

VILLE DE ROUEN

Rouen Seine Aménagement

**RAPPORT DES ADMINISTRATEURS DE LA  
VILLE AU SEIN DE LA SOCIETE  
(EXERCICE 2010)**

# SOMMAIRE

## **1) Fiche Signalétique**

## **2) Bilan d'activité**

- **Objet de Rouen Seine Aménagement**
- **Vie de la Société**
- **Indicateurs d'activité**

## **3) Bilan financier**

- **Indicateurs financiers**

## **4) Synthèse des positions prises par les administrateurs mandataires de la collectivité**

# FICHE SIGNALÉTIQUE

Dénomination sociale de la SEML : ..... Société Anonyme d'Economie Mixte  
..... **SOCIÉTÉ ROUEN SEINE AMÉNAGEMENT**

Date de création : ..... 12 juin 1956 durée 99 ans

Secteur d'activité : ..... Aménagement et développement

RCS : ..... Rouen B 775 665 326

CODE APE : ..... APE 701C

Siège Social : ..... 65 avenue de Bretagne  
..... BP 1137 76 175 ROUEN Cedex 1

Téléphone : ..... 02 32 81 69 10

Fax : ..... 02 32 81 69 29

Email : ..... mail:contact@rouen-seine.fr

**Objet social** : Conception, montage et réalisation de projets d'aménagement. Aménagement urbain périphérique, réalisation d'équipements de superstructure. Etudes urbaines générales; aménagement et restructuration du tissu urbain existant.

Capital social : ..... 320 000 € divisé en 20 000 actions

## Répartition du capital social

et nombre de sièges détenus au CA : . **Collectivités Territoriales : 12 600 actions (63%)**

- ..... - Communauté d'Agglomération Rouen – Elbeuf – Austreberthe: 9 200 actions (46%)
- ..... - Département de Seine Maritime : 2 400 actions (12%)
- ..... - Ville de Rouen : 1 000 actions (5 %)
- ..... **Autres actionnaires : 7 400 (37%)**
- ..... - Caisse des Dépôts et Consignations : 4 189 actions (20,945%)
- ..... - Caisse d'épargne Normandie : 10 actions (0,05%)
- ..... - Chambre de Commerce et d'Industrie de Rouen : 2 400 (12%)
- ..... - LOGISEINE : 800 actions (4%)
- ..... - M. Christian PLATTIER : 1 action (0,005%)

Nombre d'administrateurs ou représentants . .

de la Collectivité au sein de l'organisme : . . . . .

1 Madame

Valérie FOURNEYRON

Nombre total d'administrateurs : . . . . . 16

Commissaire aux comptes : . . . . . Price waterhouseCoopers Audit

Président de la SEM : . . . . . M. Laurent FABIUS

Directeur Général de la SEM : . . . . . M. Thierry VERRIER (depuis 14 juin 2008)

Salariés : . . . . . 25 personnes + Le Directeur Général mis à disposition par la SCET

# BILAN D'ACTIVITE

## L'OBJET DE ROUEN SEINE AMENAGEMENT

Rouen Seine Aménagement (R.S.A.) est une société d'économie mixte locale d'aménagement intervenant principalement en Normandie.

Elle réalise des opérations d'aménagement, d'urbanisme et de construction, principalement pour le compte des collectivités territoriales et des établissements publics et, le cas échéant, pour des entreprises privées.

En matière de politique de la Ville, R.S.A. contribue à l'élaboration des stratégies de restructuration urbaine en intervenant sur l'espace public, le logement, le commerce et les équipements publics.

Elle participe au développement de l'habitat individuel et collectif, à la structuration des quartiers et des centres-villes en y réalisant de nouveaux aménagements répondant à la demande des collectivités et de leurs habitants et favorisant la mixité sociale et fonctionnelle.

Pour réaliser leurs équipements publics, les collectivités peuvent recourir à Rouen Seine Aménagement sous la forme du mandat. Cette formule leur permet d'alléger la charge de travail de leurs services et d'assurer la construction d'équipements spécifiques. En tant que mandataire, R.S.A. assure alors le pilotage complet (organisation des concours de maîtrise d'œuvre, désignation des entreprises, suivi des chantiers, règlement des entreprises) et la responsabilité globale (technique, administrative et financière) de la construction de ces équipements.

