours de 6h30 à 22h.

1 – Fréquentation

• Visiteurs horaires

	2004	2005	2006	<i>évolution</i>
nombre de visiteurs horaires sur l'année	175 962	179 116	176 770	- 1,31 %
ticket moyen	3,22 €	2,78 €	2,79 €	+ 0,36 %
durée moyenne de stationnement	2h13	1h46	1h46	
Pics de fréquentation	oct, nov, déc	déc oct, nov,	déc oct, nov,	

On observe une grande stabilité au niveau du ticket moyen, de la durée moyenne de stationnement et des pics de fréquentation.

Le nombre de visiteurs horaires est en légère baisse.

• Abonnés

	2004	2005	2006	<i>évolution</i>
nombre annuel d'abonnés, toutes cartes confondues	453	451	469	+ 3,99 %

Le nombre d'abonnés a augmenté de 4%.

2 – Tarifs (T.T.C.)

	2004	2005	2006	évolution
horaires				
30mn	1,00 €	1,00 €	1,00 €	0,00 %
1h	1,50 €	1,50 €	1,50 €	0,00%
2h	3,00 €	3,00 €	3,00 €	0,00%
3h	4,00 €	4,00 €	4,00 €	0,00%
12h	7,00 €	7,00 €	7,00 €	0,00%
24h	9,00 €	9,00 €	9,00 €	0,00%
abonnements				
mois	suppression			
trimestre	254,00 €	254,00 €	254,00 €	0,00%
année	900,04 €	900,00 €	900,00 €	0,00%

En 2006, il n'y a eu aucune révision de la grille tarifaire. La dernière augmentation remonte au 1er juin 2003.

3 – Chiffre d'affaires (T.T.C.)

	2004	2005	2006	évolution 2005/2006
CA Stationnement horaire	481 453 €	498 581 €	493 875 €	- 0,94 %
CA Abonnements	309 310 €	301 209 €	320 166 €	+ 6,29 %
CA Divers	88 675 €	83 312 €	48 103 €	- 42,26 %
CA Total	879 438 €	883 102 €	862 144 €	- 2,37 %

Soit un CA/place (hors recettes diverses) en 2005 : 1 533 €

L'évolution du chiffre d'affaires horaire et abonnés suit l'évolution du nombre de visiteurs horaires et d'abonnés.

Il convient de remarquer que près de 38 % du chiffre d'affaire global est généré par les abonnements. Le montant du chiffre d'affaires divers se compose de la participation du supermarché au fonctionnement du parc, de recettes de publicité et de prestations diverses.

4 – Résultats économiques de la délégation

L'activité 2006 a généré une perte de 84 079 €.

La faiblesse de la fréquentation et le poids des charges financières sont les facteurs qui influencent le plus l'économie de la délégation.
(voir le point 7 "annexe")

5 - Redevance (T.T.C.)

Aucune redevance n'est due par la société Effiparc. Une indemnité a été versée à la Ville au début de l'exploitation (1 554 979,98 €).

6 - Travaux

Les travaux suivants ont été réalisés au cours de l'année 2006 :

- canalisation des infiltrations venant du restaurant « La Boucherie »
- création d'un local de stockage sous rampe
- contrôle des portes coupe-feu
- réparation des portes basculantes entrée et sorties Saint-Marc
- changement de 2 pompes de relevage
- enclos installé pour pompes de relevage au parking jaune
- remplacement d'une porte palière

7 – Annexe

SAINT MARC 531 places				
Fréquentation et Chiffre d'affaires HT				
	2003	2004	2005	2006
visiteurs horaires	163 633	175 962	179 116	176 770
nombre d'abonnés	530	453	451	469
C.A horaire	363 843	402 553	416 874	412 939
C.A abonnés	259 391	258 620	251 847	267 697
C.A divers	56 033	74 143	69 659	40 220
C.A total	679 267	735 316	738 380	720 856

Compte de Résultat				
	2 003	2 004	2 005	2 006
Chiffres d'affaires	679 267	735 316	738 380	720 856
Produits d'exploitation	679 411	842 625	758 789	722 226
Charges d'exploitation	670 662	699 358	697 898	725 105
Résultat d'exploitation	8 749	143 267	60 891	-2 879
Produits financiers	0	0	0	0
Charges financières	36 365	94 576	87 007	81 200
Résultat financier	-36 365	-94 576	-87 007	-81 200
Résultat courant avant impôts	-27 616	48 691	-26 116	-84 079
Produits exceptionnels	0	0	23 224	0
Charges exceptionnelles	376	0	23 223	0
Résultat exceptionnel	-376	0	1	0
Résultat avant impôts	-27 992	48 691	-26 115	-84 079
Résultat net de l'exercice		32 428		

	Compte d'exploitation			
	2003	2004	2005	2006
Produits d'exploitations	679 411	842 625	758 789	722 226
consommations de l'exercice	248 395	235 736	247 115	278 422
<i>Valeur Ajoutée (V.A.)</i>	<i>431 016</i>	<i>606 889</i>	<i>511 674</i>	<i>443 804</i>
impôts et taxes	39 668	50 674	56 108	77 386
charges de personnel	144 135	130 133	202 798	196 168
<i>Excédent Brut d' Exploitation (E.B.E.)</i>	<i>247 213</i>	<i>426 082</i>	<i>252 768</i>	<i>170 250</i>
dotations amortissements et provisions	238 464	282 815	191 877	173 129
Résultat d'exploitation	8 749	143 267	60 891	-2 879

	Capacité d'autofinancement (C.A.F.)			
	2003	2004	2005	2006
<i>Résultat de l'exercice</i>	<i>-27 992</i>	<i>32 428</i>	<i>-26 115</i>	<i>-84079</i>
+ dotations amortissements et provisions	238 464	282 815	191 877	173 129
- reprises amortissements et provisions	0	107 522	20 383	0
= Capacité d'autofinancement	210 472	207 721	145 379	89 050

	Redevance			
	2003	2004	2005	2006
Redevance	0	0	0	0
Redevance / places	0	0	0	0
Redevance/ V.A.	0%	0%	0%	0%
Redevance/charges d'exploitation	0%	0%	0%	0%

	Ratios financiers			
	2003	2004	2005	2006
Charges financières / C.A.	5,35%	12,86%	11,78%	11,26%
Taux de marge nette (E.B.E. /C.A.)	36,39%	57,95%	34,23%	23,62%
Marge nette (résultat de l'exercice/C.A.)	-4,12%	4,41%	-3,54%	-11,66%
Rentabilité nette (résultat d'exploitation/ Chiffre d'affaires)	1,29%	19,48%	8,25%	-0,40%
Rentabilité de l'activité (C.A.F./ C.A.)	30,99%	28,25%	19,69%	12,35%
Rentabilité de l'exploitation (C.A.F. / V.A.)	48,83%	34,23%	28,41%	20,07%

Commentaires relatifs aux travaux et services rendus aux usagers dans les parkings exploités par la Société Vinci Park

- Les parkings bénéficient des services développés par le groupe Vinci à l'attention de la clientèle, tels que le prêt de paniers, de parapluies, de vélos ou l'assistance "ange gardien" pour l'accompagnement en sous-sol ou le port des paquets lourds ou encombrants ainsi qu'un service anniversaire.

