

VILLE DE ROUEN

S.E.M. Rouen Park

**RAPPORT DES
ADMINISTRATEURS DE LA
VILLE AU SEIN DE LA SOCIETE
(EXERCICE 2010)**

SOMMAIRE

1) Fiche Signalétique

2) Bilan d'activité

- Objet de la SEM Rouen Park.
- Indicateurs d'activité
- Vie de la Société
- Subventions perçues
- Travaux

3) Bilan financier

- Indicateurs financiers

4) Synthèse des positions prises par les administrateurs mandataires de la collectivité

FICHE SIGNALÉTIQUE

Dénomination sociale de la SEML :	Société d'Economie Mixte ROUEN PARK
Date de création :	19 décembre 1958 (durée de la société : 40 ans prorogé de 99 ans soit 18 avril 2089)
Secteur d'activité :	Construction, gestion et exploitation de Parkings
RCS :	B 610 500 456
SIRET :	610 500 456 00047
Siège Social :	43, boulevard Gambetta 76 000 ROUEN
Téléphone :	02 32 76 30 00
Fax :	02 32 76 30 01
Email :	contact@rouenpark.com

Objet social : La SEM Rouen Park a pour objet :

- l'exploitation sous quelque forme que ce soit de tous espaces à usage principal de parc de stationnement, existant ou à créer,
- l'exploitation, la gestion de toutes formes de stationnement terrestre, maritime ou fluvial en structure ou sur espaces publics ou privés,
- toutes études, opérations financières, commerciales, industrielles, immobilières et mobilières pouvant se rattacher directement ou indirectement à l'objet social et susceptibles d'en favoriser la réalisation.
- et plus généralement toutes prestations commerciales et industrielles pouvant se rattacher directement ou indirectement à l'objet social et susceptibles d'en favoriser la réalisation

Capital social :	288 750,00 € (constitué de 3 750 actions de 77,00 € de nominal)
------------------------	---

Répartition du capital social et nombre de sièges détenus au CA :	Actionnaires de catégorie A : 52 actionnaires individuels : 468 actions : 12,51%
.....	Actionnaires de catégorie B : Chambre de Commerce et d'Industrie de Rouen : 122 actions : 3,25%
.....	Office du Tourisme et des congrès de ROUEN: 4 actions : 0,11 %
.....	Ville de Rouen : 3 000 actions : 80%
.....	Caisse d'Epargne de Haute-Normandie : 150 actions : 4 %
.....	3 CR Association des Commerçants : 5 actions : 0,13 %
.....	
Nombre d'administrateurs ou représentants de la Collectivité au sein de l'organisme :	6 élus M. Yvon ROBERT Mme Sarah BALLUET M. Jean PROUIN M. Cyrille MOREAU Mme Hélène KLEIN M. Edgar MENGUY
.....	
Nombre total d'administrateurs :	9 membres
Nombre de censeurs :	
Commissaire aux comptes :	Société d'Expertise Comptable et de Conseil (SECC)
Expert Comptable :	François GAUDRAY
Président de la SEM :	M. Yvon ROBERT
Directeur Technique de la SEM :	M. Patrick ROLLAND
Salariés :	45
Nature des conventions conclues avec la Ville de Rouen : 5 (D.S.P. du Stationnement de la Bourse , 3 marchés publics pour la gestion des parcs de stationnement Hôtel de Ville, Haute Vieille Tour, Vieux Marché et contrats Parc en ciel).	

BILAN D'ACTIVITE

L'OBJET DE LA SEM ROUEN PARK.

La Société d'économie Mixte (SEM) Rouen Park est l'héritière de la SEM du Palais créée en 1962 pour l'exploitation du premier parking du Palais.

Inactive durant une dizaine d'année, Rouen Park, reprend à son compte en 1998 l'exploitation du Parc Gambetta.

Dès lors, la SEM se développe de façon continue par :

- l'agrandissement, en 1999, de 500 places supplémentaires du parc Gambetta,
- l'attribution, en 2000, de la délégation de service public du parc de l'Hôtel de Ville,
- l'attribution, en 2004, de la délégation de service public de la Bourse,
- l'octroi, en 2005, du marché de prestations de service pour la collecte et la maintenance des 240 horodateurs implantés sur la voirie,
- l'attribution, en 2007, du marché de gestion du parc de la Grand'Mare,
- la prise en charge du service Park en ciel au 1^{er} mai 2008.
- l'attribution, en 2009, du marché de gestion des parcs de stationnement de la Haute Veille Tour et du Vieux-Marché.
- L'attribution, en 2010, du marché de gestion du parking de l'Hôtel de Ville.