## VIE DE LA SOCIETE

Rouen Seine Aménagement est intervenue dans la réalisation d'équipements, pour des opérations d'aménagement et en matière de renouvellement urbain.

Les opérations en cours sont les suivantes :

EQUIPEMENTS	
Cocontractant de R.S.A	Principales opérations menées et sites concernés
Communauté de commune Caux Vallée de Seine	EANA (anciennement nommée Cités des matières)
Yerville	Aménagement du quartier Delahaye et construction d'équipements publics
Deville les Rouen	Ecole primaire
Agence de l'Eau Seine Normandie	Agence de l'Eau
Darnétal	A.M.O. Maison de la Forêt à Darnétal

<b>EQUIPEMENTS (suite)</b>	
EHPAD de Maromme	Construction EHPAD de Maromme
Syndicat Départemental Incendie et Secours	Centres de secours le Havre Nord et Sud
Centre Hospitalier du Rouvray	Construction d'une unité pour malades difficiles
Ville de Cléon	Réalisation du Schéma d'activités scolaires
CODAH	A.M.O création d'une déchèterie à Montvilliers
EXTERIMMO	A.M.O réhabilitation de l'immeuble Finecoeur à Maromme réalisation par RSA de plusieurs diagnostics des gendarmeries pour établir des offres d'externalisation pour le compte de la Société EXTERIMMO (filiale de la SNI et de la Caisse des Dépôts et Consignations).
Département de Seine-Maritime	A.M.O construction gymnase de Canteleu
Direction des Générales des Finances Publiques	A.M.O réhabilitation immeuble le Concorde
Ville de Maromme	A.M.O construction d'une bibliothèque et réhabilitation de l'ancienne mairie
Conseil Régional de Haute-Normandie	Transfert du lycée Hôtelier de la rue de l'Avalasse à Rouen sur son nouveau site de Canteleu route de Duclair
<b>Développement commercial</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Création d'un outil de portage immobilier de type SAS à vocation tertiaire et d'accueil d'entreprises,</li> <li>- Mise en place d'une démarche amont d'appui aux collectivités ou établissements à caractères publics de type SVP. Cette démarche s'est concrétisée en 2010 par des missions d'assistance aux communes en matière d'accessibilité des bâtiments publics.</li> </ul>	

<b>AMENAGEMENTS</b>	
<b>Développement économique</b>	
Ville de Rouen en partenariat avec Agglo de Rouen, le CHU, l'EPFN et l'ADEME	<b>Réalisation de la ZAC Rouen Innovation Santé</b> (130 logements et extension du CHU et un pôle tertiaire dédié aux entreprises du secteur de la santé et des biotechnologies).
Syndicat Mixte du Madrillet	<b>Réalisation du technopôle du Madrillet :</b> Les opérations suivantes ont été réalisées en 2010: - poursuite de la démarche environnementale, - études de dépollution et les études préalables à l'aménagement du projet de hameaux d'entreprises.
CREA	Aménagement d'une zone d'activités à vocation artisanale et de services sur le secteur de la Villette à Caudebec les Elbeufs, Lancement des études opérationnelles relatives à un permis d'aménagement par la CREA en 2010.
<b>Développement commercial</b>	
<p>Extension de la Zone Commerciale de la Carbonnière à Barentin:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2008: Fin de l'aménagement du lotissement de 24 ha et cession du dernier terrain de cette zone commerciale,</li> <li>- 2009: Suivi de la conformité des travaux relevant de la loi sur l'eau et réalisation des missions de liquidation (clôture des marchés, cession du foncier, établissement des comptes de liquidation).</li> </ul>	
<b>Habitat</b>	
Commune de Saint Aubin les Elbeuf	AMO Hautes Navales Mandat d'aménagement lotissement Hautes Navales
Commune de Cléon	AMO pour l'élaboration du PLU ZAC des berges de l'Etang
Commune de Saint Pierre de Varengeville	AMO Lotissement Saint Pierre de Varengeville