Des opérations de promotions spécifiques ont été mises en place :

- Pâques (jeux à gratter, chocolat, œufs),
- Rentrée scolaire (jeux à gratter et sacs de la Française des Jeux)
- Fêtes de fin d'année,
- Distribution de dépliants sur le forfait soirée,
- Distribution de dépliants sur l'abonnement nuit.

- L'équipe de nuit est renforcée par la présence de maîtres chiens sur l'ensemble des parcs de 21h45 à 6h45.

- Une radio Vinci Park propose un programme musical et peut ainsi annoncer les manifestations importantes.

- Pour minimiser le temps passé des automobilistes entre l'entrée piétonne et la sortie des véhicules, Vinci propose de nombreux moyens de paiement à sa clientèle notamment en acceptant « les cartes pétrolières » destinées aux professionnels itinérants. Dorénavant, Vinci accepte aussi les cartes Total GR pouvant être utilisées par tous les usagers. Ces cartes leur permettent de payer non seulement le paiement du stationnement mais aussi le carburant, l'entretien de leur véhicule et l'acquittement des péages d'autoroutes. Ce mode de paiement représente 7 % du chiffre d'affaires horaire des parkings Vinci

En 2006, Vinci, en coordination avec le ministère de l'Ecologie et du Développement Durable, a assuré une promotion de la semaine Européenne de la Mobilité par voie d'affichage et par la diffusion d'un livret auprès des automobilistes (ce livret avait pour objet d'inciter les automobilistes à une utilisation de leur véhicule qui soit respectueuse de l'environnement).

Les moyens d'appréciation de la qualité du service rendu se font par le biais de « visites mystères » et d'« appels mystères » réalisés par des enquêteurs indépendants sur la demande de Vinci.

En matière de formation du personnel, Vinci dispense à chacun de ses employés des formations techniques et réglementaires portant notamment sur l'entretien des équipements, la sécurité, la protection incendie ou encore la gestion commerciale.



SYNTHESE

La fréquentation

Nombre de visiteurs horaires

	Q-Park		EFFIA	SEM Rouen Park		Vinci Park				
	Emmurées 278	Palais 1130	Gare 461	Hôtel de Ville 361	Bourse 189	Haute Vieille Tour 428	Vieux Marché 408	Pucelle 441	Saint-Marc 531	
2004	9 879	790 880	30 184	190 683	138 674	237 987	398 805	210 969	175 962	2 184 028
2005	11 875	830 047	40 815	196 585	122 575	220 046	431 718	181 324	179 116	2 214 101
2006	15 110	811 078	31 850	182 922	89 058	221 612	432 021	185 520	176 770	2 145 941
*Moy/ place	63	770	69	542	471	549	1 196	461	336	495

* total places horaires et abonnés hors amodiations

Observations :

La fréquentation horaire des parkings a diminué de 3,1 % en 2006.

Cette baisse est imputable aux mauvaises performances de l'Hôtel de Ville, de la Bourse et de Saint Marc.

Ce sont les parkings du Palais et du Vieux-Marché qui restent les parkings les plus fréquentés.

La fréquentation du parking des Emmurées, depuis la reprise par la société Q-Park, continue de progresser (+ 27 % en 2006).

Quant au parking de la Gare, il affiche une fréquentation très faible au regard de sa capacité.

Recettes horaires TTC

	Q-Park		EFFIA	SEM Rouen Park		Vinci Park				
	Emmurées 278	Palais 1130	Gare 461	Hôtel de Ville 361	Bourse 189	Haute Vieille Tour 428	Vieux Marché 408	Pucelle 441	Saint- Marc 531	
2004	20 186	2 498 519	203 679	616 067	428 813	737 732	1 219 711	691 697	481 453	6 897 857
2005	21 491	2 700 350	263 543	628 835	378 047	698 338	1 409 850	640 230	498 581	7 239 265
2006	27 920	2 756 381	230 750	635 542	280 449	722 600	1 518 464	681 563	493 875	7 347 544

Observations :

Les recettes ont augmenté de 1,49 % en 2006 sur l'ensemble des parcs malgré une baisse des recettes pour les parkings de la Bourse, de la Gare et de Saint Marc.

Nombre d'abonnements

	Emmurées 278	Palais 1130	Gare 461	Hôtel de Ville 361	Bourse 189	Haute Vieille Tour 428	Vieux Marché 408	Pucelle 441	Saint- Marc 531	TOTAL
2004	270	717	290	325	59	337	180	321	453	2 898
2005	319	756	262	287	53	380	203	329	451	3 040
2006	278	771	300	178	58	381	205	333	469	2 973

Observations :

Le nombre moyen mensuel d'abonnés est en baisse de 2,2 %.

A l'exception des parkings des Emmurées et de l'Hôtel de Ville, le nombre moyen mensuel d'abonnés a toutefois augmenté dans la majorité des parkings publics.

Recettes abonnés TTC

	Emmurées 278	Palais 1130	Gare 461	Hôtel de Ville 361	Bourse 189	Haute Vieille Tour 428	Vieux Marché 408	Pucelle 441	Saint- Marc 531	TOTAL
2004	178 302	689 918	267 904	277 495	16 299	281 571	136 164	326 287	309 310	2 483 250
2005	179 941	735 634	264 113	263 571	36 079	310 008	154 385	329 413	301 209	2 574 353
2006	164 025	774 683	333 369	222 524	35 390	311 852	160 368	339 065	320 166	2 661 442

Observations :

Malgré la baisse du nombre d'abonnements, les recettes sont en progression de 3,38 % en raison de la hausse des tarifs.

Le montant de recettes le plus important généré par les abonnements reste celui du parking du Palais.

