

VILLE DE ROUEN

Marché d'Intérêt National

**RAPPORT DES  
ADMINISTRATEURS DE LA VILLE  
AU SEIN DE LA SOCIETE  
(EXERCICE 2006)**

## SOMMAIRE

- 1) Fiche signalétique
- 2) Présentation de la SEM
- 3) La vie de la SEM en 2006
- 4) Indicateurs financiers
- 5) Synthèse des positions prises par les administrateurs mandataires de la collectivité



## PRESENTATION DU MARCHÉ D'INTÉRÊT NATIONAL DE ROUEN

### L'objet du Marché d'Intérêt National

La « Société pour la Construction et la Gestion du Marché de Rouen » est un Marché d'Intérêt National.

Les Marchés d'Intérêt National et marchés de gros de France sont des services publics regroupant les activités des opérateurs grossistes, producteurs, prestataires de services et acheteurs des secteurs alimentaires et horticoles.

Les marchés de gros sont les « centrales d'achat » du commerce de proximité, les plates formes traditionnelles de l'approvisionnement des détaillants indépendants. Ils favorisent le contact direct entre le producteur-agriculteur et le distributeur-client. Ceux sont donc des pôles agro-alimentaires à vocation régionale, nationale et internationale.

Ces marchés contribuent au développement régional en générant des zones d'activité, des transports, des services et réseaux commerciaux, favorisant ainsi l'aménagement du territoire.

### Les caractéristiques du Marché d'Intérêt National de Rouen

#### Zones d'influence (en priorité décroissante)

- Agglomération Rouennaise
- Département de la Seine Maritime
- Département de l'Eure
- Région de Basse Normandie
- Autres régions limitrophes de la Haute-Normandie

#### Concessionnaires du MIN de Rouen

- grossistes en fruits et légumes
- grossistes en produits de la mer
- grossistes en produits alimentaires divers
- grossistes en fleurs, plantes et accessoires pour fleuristes
- services divers (emballages, locations....)

#### Chiffres d'affaires (€) par secteur d'activité

	Chiffres d'Affaires par secteur d'activité		
	2005	2006	variation
<b>Fruits et légumes</b>	111 206 497	110 702 109	-0,45%
<b>Produits de la mer</b>	26 551 861	25 693 797	-3,23%
<b>Produits alimentaires divers</b>	23 601 221	23 904 893	1,29%
<b>Fleurs</b>	18 459 209	18 484 198	0,14%
<b>Sociétés de services</b>	38 687 346	41 224 152	6,56%
<b>Total</b>	218 506 134	220 009 149	0,69%

Le secteur des fruits et légumes représente près de 50% du chiffre d'affaires global généré par les entreprises présentes sur le territoire du MIN.

## Superficie

2005			
Surface totale des locaux et des terrains concédés en m <sup>2</sup>			
surfaces	occupées	disponibles	total
magasins et entrepôts	26 590	2 284	28 874
bureaux	286	68	354
terrains	8 248	-	8 248
total	35 124	2 352	37 476

Le taux d'occupation des constructions était de 93%

2006			
Surface totale des locaux et des terrains concédés en m <sup>2</sup>			
surfaces	occupées	disponibles	total
magasins et entrepôts	30 080	2 724	32 804
bureaux	286	-	286
terrains	8 623	-	8 623
total	38 989	2 724	41 713

Le taux d'occupation des constructions est de 93%

## Ressources du MIN

Le chiffre d'affaires est de 2 133 222 €, soit une progression de 4,96% par rapport à l'année précédente.

Les éléments composant le chiffre d'affaire sont les suivants :

- les recettes proportionnelles, c'est à dire principalement les droits d'entrée.
- les locations (d'entrepôts, de cases pour l'activité fruits et légumes...)
- les produits accessoires (par exemple le stationnement)

## LA VIE DE LA SOCIÉTÉ EN 2006

### Subventions perçues en 2006

#### Fonds FEDER :

Deux subventions sont allouées au titre de deux conventions instruites :

- par la Direction Régionale de l'Équipement le 29 septembre 2003 pour un montant de 501 138 €
- par la Délégation Régionale du Commerce et de l'Artisanat le 23 octobre 2003 pour un montant de 571 254 €

=> 171 376 € ont été versés en 2006

#### Région

Une convention a été signée le 9 décembre 2002 pour un montant de 510 461 € avec le Conseil Régional de Haute Normandie.

=> 195 541 € ont été versés en 2006

#### Ville de Rouen

Par une convention du 27 juin 2003, la Ville a attribué au MIN une subvention de 152 140 €.

=> 52 319 € ont été versés en 2006.