Ville du HAVRE	ZAC du parc Stendhal
Ville du Trait	ZAC de la Hauteville
Ville de Rouen	ZAC Saint Sever Lotissement du Parc Saint Gilles
Ville de Mont Saint Aignan	ZAC du Village + ZAC de la Vatine
Syndicat mixte de gestion et de réalisation du Technopole du Madrillet	Technopole du Madrillet Zac du Madrillet et AC d'extension du Madrillet
Communauté de Communes Seine Austreberthe	Friche SEPRON
Communauté de Communes Seine Austreberthe	Réalisation et suivi par RSA d'un lotissement mixte en rive de seine Mise au point d'un nouveau programme pour la réalisation d'un EHPAD et d'un hôtel Finalisation du permis d'aménager
Communauté d'agglomération Rouen-Elbeuf-Austreberthe	Concession d'Aménagement de la ZAC de la Villette
Commune de Bolbec	- Mandat d'études et réalisation du lotissement de Mirville - Mandat d'études de la ZAC Louise Michel
Association syndicale du Château Blanc (quartier de 2 000 logements environ)	Poursuite de la mission de RSA en tant que gestionnaire de l'association syndicale.

<b>CONCESSIONS D'AMENAGEMENT</b>	
Commune du Havre	Achèvement de la partie Sud de la ZAC Stendhal Engagement du projet d'aménagement de la partie Nord de cette même ZAC Poursuite des travaux pour les deux derniers programmes de logements de la ZAC: signature de l'acte authentique par le promoteur Bouygues Immobilier qui a continué ces travaux en 2010 + signature de l'acte d'acquisition par le bailleur social ALCEANE qui a engagé des travaux en 2010.
Commune du Trait	Réalisation de la ZAC de la Haute Ville: commercialisation des parcelles en lots libres en 2010.
Commune de Cléon	Projet de réalisation et concession de la ZAC des berges de l'étang sur le site du Champ Fleuri (300 logements). En 2010, reprise des études suite à de nouvelles obligations réglementaires et à une modification du programme pour répondre à des ajustements rendus nécessaires par l'option prise de renoncer à l'aménagement d'un secteur de la ZAC.

<b>RENOUVELLEMENT URBAIN/CONCESSIONS D'AMENAGEMENT</b>	
Ville de Rouen	- Restructuration urbaine du <b>quartier Grammont Sablière</b> - 2010: fin de l'aménagement du parvis du pôle Culturel / réalisation des réseaux permettant la viabilisation des îlots du lotissement / études de sols et de dépollution sur le foncier destiné à la Foncière Logement dont l'acte de cession a été signé en septembre 2010 / participation aux études sur le devenir des secteurs limitrophes de la concession, aux actions de gestion urbaine de proximité et à la préparation aux remises des ouvrages à la collectivité.
Ville de Rouen	- Aménagement <b>du quartier de la Grand Mare</b> - 2010: poursuite des travaux de réhabilitation du centre commercial / négociation des transferts et des baux avec les commerçants/réalisation des travaux de cloisonnement de la grande salle de l'immeuble ALPHA / réaménagement du bureau de poste / remise aux normes d'accessibilité des handicapés / isolation / desserte THDébit / cession du plot Nord à la Ville de Rouen où se situe la cyberbase.
Ville de Rouen	- Aménagement des quartiers Châtelet, Lombardie Nord et Sud - 2010: <b>Lombardie Nord</b> : établissement du DCE des travaux d'aménagement du quartier -2010: <b>Lombardie Sud</b> poursuite des études du projet de parc sportif pour examiner la compatibilité avec l'enveloppe financière définie au bilan de l'opération. -2010: <b>Quartier Châtelet</b> : réalisation d'études sur l'eau, études d'impact et mise au point de la méthodologie nécessaire pour lever les incertitudes liées aux cavités souterraines, acquisition et échanges de terrains pour permettre la cession de terrain relative aux différents programmes de logements/ lancement des travaux d'aménagement.
Ville de Rouen	- <b>ZAC Luciline</b> - 2010: poursuite du pilotage des études d'urbanisme, de maîtrise d'oeuvre et des expertises liées à la démarche environnementale / pilotage des actions / animation des événements liés au partenariat européen « Futures Cities »/ préparation du concours d'architecture pour les deux promoteurs retenus pour réaliser les deux premiers programmes.
Ville d'Elbeuf sur Seine	<b>OPAH RU d'Elbeuf</b> - 2010: poursuite du rôle d'assistance à la Ville d'Elbeuf dans le montage des procédures et le suivi-animation de l'opération (montage des dossiers et conseils aux propriétaires).
Communauté d'agglomération Rouen – Elbeuf - Austreberthe	<b>ZAC AUBETTE – MARTAINVILLE</b> (Rouen Innovation Santé) - 2010: suivi des études d'urbanismes et des études de pollution / actualisation du plan de gestion des terres impactées pour organiser les travaux de dépollution à réaliser dès la libération des terrains/ mise au point de la réalisation des marchés relatifs à la première tranche de travaux de la ZAC / Préparation des trois premiers compromis de vente relatifs au programme de logement de la ZAC.
Communauté d'agglomération Rouen – Elbeuf - Austreberthe	<b>OPAH RU Vallée du Cailly</b> - 2010: assistance par RSA de la Communauté d'agglomération de Rouen – Elbeuf - Austreberthe dans le cadre d'une consultation qui fait suite à l'étude pré-opérationnelle de l'OPAH-RU de la Vallée de Cailly.
EPFN	Reconversion de la friche DI