Les tarifs

tarifs horaires au 31 décembre 2006

	parking du Vieux Marché	parking de la Pucelle	parking de la Haute Vieille Tour	parking Saint-Marc	parking Espaces du Palais	parking de la Gare	parking de l'Hôtel de Ville	parking de la Bourse	parking des Emmurées
1h	1,80 €	1,70 €	1,50 €	1,50 €	1,80 €	1,90 €	2 €	1,50 €	1,30 €
2h	3,60€	3,40 €	2,80 €	3 €	3,40 €	5,70 €	4,50 €	3 €	2,30 €
3h	4,80 €	4 €	4 €	4 €	4,80 €	5,70 €	5,50 €	3,50 €	3,20 €
4h	6,30 €	5 €	5 €	5 €	6,70 €	6,70 €	6,50 €	4,50 €	3,80 €
5h	7,90 €	5,50 €	5 €	5 €	6,70 €	6,70 €	7,50 €	7 €	4,40 €
6h	9,00 €	6,50 €	6 €	6 €	6,70 €	8,30 €	7,50 €	7 €	4,80 €
9h	10,00 €	7,50 €	7 €	7 €	9,00 €	8,30 €	8,50 €	10 €	5,30 €
12h	11,00 €	7,50 €	7 €	7 €	11,00 €	8,90 €	10 €	10 €	6 €
24h	11,00 €	9,50 €	9 €	9 €	11,00 €	8,90 €	10 €	10 €	6 €

Les tarifs horaires les plus attractifs sont pratiqués par le parking des Emmurées. Rive droite, il est globalement plus économique de stationner au parking de la Haute Vieille Tour.

tarifs des abonnements au 31 décembre 2006

	parking du Vieux Marché	parking de la Pucelle	parking de la Haute Vieille Tour	parking Saint-Marc	parking Espaces du Palais	parking de la Gare	parking de l'Hôtel de Ville	parking de la Bourse	parking des Emmurées
--	-------------------------	-----------------------	----------------------------------	--------------------	---------------------------	--------------------	-----------------------------	----------------------	----------------------

abonnement permanent:

hebdomadaire					97,00 €	82,40 €*	37,64 €		
mensuel							116,51 €		51 €
trimestriel	290 €	265 €	235 €	254 €			331,60 €	250 €	153 €
semestriel							645,28 €		
annuel				900 €			1 254,70 €	1 000 €	
trimestriel (avec réservation)		390 €							
annuel (avec réservation)									

abonnement jour:

mensuel				70 €			80,66 €		
trimestriel				200 €			233,02 €	200 €	
semestriel							448,11 €		
annuel				650 €			860,37 €		

abonnement nuit:

mensuel	55 €	38 €	38 €	38 €	32 €	36,80€ *	50,19 €		
trimestriel	114 €	114 €	114 €	114 €			125,47 €	115 €	
semestriel							241,98 €	230 €	
annuel							430,18 €		
nuit résident mensuel							62,74€		
nuit résident trimestriel							170,28 €		
nuit résident semestriel							322,64 €		
nuit résident annuel							609,43 €		
nuit groupe trimestriel							71,70 €		
nuit groupe semestriel							143,39 €		



abonnement moto:

mensuel	55 €	55 €		55 €		36 €*	44,81 €		
trimestriel	117 €	117 €	117 €	117 €		115,10 €	125,47 €		
semestriel						421,90 €	250,94 €		

forfaits:

7 jours	35 €	35 €	35 €	35 €		34,30 €		25,00 €	
14 jours	50 €	50 €	50 €	50 €					
21 jours	72 €	72 €	72 €	72 €					
31 jours	95 €	95 €	95 €	95 €				80,00 €	
moto et nuit									
7 jours	20 €	20 €	20 €	20 €					
31 jours	55 €	55 €	55 €	55 €					

tarifs divers:

résident (mensuel)					55,50 €				
semaine (mensuel)					83 €				
commerçant (mensuel)					87 €				
shopping						3,40 €			
week end						12,40 €	5 €	5 €	
forfait hôtelier								5 €	
véhicule urbain trimestriel								125 €	
véhicule urbain semestriel								250 €	
spectacle								25 €	
forfait soirée	1,50 €	1,50 €	1,50 €	1,50 €	1,50 €	1,50 €	1,50 €	1,50 €	1,50 €

* Parking de la gare : Nouvelle politique d'abonnements (3 mois minimum)

Observations :

Quatre parcs de stationnement ont fait évoluer leurs tarifs au cours de l'année 2006 conformément aux clauses contractuelles :

- le parking de la Gare, au 1^{er} janvier, sur l'ensemble de ses tarifs.
- le parking du Palais au 1^{er} janvier pour les abonnements et les tarifs horaires.
- le parking de l'Hôtel de Ville, au 1^{er} septembre, pour l'ensemble de ses tarifs.
- le parking du Vieux Marché, au 1^{er} janvier 2006 pour l'ensemble de ses tarifs.

Les indicateurs économiques et financiers

	Emmurées	Palais	Gare	Hôtel de ville	Bourse	Hte Vieille Tour	Vieux marché	Pucelle	Saint Marc	
Nbre de places	278	1130	461	361	189	428	408	441	531	
pl. publiques	241	1053	461	337	189	403	361	402	525	
pl. amodiées	37	15	0	24	0	25	47	39	6	
CA annuel (€ H.T.)	2006	187 790	2 772 208	475 090	742 201	266 189	876 385	1 433 534	859 368	720 856
	2005	209 283	2 925 114	441 256	762 288	347 319	851 983	1 330 692	815 625	738 380
CA par place	2006	675	2 453	1 030	2 056	1 408	2 047	3 538	1 948	1 357
	2005	753	2 589	856	2 112	1 837	1 991	3 262	1 849	1 390
EBE (€ H.T.)	2006	47 891	1 540 927	128 852	1 206	-35 043	387 811	785 658	389 647	170 205
	2005	51 619	1 428 206	91 007	47 591	84 192	381 533	749 890	230 659	252 768
EBE par place	2006	172	1 363	279	3,3	-185	906	1 925	883	320
	2005	185	1 263	197	132	446	891	1 838	686	476
Nbre visiteurs/place	2006	62	770	69	563	471	550	1199	461	333
	2005	51	788	88	583	649	546	1196	451	341
Subvention (€ H.T.)	2006	0	1 036 679	0	0	0	0	0	0	0
	2005	0	1 036 679	0	0	0	0	0	0	0
Redevance	2006	0	54 171	9 152	283 989	84 937	26 036	11 245	0	0
	2005	0	42 740	9 109	243 361	108 802	25 378	893	0	0
Résultat net	2006	29 264	323 846	9 152	- 79 215	- 157 373	167 331	287 403	57 574	- 84 079
	2005	32 178	310 825	9 109	- 55 201	48 723	134 681	379 814	- 5 877	- 26 115