Rouen Park peut également intervenir en tant que prestataire de service pour des missions d'études et de conseils auprès de la Ville de Rouen mais aussi d'autres établissements comme le Marché d'Intérêt National de Rouen, Rouen Seine Aménagement ou le port Autonome.

INDICATEURS D'ACTIVITE

PARKINGS

1) en concessions de service public

PARC GAMBETTA

Fréquentations

	2008	2009	2010	Variation 2009/2010
Visiteurs horaires	293 937	303 019	292 041	-3,60%
Abonnés (moy. mens)	1 030	1 009	1028	1,88%

En 2010, la diminution du nombre de visiteurs horaires (-3,6%) s'explique par la survenance des intempéries en décembre 2010.

De plus, il est à noter une baisse constante du trafic depuis 2007 (-8%).

Quant au nombre d'abonnés, celui-ci a augmenté en 2010 (+1,88%) en raison de la stabilité des tarifs.

Recettes (€ H.T.)

	2008	2009	2010	Variation 2009/2010
Visiteurs horaires	792 965	846 086	834 711	1,70 %
Abonnements + paiement forfaitaire	305 568	318 445	321 884	1,08 %
Total	1 098 533	1 167 531	1 222 698	4,72 %

En 2010, le chiffre d'affaires lié aux abonnés a augmenté (+1,08%) en raison de l'augmentation du nombre d'abonnés en 2010 (19 abonnés en plus, en 2010, par rapport à 2009).

Globalement, les recettes du parking Gambetta ont fortement augmenté en 2010 (+4,72%).

PARC HOTEL DE VILLE

Le contrat de délégation de service public du parking de l'Hôtel de Ville est arrivé à échéance le 5 novembre 2010. Depuis cette date, la SEM Rouen Park poursuit l'exploitation de ce parking par le biais d'un marché public de prestations de services, pour une durée de deux ans renouvelable une fois.

Fréquentations

	2008	2009	2010 exercice complet	Variation 2009/2010
Visiteurs horaires	193 245	196 555	196 853	0,15%
Abonnés (moy. mens)	211	218	186	-14,67%

En 2010, le nombre de visiteurs « horaires » est relativement stable par rapport à 2009 (+0,15%).

Cette stabilité perdue sur ces quatre dernières années.

Toutefois, cette fréquentation horaire a connu :

- une forte hausse (+7%) pendant la période estivale grâce à l'exposition Normandie Impressionniste,
- une légère baisse en décembre du fait des intempéries hivernales (chutes de neige).

Le nombre d'abonnés a diminué en 2010. Cette baisse s'explique par la résiliation des abonnements qui avaient été contractés par l'UDAF et par le non renouvellement des autres abonnements qui sont arrivés à terme à la date d'échéance du contrat de délégation de service public.

Recettes (€ H.T.)

	2008	2009	2010 exercice complet	Variation 2009/2010
Visiteurs horaires	576 146	626 729	653 228	4,22%
Abonnements	206 439	193 601	161 474	-16,60%
Total	782 585	820 330	814 702	-0,68%

En 2010, les recettes liées à la fréquentation horaire ont augmenté de 4,22% par rapport à celle de 2009, cela s'explique notamment par l'importante augmentation des recettes horaires (+17%) pendant la période estivale et de l'augmentation tarifaire intervenue au cours de cette même année.

la baisse des recettes abonnés s'explique par l'arrivée à échéance du contrat de délégation de service public le 5 novembre 2010 et par le départ du groupe d'abonnés jour de l'UDAF.

Au regard de ces différents éléments, il est donc à noter une légère diminution du chiffre d'affaires total, pour l'année 2010, de 0,68%.

PARC DE LA BOURSE

Fréquentations

	2008	2009	2010	Variation 2009/2010
Visiteurs horaires	116 221	123 724	120 287	-2,80%
Abonnés (moy. mens)	58	30	30	0,00%

En 2010, le nombre de visiteurs horaires a fortement diminué aux mois de mai (-8,2%), d'octobre (-19,7%), de décembre (-14,7%). Ces importantes diminutions s'expliquent par la survenance de conflits sociaux et des intempéries hivernales (neige).

A l'inverse, la fréquentation horaire a été importante en juillet (+7,4%) et en août (+23,2%) notamment grâce à la manifestation Normandie Impressionniste.