<b>OPERATIONS PROPRES</b> (opérations menées pour le compte et aux risques de la SEM)	
Immeuble Saint Gilles à ROUEN	Gestion locative assurée par RSA qui n'a pas encore trouvé d'investisseur.

## INDICATEURS D'ACTIVITE

### ⇒ Dépenses en millions € T.T.C.

	2007	2008	2009	2010	Variation 2009/2010
<b>Total des dépenses</b>	39,7	43,1	22,4	20,3	<b>-9,37%</b>
Dont :					
<b>CPA</b>	25,2	21,8	15,7	17,3	<b>-10,19%</b>
<b>Mandats</b>	14,2	21	6,4	2,8	<b>-56,25%</b>
<b>autres</b>	0,3	0,3	0,3	0,2	<b>-33,33%</b>

Le montant total des dépenses d'opérations a diminué en 2010 à 20,3 M€, soit une diminution de 9,37% par rapport à l'année 2009.

De même, la part du chiffre résultant des mandats ne cesse de décroître depuis 2007.

### ⇒ Recettes en millions € T.T.C.

	2007	2008	2009	2010	Variation 2009/2010
<b>Total des recettes</b>	30,3	43,1	24,4	26,7	<b>9,42%</b>
Dont :					
<b>CPA</b>	19,0	20,4	18,9	23,9	<b>26,45%</b>
<b>Mandats</b>	11,0	22,5	5,2	2,6	<b>-50,00%</b>
<b>autres</b>	0,3	0,3	0,3	0,2	<b>-33,33%</b>

Le montant total des recettes d'opérations pour l'année 2010 a augmenté d'environ 10%. En effet, par comparaison avec l'année 2009, le montant total des recettes est passé de 24,4 million d'euros à 26,7 millions d'euros.

# BILAN FINANCIER

## INDICATEURS FINANCIERS

⇒ **Compte de Résultat (en milliers € H.T.)**

	2009	2010
Rémunérations sur opérations		
- concessions	1 384	1 335
- mandats	199	118
- opérations propres	0	0
- projets	0	30
Autres prestations (études, AMO, prestations de services)	281	502
Produits financiers (plus value/ cession sicav)	45	43
Produits divers	42	60
Résultat net sur opérations propres	35	105
Reprise de provision	0	0
- pour risques	0	0
- pour grosses réparations		
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>1 986</b>	<b>2 210</b>
Achats et fournitures	39	31
honoraires	206	212
Autres sous-traitances générales	3	3
Personnel intérimaire	2	0
Déplacements/missions	58	60
Autres services extérieurs et divers		
- loyers et charges	61	64
- autres services extérieurs	145	149
- frais de postes et Télécom	33	31
- publicité	5	1
autres frais de gestion	25	22
Impôts et taxes (sur salaire)	19	19
Charges de personnel	1 765	1 571
Dotations aux amortissements	42	38
Autres charges financières	2	0
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>2 404</b>	<b>2 203</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>-418</b>	<b>7</b>

A titre liminaire, il convient de noter que la SEM RSA fournit uniquement le compte de résultat de l'exercice 2010. Le bilan, quant à lui, n'apparaît pas dans le rapport d'activité 2010. Cette absence de bilan ne permet pas de connaître le poids de l'emprunt par rapport au total du bilan.