ANNEXES

Emmurées 278 places				
Fréquentation et Chiffre d'affaires HT				
	2003	2004	2005	2006
visiteurs horaires	9 741	9 879	11 875	15 110
nombre d'abonnés	275	270	319	278
C.A horaire	16 433	16 878	17 969	23 344
C.A abonnés	142 786	149 082	150 452	141 551
C.A divers	45 784	26 367	40 862	22 895
C.A total	205 003	192 327	209 283	187 790

Compte de Résultat				
	2003	2004	2005	2006
Chiffres d'affaires	205 003	192 327	209 283	187 790
Produits d'exploitation	205 003	192 327	209 283	187 790
Charges d'exploitation	134 219	149 871	161 011	143 246
Résultat d'exploitation	70 784	42 456	48 272	44 544
Produits financiers	0	0	0	0
Charges financières	0	0	0	0
Résultat financier	0	0	0	0
Résultat courant avant impôts	70 784	42 456	48 272	44 544
Produits exceptionnels	0	0	0	0
Charges exceptionnelles	0	1 038	0	0
Résultat exceptionnel	0	-1 038	0	0
Résultat avant impôts	70 784	41 418	48 272	44 544
Résultat net de l'exercice	47 185	27 609	32 178	29 264

Compte d'exploitation				
	2003	2004	2005	2006
Produits d'exploitations	205 003	192 327	209 283	187 790
consommations de l'exercice	100 146	124 790	116 498	100 375
<i>Valeur Ajoutée (V.A.)</i>	<i>104 857</i>	<i>67 537</i>	<i>92 785</i>	<i>87 415</i>
impôts et taxes	0	0	9 444	7 083
charges de personnel	29 897	18 385	31 722	32 441
<i>Excédent Brut d'Exploitation (E.B.E.)</i>	<i>74 960</i>	<i>49 152</i>	<i>51 619</i>	<i>47 891</i>
dotations amortissements et provisions	4 176	6 696	3 347	3 347
Résultat d'exploitation	70 784	42 456	48 272	44 544

Capacité d'autofinancement (C.A.F.)				
	2003	2004	2005	2006
<i>Résultat de l'exercice</i>	<i>41 185</i>	<i>27 609</i>	<i>32 178</i>	<i>29 264</i>
+ dotations amortissements et provisions	4 176	6 696	3 347	3 347
- reprises amortissements et provisions	0	0	0	0
= Capacité d'autofinancement	45 361	34 305	35 525	32 611

	Redevance			
	2003	2004	2005	2006
Redevance	0	0	0	0
Redevance / places	0	0	0	0
Redevance/ V.A	0%	0%	0%	0%
Redevance/charges d'exploitation	0%	0%	0%	0%

	Ratios financiers			
	2003	2004	2005	2006
Charges financières / C.A.	0%	0%	0%	0%
Taux de marge nette (E.B.E. /C.A.)	36,57%	25,56%	24,66%	25,50%
Marge nette (résultat de l'exercice/C.A.)	23,02%	14,36%	15,38%	15,58%
Rentabilité nette (résultat d'exploitation/ Chiffre d'affaires)	34,53%	22,07%	23,07%	23,72%
Rentabilité de l'activité (C.A.F./ C.A.)	22,13%	17,84%	16,97%	17,37%
Rentabilité de l'exploitation (C.A.F. / V.A.)	43,26%	50,79%	38,29%	37,31%

**PALAIS
1130 places**
Fréquentation et Chiffre d'affaires HT

	2003	2004	2005	2006
visiteurs horaires	768 541	790 880	830 047	811 078
nombre d'abonnés	782	717	756	771
C.A horaire	1 849 275	1 927 943	2 083 683	2 126 919
C.A abonnés	574 726	532 365	567 641	597 772
C.A divers	33 828	36 588	48 190	47 517
C.A total	2 457 828	2 496 897	2 699 514	2 772 208

Compte de Résultat

	2 003	2 004	2 005	2 006
Chiffres d'affaires	2 457 828	2 496 897	2 699 514	2 772 208
Produits d'exploitation	2 457 828	2 496 897	2 699 514	2 772 208
Charges d'exploitation	2 203 758	2 023 740	2 266 512	2 319 655
Résultat d'exploitation	254 070	473 157	433 002	452 553
Produits financiers	19 456	34 956	34 956	34 956
Charges financières	1	3 952	3 952	3 952
Résultat financier	19 455	31 004	31 004	31 004
Résultat courant avant impôts	273 525	504 161	464 006	483 557
Produits exceptionnels	4 018	3 109	3 109	3 109
Charges exceptionnelles	0	411	411	411
Résultat exceptionnel	4 018	2 698	2 698	2 698
Résultat avant impôts	277 543	506 859	466 704	486 255
Résultat net de l'exercice	184 844	337 568	310 825	323 846

Compte d'exploitation

	2003	2004	2005	2006
Produits d'exploitations	2 457 828	2 496 897	2 699 514	2 772 208
consommations de l'exercice	765 043	750 939	714 878	627 440
<i>Valeur Ajoutée (V.A.)</i>	<i>1 692 785</i>	<i>1 745 958</i>	<i>1 984 636</i>	<i>2 144 768</i>
impôts et taxes	209 585	203 906	206 139	248 310
charges de personnel	294 111	322 051	350 291	355 531
<i>Excédent Brut d'Exploitation (E.B.E.)</i>	<i>1 189 089</i>	<i>1 220 001</i>	<i>1 428 206</i>	<i>1 540 927</i>
amortissements et crédit bail	935 019	746 844	995 204	1 088 374
Résultat d'exploitation	254 070	473 157	433 002	452 553

**Capacité d'autofinancement
(C.A.F.)**

	2 003	2 004	2 005	2 006
<i>Résultat de l'exercice</i>	<i>274 006</i>	<i>503 324</i>	<i>463 169</i>	<i>323 846</i>
+ dotations amortissements et provisions	171 820	6 207	254 756	286 776
- reprises amortissements et provisions	0	0	0	0
= Capacité d'autofinancement	445 826	509 531	717 925	610 622

	Redevance			
	2003	2004	2005	2006
Redevance	10 026	18 087	43 554	54 171
Redevance / places	9	16	39	48
Redevance/ V.A	0,6%	1,0%	2,2%	2,5%
Redevance/charges d'exploitation	0,45%	0,89%	1,92%	2,34%

	Ratios financiers			
	2003	2004	2005	2006
Charges financières / C.A.	0,00%	0,16%	0,15%	0,14%
Taux de marge nette (E.B.E. /C.A.)	48,38%	48,86%	52,91%	55,58%
Marge nette (résultat de l'exercice/C.A.)	7,52%	13,52%	11,51%	11,68%
Rentabilité nette (résultat d'exploitation/ Chiffre d'affaires)	10,34%	18,95%	16,04%	16,32%
Rentabilité de l'activité (C.A.F./ C.A.)	18,14%	20,41%	26,59%	22,03%
Rentabilité de l'exploitation (C.A.F. / V.A.)	26,34%	29,18%	36,17%	28,47%

Depuis 2003, tous les ratios ont progressé.