En 2010, le nombre d'abonnés (30) est identique à 2009.

Recettes (€ H.T.)

	2008	2009	2010	Variation 2009/2010
Visiteurs horaires	306 791	355 816	355 518	-0,10%
Abonnements + paiement forfaitaire	25 273	17 573	17 325	-1,43%
Total	332 064	376 833	372 843	-1,05%

En 2010, le chiffre d'affaires a diminué globalement de 1,05%.

Cela s'explique notamment par l'absence d'évolution des tarifs depuis le 1er novembre 2008 et par la baisse des recettes horaires (-0,10%) et abonnés (-1,43%).

Concernant la baisse des recettes « abonnés », celle-ci s'explique par le fait que la moyenne mensuelle des 18 abonnés est un lissage du nombre de cartes ramené au mois.

Or, en 2010, trois abonnements trimestriels ont été résiliés et remplacés par trois autres nouveaux abonnements sans pour autant qu'il y ait eu de recouvrements.

Par conséquent, la gestion au quotidien des résiliations d'abonnés font qu'au total trois abonnements ont été résiliés sans que cela change fondamentalement le nombre d'abonnés au mois mais par contre ces résiliations ont engendré une diminution du chiffre d'affaires de trois abonnements trimestriels.

A l'inverse, il convient de noter que la durée moyenne de stationnement est en légère hausse.

2) Parcs en prestation de services

PARC DE LA HAUTE VIEILLE TOUR

Fréquentations

	2008	2009	2010	Variation 2009/2010
Visiteurs horaires	216 156	199 152	215 834	8,37%
Abonnements + paiements forfaitaire	375	357	283	-21,00%
Total	216 531	199 509	216 117	8,32%

En 2010, le nombre de visiteurs horaires a fortement augmenté par rapport à l'année 2009 (+8,37%) mais celui-ci est resté stable par rapport à l'année 2008 (-0,14%).

A l'inverse, le nombre d'abonnés a diminué de 21% par rapport à l'année 2009. Cette baisse s'explique par le non renouvellement d'un contrat de groupe de 64 abonnements pour l'INSEE.

Recettes (HT)

	2008	2009	2010	Variation 2009/2010
Visiteurs horaires	602 883	541 331	609 698	12,62%
Abonnements	257 603	253 262	230 016	-9,17%
Total	860 486	794 593	839 714	5,67%

En 2010, les recettes horaires ont fortement augmenté par rapport à l'année 2009, soit environ 13% de hausse du chiffre d'affaires.

Quant aux recettes abonnés, celles-ci ont diminué d'environ 9% par rapport à l'année 2009 notamment en raison de la perte de 64 abonnés.

Le chiffre d'affaires total du parking de la Haute Vieille Tour a augmenté d'environ 6% en 2010.

PARC DU VIEUX MARCHÉ

Fréquentations

	2008	2009	2010	Variation 2009/2010
Visiteurs horaires	428 114	437 594	427 854	-2,22%
Abonnements + paiements forfaitaire	200	158	125	-21,00%
Total	428 314	437 752	427 979	-2,23%

En 2010, la fréquentation horaire du parking du Vieux Marché a diminué d'environ 2 %. En effet, le nombre de visiteurs horaire s'élève à 427 854 pour l'année 2010 contre 437 594 en 2009.

Au cours de l'exercice 2010, il a été mis fin à 33 abonnements au sein du parking du Vieux Marché. En 2010, la SEM Rouen Park comptait 125 abonnés contre 158 en 2009.

Concernant la diminution du nombre d'abonnés en 2010, la SEM Rouen Park n'est pas en mesure d'expliquer les raisons qui ont conduit à la résiliation de 33 abonnements au sein de ce parc de stationnement au motif que ce parking était auparavant géré et exploité, dans le cadre d'une délégation de service public, par la Société Vinci Park (ancien délégataire).

Toutefois, il est probable que ces abonnements, étant arrivé à terme à la date d'échéance du contrat de DSP du parking du Vieux Marché (1^{er} janvier 2010), n'ont pas été renouvelés par leurs bénéficiaires.

Malgré la diminution du nombre d'abonnements en 2010, les abonnés représentent 30% de la capacité d'accueil du parc de stationnement du Vieux Marché.

Au total, 427 979 usagers sont venus se stationner, au cours de l'année 2010, dans ce parking contre 437 752 en 2009, constituant une diminution du nombre de visiteurs horaires de 2,23%.