Or, en 2010, il a été constaté une hausse de l'emprunt de 8,2 millions à 12,4 millions d'euros (+ 50 %). Cette hausse de l'endettement de la SEM RSA s'explique par la mise en place de trois emprunts sur opération, garantie par les collectivités concernées.

De plus, les dépenses d'opérations ont diminué de 2 millions et les recettes ont augmenté également de 2 millions.

- **Les produits:**

Le montant total des produits de l'exercice 2010 s'élève à 2 210 000 € contre 1 986 000 € en 2009, soit une augmentation de 11% qui correspond essentiellement aux produits liés au nouveau mandat OPAH du Cailly et de l'opération de construction Saint Gilles.

Cette inflation a permis d'obtenir des résultats financiers positifs en 2010.

- **Les charges:**

Concernant l'exercice 2010, l'ensemble des charges s'élève à 2 203 000€. En 2009, le montant total des charges était de 2 404 000€. Une diminution d'environ 201 000€ est à constater par rapport à l'exercice 2009.

Cette baisse de charges concerne essentiellement le poste « charges du personnel » qui est passé d'un montant de 1 765 000€ en 2009 à un montant de 1 571 000€ en 2010.

La diminution des charges de personnel de Rouen Seine Aménagement en 2010 correspond au départ de trois personnes en 2009 et d'une personne en 2010. La différence de 200€ entre 2009 et 2010 couvre les salaires plus les indemnités de départ liés à ces 4 départs.

Sur ces sommes, seuls 13 millions d'euros sont imputables à la création de la SPLA CREA Aménagement.

Concernant les autres postes de charges, ces derniers évoluent de façon contrastée mais restent proches des résultats de 2009 et des prévisions de 2010.

- **Le résultat net d'exploitation:**

**En 2010**, le résultat net d'exploitation est **positif**, celui-ci s'élevant à **7K€**. Il sera proposé à la prochaine Assemblée Générale d'affecter ce bénéfice d'environ 7 000€ au poste report à nouveau de la société.

- **Les immobilisations nettes:**

En 2010, il a été constaté une diminution des immobilisations nettes d'environ -4%.

En effet, les immobilisations nettes s'élèvent à **2 422 421,66€ pour l'année 2010** contre 2 516 596,61€ en 2009.

Cette diminution s'explique notamment par le fait que l'investissement réalisé pour la construction de l'immeuble de bureau Saint Gilles est, à ce jour, amorti.

**Situation des fonds propres au 31 décembre 2010 (en milliers d'euros)**

Capital social	320
Réserve légale	32
Autres réserves et report à nouveau	366
Résultat de l'exercice	7
<b>Fonds propres</b>	<b>725</b>
<i>Fonds propres disponibles</i>	725

En 2010, les **fonds propres** s'élèvent à **705 000€** après affectation du résultat.

A titre de remarque, la SEM RSA précise que pour garantir l'équilibre financier relatif au fonctionnement de la société, il est nécessaire de couvrir avec les fonds propres plus d'un trimestre des charges annuelles (600 000 €). Ce qui est le cas pour l'exercice 2010.

Toutefois, le solde des fonds propres disponibles ne permet pas de faire face durablement aux risques et aux investissements amont inhérents aux opérations en concessions au regard de l'évolution de la concurrence et du droit de l'urbanisme. Il est donc nécessaire que la société puisse développer une activité rentable pour augmenter ses fonds propres.

Afin de développer une telle activité, un groupe de travail a été mis en place, en 2010, pour réfléchir à des propositions de développement de nouveaux produits nécessaires pour répondre à l'objectif d'amélioration des fonds propres.