La forte fréquentation, la maîtrise des charges d'exploitation et le poids des amortissements et du crédit bail (lié au coût d'investissement de l'ouvrage) sont les traits significatifs de l'économie de la délégation.

GARE
461 places
Fréquentation et Chiffre d'affaires HT

	2003	2004	2005	2006
visiteurs horaires	30 652	30 184	40 815	31 850
nombre d'abonnés	301	290	262	300
C.A horaire	160 500	170 276	220 354	192 935
C.A abonnés	242 400	224 035	220 830	278 737
C.A divers	99	524	72	3 418
C.A total	402 999	394 835	441 256	475 090

Compte de Résultat

	2 003	2 004	2 005	2 006
Chiffres d'affaires	402 999	394 835	441 256	475 090
Produits d'exploitation	403 900	394 835	441 256	475 090
Charges d'exploitation	507 800	527 507	539 381	548 253
Résultat d'exploitation	-103 900	-132 672	-98 125	-73 163
Produits financiers	0	0	0	0
Charges financières	33 100	24 882	18 102	18 445
Résultat financier	-33 100	-24 882	-18 102	-18 445
Résultat courant avant impôts	-137 000	-157 554	-116 227	-91 608
Produits exceptionnels	1 000	0	0	0
Charges exceptionnelles	0	0	0	0
Résultat exceptionnel	1 000	0	0	0
Résultat avant impôts	-136 000	-157 554	-116 227	-91 608
Résultat net de l'exercice				

Compte d'exploitation

	2003	2004	2005	2006
Produits d'exploitations	403 900	394 835	441 256	475 090
consommations de l'exercice	262 800	186 421	169 202	151 413
<i>Valeur Ajoutée (V.A.)</i>	<i>141 100</i>	<i>208 414</i>	<i>272 054</i>	<i>323 677</i>
impôts et taxes	30 900	102 142	125 146	132 734
charges de personnel	32 900	28 008	55 901	62 091
<i>Excédent Brut d'Exploitation (E.B.E.)</i>	<i>77 300</i>	<i>78 264</i>	<i>91 007</i>	<i>128 852</i>
dotations amortissements et provisions	181 200	210 936	189 132	202 015
Résultat d'exploitation	-103 900	-132 672	-98 125	-73 163

Capacité d'autofinancement
(C.A.F.)

	2 003	2004	2005	2006
<i>Résultat de l'exercice</i>	<i>-136 000</i>	<i>-157 554</i>	<i>-116 227</i>	<i>-73 163</i>
+ dotations amortissements et provisions	181 200	210 936	189 132	202 015
- reprises amortissements et provisions	0	0	0	0
= Capacité d'autofinancement	45 200	53 382	72 905	128 852

	Redevance			
	2003	2004	2005	2006
Redevance	8 379	8 615	9 109	9 152
Redevance / places	18,18	18,69	19,76	19,85
Redevance/ V.A	5,9%	4,1%	3,3%	2,8%
Redevance/charges d'exploitation	1,7%	1,6%	1,7%	1,7%

	Ratios financiers			
	2003	2004	2005	2006
Charges financières / C.A.	8,21%	6,30%	4,10%	3,88%
Taux de marge nette (E.B.E. /C.A.)	19,18%	19,82%	20,62%	27,12%
Marge nette (résultat de l'exercice/C.A.)	-33,75%	-39,90%	-26,34%	-19,28%
Rentabilité nette (résultat d'exploitation/ Chiffre d'affaires)	-25,78%	-33,60%	-22,24%	-15,40%
Rentabilité de l'activité (C.A.F./ C.A.)	11,22%	13,52%	16,52%	27,12%
Rentabilité de l'exploitation (C.A.F. / V.A.)	32,03%	25,61%	26,80%	39,81%

L'évolution des ratios traduit la maîtrise des charges.

**HOTEL DE VILLE
361 places**
Fréquentation et Chiffre d'affaires HT

	2003	2004	2005	2006
visiteurs horaires	186 129	190 683	196 585	189 922
nombre d'abonnés	326	325	287	178
C.A horaire	492 189	515 106	525 782	531 390
C.A abonnés	221 344	232 019	220 377	186 057
C.A divers	15 444	17 401	16 130	24 754
C.A total	728 977	764 526	762 288	742 201

Compte de Résultat

	2 003	2 004	2 005	2 006
Chiffres d'affaires	728 977	764 526	762 288	742 201
Produits d'exploitation	729 323	769 368	766 999	745 719
Charges d'exploitation	690 084	762 217	811 866	831 099
Résultat d'exploitation	39 239	7 151	-44 867	-85 380
Produits financiers	33 684	1 963	46	14 420
Charges financières	12 461	10 694	10 196	8 255
Résultat financier	21 223	-8 731	-10 150	6 165
Résultat courant avant impôts	60 462	-1 580	-55 017	-79 215
Produits exceptionnels	584	14 686	25	0
Charges exceptionnelles	47	958	208	0
Résultat exceptionnel	537	13 728	-183	0
Résultat avant impôts	60 999	12 148	-55 201	-79 215
Résultat net de l'exercice	40 662	8 098		

Compte d'exploitation

	2003	2004	2005	2006
Produits d'exploitation	729 323	769 368	766 999	745 719
consommations de l'exercice	340 763	341 456	409 089	413 242
<i>Valeur Ajoutée (V.A.)</i>	388 560	427 912	357 910	332 477
impôts et taxes	62 813	103 519	68 714	75 431
charges de personnel	210 846	231 534	241 605	255 840
<i>Excédent Brut d'Exploitation (E.B.E.)</i>	114 901	92 859	47 591	1 206
dotations amortissements et provisions	75 662	85 708	92 458	86 586
Résultat d'exploitation	39 239	7 151	-44 867	-85 380