Recettes (HT):

	2008	2009	2010	Variation 2009/2010
Visiteurs horaires	1 265 249	1 264 918	1 209 737	-4,36%
Abonnemen ts	131 709	135 610	110 889	-18,22%
Total	1 296 958	1 400 528	1 320 626	-5,70%

Globalement, le chiffre d'affaires total du parking du Vieux Marché a diminué d'environ 6% en 2010. Ceci s'explique notamment par la baisse des recettes horaires (-4,36%) et abonnés (-18,22%).

1) Développements et innovations

Pour la Ville de Rouen

Prise en charge depuis le 1er mai 2008 du service Parc en Ciel. La rémunération perçue mensuellement est de 46 310€.

En 2010, une légère baisse de l'activité est à constater, celle-ci est due à la fermeture partielle du site de la rue des Bonnetiers, à la diminution du nombre de places sur les sites Gaillarbois, Martin Luther King et Restout durant la période estivale (places réservées aux cars de tourisme) et aux intempéries du mois de décembre.

Pour le Parking de la Grand'Mare

Contrat du 10/07/07 d'une durée d'un an renouvelable deux fois. Gestion du parc à compter du 01/02/08.

Ce parc est un parc uniquement d'abonnés. Le nombre d'abonnés reste stable (20) et ce malgré la mise en place de plusieurs opérations commerciales (abonnement petit rouleur).

Quant à la rémunération forfaitaire, celle-ci a diminué de moitié depuis février 2011 (2816€ contre 5633€ en 2010).

Pour la Clinique Saint-Hilaire

Prise en charge à compter du 13 novembre de la gestion du parc de stationnement privé. Ce parc a été totalement opérationnel le 1er janvier 2009. La rémunération perçue mensuellement est de 3 625 €.

L'année 2010 a été marquée par la stabilisation de la fréquentation et ce malgré le partenariat avec la clinique Saint-Hilaire qui se poursuit.

2) Vie sociale

En 2010, la SEM Rouen Park a mis l'accent sur la formation professionnelle puisque 1 095 heures y ont été consacrées représentant un coût de 43 488 €. L'ensemble du personnel a été formé à la sécurité incendie, à l'accueil clientèle ainsi qu'au brevet de sauveteur secouriste du travail.

Au cours de cette même année, la SEM Rouen Park a obtenu la certification ISO 9001 version 2008 qui lui permet de mettre en place un processus de management par la qualité. Cet outil est un moteur permanent d'amélioration de la qualité des prestations pour la SEM Rouen Park.

3) Nouveaux actionnaires

Le 22 mars 2010, le Conseil d'Administration a agréé Monsieur Gérard CHEMIN comme nouvel actionnaire de la SEM Rouen Park suite au décès de sa parente Mme Marcelle LEROUX et au transfert d'action que cette dernière détenait au profit de son fils.

Le 5 novembre 2010, le Conseil d'Administration a agréé en qualité de nouvel actionnaire de la SEM Rouen Park :

- l'indivision Jacques BUFFETRILLE suite au décès de M. Jacques BUFFETRILLE et du transfert des 9 actions de catégorie A qu'il détenait au profit de cette indivision.

- Mlle Dominique FERRON, suite au décès de sa parente Mme Yvonne FERRON et au transfert de 9 actions de catégorie A que cette dernière détenait au profit de sa fille.

SUBVENTIONS PERÇUES EN 2010

Aucune subvention n'a été perçue sur l'exercice 2010.

REDEVANCES

Les redevances versées à la Ville de Rouen par la SEM Rouen Park, en 2010, s'élève à 388 885,36€.

	2009	2010
Hôtel de Ville	306 400€ HT	261 118€ HT
Bourse	124 099€ HT	123 883€ HT
CHU	Non renseigné	3 048,98€ HT

Droits d'auteur	Non renseigné	835,10€ HT
------------------------	---------------	------------

Pour le parking de l'Hôtel de Ville, il convient de noter que la redevance perçue correspond uniquement à la période allant du 1^{er} janvier 2010 au 7 novembre 2010 (date d'échéance du contrat de DSP).

A propos du parking de la Bourse, la diminution de la redevance s'explique par le fait que les tarifs n'ont pas été indexés en 2010 et que la fréquentation, le chiffre d'affaires et la redevance ont diminué au cours de cette même année.

Concernant le CHU, il n'y a pas de redevance mais la somme indiquée ci-dessus correspond à la location du terrain occupé dans le cadre d'un bail privé dont la SEM Rouen Park ne souhaite pas rendre public la négociation.