### Travaux, Investissements et Grosses Réparations

#### Travaux réalisés, en cours de réalisation ou à l'étude

- la construction d'un bâtiment à destination de la société Carrier Transicold (qui intervient dans la maintenance de groupes frigorifiques mobiles) a été réalisée pour un montant de 1 373 000 € HT. Des travaux complémentaires de climatisation de 99 000 € HT se sont avérés nécessaires.
- des travaux de réhabilitation des bâtiments administratifs ont débuté en mai. La construction d'un nouvel immeuble remplaçant les actuels bâtiments préfabriqués devrait être achevée fin mai 2007. Les travaux concernant la reprise des façades de l'ancien bâtiment devraient être livrés à la fin 2007. Le montant des travaux est de l'ordre de 1 500 000 € HT.
- la phase d'aménagement du pôle horticole visant à regrouper les entreprises de ce secteur se poursuit. A la suite de la restructuration de 2 bâtiments, des auvents et un totem signalétique ont été construits. Ces travaux, estimés à 560 000 € HT, devraient être achevés pour la fin du 1er semestre 2007.
- suite au transfert du siège social de la Société CIRETTE de la rue Jeanne d'Arc au MIN de Rouen et à son désir de regrouper sur ce site l'ensemble de leurs services administratifs et comptables, celle-ci a demandé que soit étudié un projet de construction d'un bâtiment supplémentaire d'une surface de 240 m<sup>2</sup>.
- le regroupement de l'ensemble des locaux (laboratoire, réserve, local de stockage et de lavage vaisselle) de la Société Coudray, notamment afin d'obtenir un agrément européen pour son laboratoire, est en cours de réalisation. Des travaux de restructuration sont nécessaires.
- la Société MIDO PLANTES, dont l'activité est la vente de produits horticoles, a besoin d'une extension de 50 m<sup>2</sup>.

#### Investissements et Grosses Réparations

Grosses réparations (€ HT) réalisées en 2006	
Réseaux divers	5 786
Voiries	133 689
Fermetures	25 066
Sols	4 558
Châssis-portillon	2 047
total	171 146

<b>Principaux investissements (€ HT) réalisés en 2006</b>	
Bâtiments A-B-C	118 164
Pôle horticole	81 568
Bâtiment administratif	634 373
Entrepôt n°1	29 016
Modernisation Halles A-B-C	240 949
Bâtiment CARRIER	1 243 721
Bâtiment Cirette Traiteur	34 136
Matériel, agencement et divers	23 643
Fermeture auvents halles A-B-C	46 897
<b>Total</b>	<b>2 452 467</b>

### **Interventions du MIN**

Les représentants du MIN ont participé à diverses réunions (sur l'aménagement du Quartier Bapeaume, une campagne promotionnelle relative aux fruits et légumes, l'actualisation du contrat d'agglomération), conférences et colloques (sur la norme ISO 22000, la logistique en Haute Normandie) et manifestations (Semaine du Goût, Fête du Ventre et de la Gastronomie Normande...).

## INDICATEURS FINANCIERS

	Compte de résultat			
	2003	2004	2005	2006
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 963 936</b>	<b>1 945 922</b>	<b>2 032 339</b>	<b>2 133 222</b>
Produits d'exploitation	2 187 949	2 145 936	2 147 694	2 356 332
Charges d'exploitation	1 903 634	1 982 358	1 982 996	2 163 987
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>284 315</b>	<b>163 578</b>	<b>164 698</b>	<b>192 345</b>
Produits financiers	21 269	38 492	18 811	38 076
Charges financières	178 820	171 011	164 021	222 013
<b>Résultat financier</b>	<b>-157 551</b>	<b>-132 519</b>	<b>-145 210</b>	<b>-183 937</b>
<b>Résultat courant avant impôts</b>	<b>126 764</b>	<b>31 059</b>	<b>19 488</b>	<b>8 408</b>
Produits exceptionnels	6 753	0	12 325	39 144
Charges exceptionnelles	3 052	12 314	18 786	37 596
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>3 701</b>	<b>-12 314</b>	<b>-6 461</b>	<b>1 548</b>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>130 465</b>	<b>18 745</b>	<b>13 027</b>	<b>9 956</b>
Impôts sur les bénéfices	42 338	1 233	2 181	1 548
<b>Résultat net (bénéfice ou perte)</b>	<b>88 127</b>	<b>17 512</b>	<b>10 846</b>	<b>8 408</b>

	Soldes Intermédiaires de Gestion			
	2003	2004	2005	2006
Chiffres d'affaires (C.A.)	1 963 936	1 945 922	2 032 339	2 133 222
Valeur Ajoutée (V.A.)	1 230 322	1 085 020	1 205 200	1 198 794
Excédent Brut d'Exploitation (E.B.E.)	844 925	520 026	603 310	518 857
Résultat d'exploitation	284 315	163 578	164 698	192 345

	Ratios financiers			
	2003	2004	2005	2006
Charges financières/Chiffre d'affaires	9,11%	8,79%	8,07%	10,41%
Marge nette (résultat net/chiffre d'affaires)	4,49%	0,90%	0,53%	0,39%
Rentabilité nette (résultat d'exploitation/chiffre d'affaires)	14,48%	8,41%	8,10%	9,02%