**Capacité d'autofinancement
(C.A.F.)**

	2003	2004	2005	2006
<i>Résultat de l'exercice</i>	40 663	8 098	-55 201	-79 215
+ dotations amortissements et provisions	77 603	85 708	92 458	86 586
- reprises amortissements et provisions	1006	0	0	0
= Capacité d'autofinancement	117 260	93 806	37 257	7 371

	Redevance			
	2003	2004	2005	2006
Redevance	238 527	244 036	285 142	280 481
Redevance / places	661	676	790	777
Redevance/ V.A.	61%	57%	80%	84,36%
Redevance/charges d'exploitation	35%	32%	35%	33,75%

	Ratios financiers			
	2003	2004	2005	2006
Charges financières / C.A.	1,71%	1,40%	1,34%	1,11%
Taux de marge nette (E.B.E. /C.A.)	15,76%	12,15%	6,24%	0,16%
Marge nette (résultat de l'exercice/C.A.)	5,58%	1,06%	-7,24%	-10,67%
Rentabilité nette (résultat d'exploitation/ Chiffre d'affaires)	5,38%	0,94%	-5,89%	-11,50%
Rentabilité de l'activité (C.A.F./ C.A.)	16,09%	12,27%	4,89%	0,99%
Rentabilité de l'exploitation (C.A.F. / V.A.)	30,18%	21,92%	10,41%	2,22%

La croissance des charges d'exploitation explique la dégradation des ratios financiers.
La baisse de la fréquentation en 2006 a fragilisé la situation économique de la délégation.

BOURSE
189 places
Fréquentation et Chiffre d'affaires HT

	2003	2004	2005	2006
visiteurs horaires	131 264	138 674	122 575	89 058
nombre d'abonnés	9	59	53	58
C.A horaire	336 484	358 539	316 093	234 489
C.A abonnés	5 299	13 628	30 166	29 590
C.A divers	3 867	3 166	1 147	2 110
C.A total	345 651	375 333	347 406	266 189

Compte de Résultat

	2 003	2 004	2 005	2 006
Chiffres d'affaires		108 823	347 406	266 189
Produits d'exploitation		109 545	348 014	267 828
Charges d'exploitation		87 803	268 875	410 600
Résultat d'exploitation		21 742	79 139	-142 772
Produits financiers		292	15	6 703
Charges financières		4	6 001	21 304
Résultat financier		288	-5 986	-14 601
Résultat courant avant impôts		22 030	73 153	-157 373
Produits exceptionnels		2 177	8	0
Charges exceptionnelles		143	69	0
Résultat exceptionnel		2 034	-61	0
Résultat avant impôts		24 064	73 092	-157 373
Résultat net de l'exercice		16 041	48 723	

Compte d'exploitation

	2003	2004	2005	2006
Produits d'exploitations		109 545	348 014	267 828
consommations de l'exercice		40 516	153 638	151 534
<i>Valeur Ajoutée (V.A.)</i>		69 029	194 376	116 294
impôts et taxes		12 358	31 451	34 144
charges de personnel		34 308	78 733	117 193
<i>Excédent Brut d' Exploitation (E.B.E.)</i>		22 363	84 192	-35 043
dotations amortissements et provisions		621	5 053	107 729
Résultat d'exploitation		21 742	79 139	-142 772

Capacité d'autofinancement
(C.A.F.)

	2003	2004	2005	2006
<i>Résultat de l'exercice</i>		16 041	48 723	-157 373
+ dotations amortissements et provisions		621	5 053	107 729
- reprises amortissements et provisions		0	0	0
= Capacité d'autofinancement		16 662	53 776	-49 644

	Redevance			
	2003	2004	2005	2006
Redevance		22 781	96 865	79 884
Redevance / places		121	513	423
Redevance/ V.A		33%	50%	69%
Redevance/charges d'exploitation		26%	36%	19%

	Ratios financiers			
	2003	2004	2005	2006
Charges financières / C.A.		0,00%	1,73%	8,00%
Taux de marge nette (E.B.E. /C.A.)		20,55%	24,23%	-13,16%
Marge nette (résultat de l'exercice/C.A.)		14,74%	14,02%	-59,12%
Rentabilité nette (résultat d'exploitation/ Chiffre d'affaires)		19,98%	22,78%	-53,64%
Rentabilité de l'activité (C.A.F./ C.A.)		15,31%	15,48%	-18,65%
Rentabilité de l'exploitation (C.A.F. / V.A.)		24,14%	27,67%	-42,69%

En 2004, les données du tableau "fréquentation et chiffre d'affaires HT " sont celles de Rouen Park et de Vinci.
Les autres données portant sur 2004 sont uniquement relatives à Rouen Park pour le trimestre où la SEM a exploité le parc.

La baisse de la fréquentation ainsi que la dérive des charges d'exploitation (dont les charges de personnel) expliquent la dégradation des ratios financiers.

HAUTE VIEILLE TOUR
428 places
Fréquentation et Chiffre d'affaires HT

	2003	2004	2005	2006
visiteurs horaires	224 443	237 987	220 046	221 612
nombre d'abonnés	331	337	380	381
C.A horaire	591 814	616 833	583 895	604 181
C.A abonnés	238 663	235 427	259 204	260 746
C.A divers	8 217	11 542	8 885	11 458
C.A total	838 694	863 802	851 983	876 385

Compte de Résultat

	2 003	2 004	2 005	2 006
Chiffres d'affaires	838 694	863 802	851 983	876 385
Produits d'exploitation	838 694	864 762	851 983	877 635
Charges d'exploitation	495 974	474 583	565 079	607 987
Résultat d'exploitation	342 720	390 179	286 904	269 648
Produits financiers	0	0	0	0
Charges financières	27 576	17 292	14 407	18 627
Résultat financier	-27 576	-17 292	-14 407	-18 627
Résultat courant avant impôts	315 144	372 887	272 497	251 021
Produits exceptionnels	64	0	0	0
Charges exceptionnelles	0	0	70 456	0
Résultat exceptionnel	64	0	-70 456	0
Résultat avant impôts	315 208	372 887	202 041	251 021
Résultat net de l'exercice	210 118	248 566	134 681	167 331

Compte d'exploitation

	2003	2004	2005	2006
Produits d'exploitation	838 694	864 762	851 983	877 635
consommations de l'exercice	250 237	223 911	239 250	249 652
<i>Valeur Ajoutée (V.A.)</i>	588 457	640 851	612 733	627 983
impôts et taxes	47 216	45 247	48 682	51 103
charges de personnel	136 851	143 543	182 518	189 069
<i>Excédent Brut d'Exploitation (E.B.E.)</i>	404 390	452 061	381 533	387 811
dotations amortissements et provisions	61 670	61 882	94 629	118 163
Résultat d'exploitation	342 720	390 179	286 904	269 648

Capacité d'autofinancement
(C.A.F.)