TRAVAUX - INVESTISSEMENTS ET GROSSES REPARATIONS EN 2010 (€ H.T.)

Travaux d'amélioration

⇒ **Parc Gambetta**

- travaux de réaménagement du hall d'entrée, des locaux du personnel,
- création d'un local coffre et d'un local compté,
- extension des locaux de la petite Reine,
- remplacement intégral du matériel de péage et du contrôle d'accès.

⇒ **Parc Hôtel de Ville**

- remplacement de la vanne police du groupe électrogène,
- reprise des conduits d'eaux pluviales cassés dans la rampe de sortie,
- remplacement et mise en peinture de la porte local extracteur niveau-3,
- rebouchage des trous de surface sur le béton au sol,
- chasse roue dans la rampe d'entrée recollé,
- levée des réserves pour l'ascenseur suite au rapport de contrôle du Bureau Véritas,
- remplacement de deux panneaux de signalisation dans la rampe d'entrée,
- protection des passages inférieurs à 2 mètres avec l'installation de tubes de mousse d'isolation de tuyaux,
- remplacement de 3 extincteurs sur niveau -2,
- remplacement du bac à sable au niveau - 3,
- vérification complète des BAES (ampoules, grilles, étiquette verte),
- fonctionnement des télécommandes BAES intégralement revu,
- Contacteur dans le coffret d'alimentation porte rampe de sortie refixé,
- identification des circuits sur le tableau électrique du bureau d'accueil,
- mise à la terre de la porte du tableau électrique du bureau d'accueil,
- fixation des tableaux dans le petit local à côté des caisses,
- mise à terre des tuyaux du chauffe-eau dans le local à côté des caisses.

⇒ **Parc de la Bourse**

- renouvellement d'une partie de l'éclairage

⇒ **Parcs de la Haute Vieille Tour et du Vieux Marché:**

- installation d'un nouveau logiciel de pilotage compatible avec une exploitation non exclusive du matériel de péage et de contrôle d'accès

BILAN FINANCIER

INDICATEURS FINANCIERS

Compte de Résultat (€ H.T.)

	2008	2009	2010
Chiffre d'affaires	3 196 604	3 679 694	4 172 947
Produit d'exploitation	3 243 995	3 712 979	4 266 117
Charges d'exploitation	2 947 267	3 303 706	3 746 106
Résultat d'exploitation	296 728	409 273	520 011
Produits financiers	112 070	15 458	1 482
Charges financières	230 802	167 144	122 736
Résultat financier	-118732	-151 686	-121 254
Résultat courant avant impôts	177 996	257 587	398 757
Produits exceptionnels	267 043	12 666	5 125
Charges exceptionnelles	358 097	1 371	2 143
Résultat exceptionnel	- 91 054	11 295	2 982
Résultat avant impôts	86 942	233 892	363 811
Impôts sur les bénéfices	10 847	73 305	116 208
Résultat net (bénéfices ou perte)	76 095	160 587	247 603

Le chiffre d'affaires est en progression de 13,4 % par rapport à 2009 sur un périmètre qui a fortement évolué (reprise en marché des parkings Haute Vieille Tour et Vieux Marché, et transformation en marché de la DSP de l'Hôtel de Ville) .

La progression du chiffre d'affaires résulte de l'évolution des recettes de gestion des parcs de stationnement en prestations de services (Haute Vieille Tour, Vieux Marché et Hôtel de Ville).

Un résultat d'exploitation qui est en hausse de 27,1 %.

La hausse des charges la plus importante concerne celle relative au personnel (+29,6 %).

Cette hausse des charges s'explique en partie par la progression conséquente des salaires bruts qui est consécutive à la prise en gestion du Vieux Marché en janvier 2010, d'une année complète de salaires affectés au parc de la Haute Vieille Tour (pris en gestion depuis décembre 2009) et du coût lié au recrutement d'intérimaires pour le Parc en Ciel et le parc de la Grand Mare.

Les autres charges du personnel intègrent la participation patronale aux titres restaurant.

L'absence de compte d'exploitation par site rend difficile l'analyse de l'activité en général, et en particulier du poste "personnel". A ce sujet, la SEM Rouen Park ne souhaite pas rendre public les comptes d'exploitation par site. En effet, il est nécessaire de considérer que la SEM ROUEN PARK est une seule identité juridique. A ce titre, seul le compte de résultats de la Sem Rouen Park peut-être communiqué à la Ville de Rouen.