	<b>BILAN</b>			
	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>
capitaux propres	2 237 606	2 764 988	3 732 086	3 800 428
<i>capital social</i>	<i>150 000</i>	<i>150 000</i>	<i>150 000</i>	<i>150 000</i>
<i>réserve légale</i>	<i>15 000</i>	<i>15 000</i>	<i>15 000</i>	<i>15 000</i>
<i>réserve facultative</i>	<i>71 264</i>	<i>159 390</i>	<i>176 902</i>	<i>187 747</i>
<i>report à nouveau</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
provisions pour risques et charges	4 959 501	5 240 737	5 602 696	5 817 072
dettes	3 749 168	3 603 841	4 944 147	8 213 067
<b>Total du bilan</b>	<b>10 946 275</b>	<b>11 609 566</b>	<b>14 278 929</b>	<b>17 830 567</b>
actif immobilisé	9 900 043	10 393 733	12 797 588	15 147 912
actif circulant	1 046 232	1 215 833	1 481 341	2 682 655

	<b>Ratios financiers</b>			
	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>
Rentabilité globale (résultat net/total de l'actif)	0,81%	0,15%	0,08%	0,05%

Les ratios financiers mesurant la rentabilité de la SEM se dégradent chaque année.  
Les charges financières ont vu leur poids relatif dans l'économie de la SEM s'accroître.

# SYNTHÈSE DES POSITIONS PRISES PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

## CONSEILS D'ADMINISTRATION

### ► Conseil d'Administration du 18 avril 2006

- désignation de Monsieur Jean-Michel GUYARD en remplacement de Madame Élisabeth BOUDIER comme représentant permanent aux Assemblées Générales Ordinaires et Extraordinaires de la Société du MIN de Rouen ainsi qu'au Conseil d'Administration en qualité d'administrateur. La Commission d'Appel d'Offre est modifiée en conséquence.
- approbation du Procès Verbal de la séance du 6 décembre 2005.
- application du nouvel arrêté relatif au MIN.  
L'arrêté du 13 janvier 2006, visant notamment l'organisation et la définition des périmètres des Marchés, est entré en vigueur. Cet arrêté implique notamment que chaque Marché rédige un règlement intérieur avant l'été 2006 de manière à le faire approuver par la préfecture pour 2007.
- sollicitation de la SCET afin de réaliser une étude permettant de préciser les procédures d'appel d'offres de la Société.
- préparation de l'Assemblée Générale Ordinaire du 13 juin 2006:
  - désignation des nouveaux représentants
  - approbation du bilan et des rapports d'activité de l'année 2005
  - affectation du résultat
  - ratification des diverses conventions intervenues entre la Société et les Administrateurs
  - renouvellement du mandat des commissaires aux comptes
  - quitus aux administrateurs et aux commissaires aux comptes
- présentation du projet de rapport annuel du Conseil d'Administration aux collectivités actionnaires.
- compte rendu d'activité depuis la dernière séance (vie de la société, participation à des groupes de travail, assermentation des surveillants généraux chargés de faire respecter la réglementation du MIN, mouvements de concessionnaires, travaux)
- situation de la Société METRO

### ► Conseil d'Administration du 13 juin 2006

- approbation du procès verbal de la séance du 18 avril
- compte rendu d'activité depuis la dernière séance (vie de la société, mouvements de concessionnaires, actualisation du plan de grosses réparations qui s'élèvent désormais à 1 839 598 € HT sur la période 2006 – 2012)
- modification du périmètre des parcelles mises à disposition par la commune de Canteleu
- étude de faisabilité du réaménagement intérieur du pavillon de la marée

### ► Conseil d'Administration du 21 novembre 2006

- le Conseil est informé de la nomination de Monsieur CARENCO comme préfet de Seine Maritime. Celui-ci a désigné Monsieur LEFEBVRE, sous préfet, pour assister aux Conseils d'Administration.
- approbation du procès verbal de la séance du 13 juin 2006.
- les dispositions de la loi Sapin, relatives à la passation par les SEM de contrats portant sur l'exécution du service public dont elles ont la charge, ayant été abrogées, le Conseil avait demandé l'appui de la SCET afin de se prononcer sur l'adoption d'un nouveau règlement de consultation et de fonctionnement de la commission d'appel d'offres à partir du 1er janvier 2007. Le Conseil a ainsi adopté un guide des procédures des achats et a défini la composition, le fonctionnement et les pouvoirs de la commission d'appel d'offres du MIN.
- adoption du règlement intérieur du MIN
- prolongation de la convention CANTELEU/ ROUEN/MIN
- compte rendu d'activité depuis la dernière séance (activité du marché, actions de communication, travaux, investissements, communication de comptes prévisionnels....)
- questions diverses (conférence Banque de France, lettre d'information du MIN)

### **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 13 JUIN 2006**

L'Assemblée Générale Ordinaire a adopté les résolutions suivantes:

- désignation de Monsieur Guyard aux Assemblées Générales Ordinaires et Extraordinaires
- approbation du bilan et des comptes de l'exercice
- affectation du bénéfice de 10 844,75 € à la réserve facultative
- renouvellement du mandat des commissaires aux comptes
- quitus aux administrateurs et aux commissaires aux comptes