	2003	2004	2005	2006
<i>Résultat de l'exercice</i>	210 118	248 566	134 681	167 331
+ dotations amortissements et provisions	61 670	61 882	94 629	118 163
- reprises amortissements et provisions	0	471	0	133
= Capacité d'autofinancement	271 788	309 977	229 310	285 361

	Redevance			
	2 003	2 004	2 005	2 006
Redevance	22 896	28 109	26 647	25 405
Redevance / places	53,5	65,7	62,3	59,4
Redevance/ V.A	3,89%	4,39%	4,35%	4,05%
Redevance/charges d'exploitation	4,62%	5,92%	4,72%	4,18%

	Ratios financiers			
	2003	2004	2005	2006
Charges financières / C.A.	3,29%	2,00%	1,69%	2,13%
Taux de marge nette (E.B.E. /C.A.)	48,22%	52,33%	44,78%	44,25%
Marge nette (résultat de l'exercice/C.A.)	25,05%	28,78%	15,81%	19,09%
Rentabilité nette (résultat d'exploitation/ Chiffre d'affaires)	40,86%	45,17%	33,67%	30,77%
Rentabilité de l'activité (C.A.F./ C.A.)	32,41%	35,89%	26,91%	32,56%
Rentabilité de l'exploitation (C.A.F. / V.A.)	46,19%	48,37%	37,42%	45,44%

Les résultats enregistrés en 2004 sont le fruit d'une fréquentation supérieure aux autres années. La progression significative des charges d'exploitation en 2005 et 2006 explique la dégradation de la rentabilité nette et de la marge nette.

VIEUX MARCHÉ
408 places
Fréquentation et Chiffre d'affaires HT

	2003	2004	2005	2006
visiteurs horaires	402 805	398 805	431 718	433 021
nombre d'abonnés	176	180	203	205
C.A horaire	1 055 167	1 019 825	1 178 804	1 269 619
C.A abonnés	124 564	113 849	129 084	134 087
C.A divers	19 333	32 409	22 804	29 828
C.A total	1 199 065	1 166 084	1 330 692	1 433 534

Compte de Résultat

	2 003	2 004	2 005	2 006
Chiffres d'affaires	1 199 065	1 166 084	1 330 692	1 433 534
Produits d'exploitation	1 199 419	1 166 709	1 332 262	1 438 306
Charges d'exploitation	639 733	629 564	708 386	967 249
Résultat d'exploitation	559 686	537 145	623 876	471 057
Produits financiers	0	0	0	0
Charges financières	40 682	23 916	42 127	39 521
Résultat financier	-40 682	-23 916	-42 127	-39 521
Résultat courant avant impôts	519 004	513 229	581 749	431 536
Produits exceptionnels	627	0	0	0
Charges exceptionnelles	0	0	-11 458	0
Résultat exceptionnel	627	0	-11 458	0
Résultat avant impôts	519 631	513 229	570 291	431 536
Résultat net de l'exercice	346 074	341 811	379 814	287 403

Compte d'exploitation

	2003	2004	2005	2006
Produits d'exploitation	1 199 419	1 166 709	1 332 262	1 438 306
consommations de l'exercice	292 824	262 490	295 436	351 739
<i>Valeur Ajoutée (V.A.)</i>	<i>906 595</i>	<i>904 219</i>	<i>1 036 826</i>	<i>1 086 567</i>
impôts et taxes	53 976	49 423	53 969	56 267
charges de personnel	196 189	221 086	232 967	244 642
<i>Excédent Brut d' Exploitation (E.B.E.)</i>	<i>656 430</i>	<i>633 710</i>	<i>749 890</i>	<i>785 658</i>
dotations amortissements et provisions	96 744	96 565	126 014	314 601
Résultat d'exploitation	559 686	537 145	623 876	471 057

**Capacité d'autofinancement
(C.A.F.)**

	2003	2004	2005	2006
Résultat de l'exercice	346 074	341 811	379 814	287 403
+ dotations amortissements et provisions	96 744	96 565	126 014	314 601
- reprises amortissements et provisions	354	625	1 568	984
= Capacité d'autofinancement	442 464	437 751	504 260	601 020

	Redevance			
	2003	2004	2005	2006
Redevance	24 394	785	1 369	10 064
Redevance / places	59,79	1,92	3,36	24,67
Redevance/ V.A	2,69%	0,09%	0,13%	0,93%
Redevance/charges d'exploitation	3,81%	0,12%	0,19%	1,04%

	Ratios financiers			
	2003	2004	2005	2006
Charges financières / C.A.	3,39%	2,05%	3,17%	2,76%
Taux de marge nette (E.B.E. /C.A.)	54,75%	54,35%	56,35%	54,81%
Marge nette (résultat de l'exercice/C.A.)	28,86%	29,31%	28,54%	20,05%
Rentabilité nette (résultat d'exploitation/ Chiffre d'affaires)	46,68%	46,06%	46,88%	32,86%
Rentabilité de l'activité (C.A.F./ C.A.)	36,90%	37,54%	37,89%	41,93%
Rentabilité de l'exploitation (C.A.F. / V.A.)	48,81%	48,41%	48,63%	55,31%

Ce parc est caractérisé par la stabilité des ratios sur la période 2003-2006.

En 2007, l'augmentation des dotations aux amortissements explique la diminution du résultat d'exploitation et la progression de la capacité d'autofinancement.