Soldes intermédiaires de gestion

	2008	2009	2010
Chiffre d'affaires	3 196 604	3 679 694	4 172 947
Résultat d'exploitation	296 728	409 273	520 011
Résultat financier	-118732	- 151 686	-121 254€
Résultat courant avant impôts	177 996	257 587	398 757
Résultat exceptionnel	- 91 054	11 295	2 982
Résultat avant impôts	86 942	233 892	363 811

Ratios financiers

	2008	2009	2010
Charges financières /chiffre d'affaires	7,22%	4,54%	2,94%
Marge nette (résultat net/chiffre d'affaires)	2,38%	4,36%	5,93%
Rentabilité nette (résultat d'exploitation/chiffre d'affaires)	9,28%	11,12%	12,46%

Bilan

	2008	2009	2010
Capitaux propres	1 272 125	1 430 489	1 675 869
Capital social	288 750	288 750	288 750
Réserve légale	28 875	28 875	28 875
Réserve facultative	746 640	820 512	978 877
Report à nouveau	0	0	0
Provisions pour risques et charges	183 531	190 623	184 924
Dettes	5 391 828	4 847 299	4 859 727
Total du bilan	6 847 483	6 468 410	6 720 521
Actif immobilisé	4 576 342	4 103 262	3 775 895
Actif circulant	2 271 141	6 468 410	6 720 521

▪ Ratios financiers

	2008	2009	2010
Rentabilité globale (résultat net/total de l'actif)	1,11%	2,48%	3,68%

SYNTHESE DES POSITIONS PRISES PAR LES ADMINISTRATEURS MANDATAIRES DE LA COLLECTIVITE

ADMINISTRATEURS VILLE AU 31/12/10

- M. Yvon ROBERT
- Mme Sarah BALLUET
- M. Jean PROUIN
- M. Cyrille MOREAU
- Mme H el ene KLEIN
- M. Edgar MENGUY

PRINCIPALES DECISIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

3 Conseils d'Administration ont eu lieu en 2010 et 1 Assemblée Générale Ordinaire Annuelle.

⇒ Conseil d'Administration du 11 janvier 2010

- Approbation du compte-rendu du Conseil d'Administration du 28 septembre 2009,
- Présentation de l'activité de ROUEN PARK en 2009,
- Budget prévisionnel 2010,
- Initiation d'une démarche prospective,
- Questions diverses.

⇒ Conseil d'Administration du 22 mars 2010

- Approbation du compte rendu du CA du 11 janvier 2010,
- Présentation du bilan et de l'activité au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2009,
- Examen et arrêté des comptes au 31 décembre 2009, du rapport annuel de gestion et du texte des résolutions présentées à l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle,
- Proposition d'affectation du résultat,
- Conventions visées à l'article L.225-38 du Code de Commerce,
- Examen des mandats des administrateurs et des Commissaires aux Comptes,
- Agrément d'un nouvel actionnaire,
- Convocation de l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle,
- Examen des catégories d'actions A et B, renouvellement ou modification, convocation et préparation d'une Assemblée Générale Extraordinaire,
- Autorisation à donner au Président pour souscrire un emprunt, pouvoir éventuel,
- Proposition de fixation des jetons de présence,
- Examen de la participation des salaires au capital,
- Epargne salariale,
- Point sur l'activité de ROUEN PARK,
- Agrément de Monsieur Gérard CHEMIN suite au décès de Monsieur Robert CHEMIN,
- Questions diverses.

⇒ Assemblée Générale Ordinaire Annuelle du 21 juin 2010

- Lecture du rapport de gestion établi par le Conseil d'Administration,
- Lecture du rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes de l'exercice,
- Approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2009 et quitus aux administrateurs,
- Approbation des charges non déductibles,
- Affectation du résultat de l'exercice,
- Rapport spécial du Commissaire aux Comptes sur les conventions visées aux articles L.225-38 et suivants du Code de commerce,
- Questions diverses,

- Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités.

⇒ **Conseil d'Administration du 5 novembre 2010**

- Approbation des comptes-rendus du Conseil d'Administration et de l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle du 21 juin 2010.
- Examen de l'activité et de la situation financière intermédiaire au 30 juin 2010.
- Point sur les travaux de réaménagement et de changement du matériel de péage du parc Gambetta,
- Agrément de nouveaux actionnaires,
- Questions diverses.