PUCELLE
441 places
Fréquentation et Chiffre d'affaires HT

	2003	2004	2005	2006
visiteurs horaires	198 314	210 969	181 324	185 520
nombre d'abonnés	361	321	329	333
C.A horaire	528 320	578 342	535 309	569 869
C.A abonnés	287 051	272 815	275 429	283 499
C.A divers	7 804	73 918	4 887	6 000
C.A total	823 176	925 075	815 625	859 368

Compte de Résultat

	2003	2004	2005	2006
Chiffres d'affaires	823 176	925 075	815 625	859 368
Produits d'exploitation	852 673	925 075	817 845	935 196
Charges d'exploitation	645 241	669 339	717 551	673 976
Résultat d'exploitation	207 432	255 736	100 294	261 220
Produits financiers	0	0	0	0
Charges financières	68 911	181 875	180 905	174 855
Résultat financier	-68 911	-181 875	-180 905	-174 855
Résultat courant avant impôts	138 521	73 861	-80 611	86 365
Produits exceptionnels	1	4 226	71 921	5
Charges exceptionnelles	0	0	126	0
Résultat exceptionnel	1	4 226	71 795	5
Résultat avant impôts	138 522	78 087	-8 816	86 370
Résultat net de l'exercice	92 339	52 053	-5 877	57 574

Compte d'exploitation

	2003	2004	2005	2006
Produits d'exploitations	852 673	925 075	817 845	935 196
consommations de l'exercice	272 653	297 362	281 173	253 609
<i>Valeur Ajoutée (V.A.)</i>	<i>580 020</i>	<i>627 713</i>	<i>536 672</i>	<i>681 587</i>
impôts et taxes	18 441	14 111	69 045	41 720
charges de personnel	215 471	223 199	236 968	250 220
<i>Excédent Brut d'Exploitation (E.B.E.)</i>	<i>346 108</i>	<i>390 403</i>	<i>230 659</i>	<i>389 647</i>
dotations amortissements et provisions	138 676	134 667	130 365	128 427
Résultat d'exploitation	207 432	255 736	100 294	261 220

**Capacité d'autofinancement
(C.A.F.)**

	2003	2004	2005	2006
<i>Résultat de l'exercice</i>	<i>92 339</i>	<i>52 053</i>	<i>-5 877</i>	<i>57 574</i>
+ dotations amortissements et provisions	138 522	134 667	130 365	128 427
- reprises amortissements et provisions	3 254	0	2 219	0
= Capacité d'autofinancement	227 607	186 720	122 269	186 001

	Redevance			
	2003	2004	2005	2006
Redevance	0	0	0	0
Redevance / places	0	0	0	0
Redevance/ V.A	0%	0%	0%	0%
Redevance/charges d'exploitation	0%	0%	0%	0%

	Ratios financiers			
	2003	2004	2005	2006
Charges financières / C.A.	8,37%	19,66%	22,18%	20,35%
Taux de marge nette (E.B.E. /C.A.)	42,05%	42,20%	28,28%	45,34%
Marge nette (résultat de l'exercice/C.A.)	11,22%	5,63%	-0,72%	6,70%
Rentabilité nette (résultat d'exploitation/ Chiffre d'affaires)	25,20%	27,64%	12,30%	30,40%
Rentabilité de l'activité (C.A.F./ C.A.)	27,65%	20,18%	14,99%	21,64%
Rentabilité de l'exploitation (C.A.F. / V.A.)	39,24%	29,75%	22,78%	27,29%

Le poids des charges financières est élevé.
Les résultats sont irréguliers d'une année sur l'autre.

Le poids des charges financières est élevé.

Les résultats sont irréguliers d'une année sur l'autre.

SAINT MARC				
531 places				
Fréquentation et Chiffre d'affaires HT				
	2003	2004	2005	2006
visiteurs horaires	163 633	175 962	179 116	176 770
nombre d'abonnés	530	453	451	469
C.A horaire	363 843	402 553	416 874	412 939
C.A abonnés	259 391	258 620	251 847	267 697
C.A divers	56 033	74 143	69 659	40 220
C.A total	679 267	735 316	738 380	720 856

Compte de Résultat				
	2 003	2 004	2 005	2 006
Chiffres d'affaires	679 267	735 316	738 380	720 856
Produits d'exploitation	679 411	842 625	758 789	722 226
Charges d'exploitation	670 662	699 358	697 898	725 105
Résultat d'exploitation	8 749	143 267	60 891	-2 879
Produits financiers	0	0	0	0
Charges financières	36 365	94 576	87 007	81 200
Résultat financier	-36 365	-94 576	-87 007	-81 200
Résultat courant avant impôts	-27 616	48 691	-26 116	-84 079
Produits exceptionnels	0	0	23 224	0
Charges exceptionnelles	376	0	23 223	0
Résultat exceptionnel	-376	0	1	0
Résultat avant impôts	-27 992	48 691	-26 115	-84 079
Résultat net de l'exercice		32 428		

Compte d'exploitation				
	2003	2004	2005	2006
Produits d'exploitations	679 411	842 625	758 789	722 226
consommations de l'exercice	248 395	235 736	247 115	278 422
<i>Valeur Ajoutée (V.A.)</i>	431 016	606 889	511 674	443 804
impôts et taxes	39 668	50 674	56 108	77 386
charges de personnel	144 135	130 133	202 798	196 168
<i>Excédent Brut d' Exploitation (E.B.E.)</i>	247 213	426 082	252 768	170 250
dotations amortissements et provisions	238 464	282 815	191 877	173 129
Résultat d'exploitation	8 749	143 267	60 891	-2 879

Capacité d'autofinancement (C.A.F.)				
	2003	2004	2005	2006
<i>Résultat de l'exercice</i>	-27 992	32 428	-26 115	-84 079
+ dotations amortissements et provisions	238 464	282 815	191 877	173 129
- reprises amortissements et provisions	0	107 522	20 383	0
= Capacité d'autofinancement	210 472	207 721	145 379	89 050

	Redevance			
	2003	2004	2005	2006
Redevance	0	0	0	0
Redevance / places	0	0	0	0
Redevance/ V.A.	0%	0%	0%	0%
Redevance/charges d'exploitation	0%	0%	0%	0%

	Ratios financiers			
	2003	2004	2005	2006
Charges financières / C.A.	5,35%	12,86%	11,78%	11,26%
Taux de marge nette (E.B.E. /C.A.)	36,39%	57,95%	34,23%	23,62%
Marge nette (résultat de l'exercice/C.A.)	-4,12%	4,41%	-3,54%	-11,66%
Rentabilité nette (résultat d'exploitation/ Chiffre d'affaires)	1,29%	19,48%	8,25%	-0,40%
Rentabilité de l'activité (C.A.F. / C.A.)	30,99%	28,25%	19,69%	12,35%
Rentabilité de l'exploitation (C.A.F. / V.A.)	48,83%	34,23%	28,41%	20,07%

Tous les ratios sont en baisse depuis 2003.

La faiblesse de la fréquentation et le poids des charges financières sont les facteurs qui influencent l'économie de la délégation.