# SYNTHESE DES POSITIONS PRISES PAR LES ADMINISTRATEURS MANDATAIRES DE LA COLLECTIVITE

## ADMINISTRATEURS VILLE AU 31/12/10

- Mme Valérie FOURNEYRON

## PARTICIPATION DES ELUS AUX CONSEILS D'ADMINISTRATION DE LA SOCIETE EN 2010

Quatre conseils d'administration ont eu lieu en 2010.

## PRINCIPALES DECISIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

### ⇒ Conseil d'administration du 29 Mars 2010

- Cession d'actions à la Communauté de l'agglomération Rouen-Elbeuf-Austreberthe
- Composition du Conseil d'Administration
- Election du Président du Conseil d'Administration et délégations de pouvoirs par le Conseil au Président
- Composition et règles de fonctionnement de la Commission d'appel d'offres pour les opérations menées en concession et pour les besoins de la société
- Composition et règles de fonctionnement du Comité d'Evaluation des Risques.

### ⇒ Conseil d'administration du 31 mai 2010

- Approbation des nouvelles conventions:
  - Assistance à maîtrise d'ouvrage pour le suivi des consultations des études techniques spécialisées relatives à l'Eco quartier Flaubert
  - Assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'organisation d'une journée technique sur l'urbanisme durable
  - Assistance à maîtrise d'ouvrage pour la réalisation de la restructuration du bâtiment Finecoeur à Maromme
  - Assistance à maîtrise d'ouvrage pour la réalisation d'un état des lieux (aspects énergétiques des bâtiments publics) des 19 communes de la CREA ayant une population comprise entre 4 500 et 15 000 habitants
- Information sur la désignation du nouveau représentant de la Caisse des Dépôts et Consignations
- Information sur les appels d'offres en cours
- Préparation d'une Assemblée Générale Mixte
- Examen de la trésorerie et des moyens de financement à moyen terme des opérations et de la société
- Budget 2010, 2011 et 2012
- Etat d'avancement du Plan à moyen terme (PMT FLASH) et du projet de création d'une SAS (société par action simplifiée)

- Autorisation de lancement de la construction d'un Hôtel d'activités dans le quartier de la Grand Mare.

## ⇒ Conseil d'administration du 20 septembre 2010

- Approbation des nouvelles Conventions :
  - Assistance à maîtrise d'ouvrage pour la construction d'une déchetterie sur la Commune de Montivilliers pour le compte de la Communauté de l'Agglomération Havraise
  - Mandat de réalisation du schéma de développement des activités scolaires, péri et extra scolaire avec la Ville de Cléon
  - Assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'aménagement hydraulique du sous bassin versant du SAFFIMBEC
  - Assistance à maîtrise d'ouvrage pour la restructuration des bureaux de la direction régionale des finances publiques de Seine Maritime
  - Assistance à maîtrise d'ouvrage pour la réalisation des diagnostics relatifs à plusieurs casernes de gendarmerie.
- Informations sur les appels d'offres en cours
- Prise de participation dans un GIE de moyens, adoption du contrat constitutif du règlement intérieur, désignation du représentant de Rouen Seine Aménagement au GIE et du premier administrateur (suite à la création de la SPLA CREA Aménagement le 20 septembre 2010)
- Modalités de gestion de la société: Mise à disposition des locaux, mise à disposition de personnel
- Constitution d'un groupement de commandes pour lancer conjointement la consultation des entreprises pour le marché d'assistance aux besoins de la société (SPLA, RSA et GIE) et désignation du représentant de Rouen Seine Aménagement à la CAO du groupement de commandes.

## ⇒ Conseil d'administration du 13 décembre 2010

- Approbation nouvelles conventions
  - Avenant n°6 à la convention de concession de la ZAC Stendhal au Havre avec la Ville du Havre
  - Avenant n°3 au traité de concession d'aménagement pour la réalisation des quartiers Châtelet et Lombardie à Rouen
  - Avenant n°2 au traité de concession d'aménagement de la ZAC des berges de l'Etang à Cléon
- Information sur la désignation d'un nouveau représentant de la Caisse d'Epargne Normandie
- Information sur les appels d'offres
- Point sur les CRACL (compte-rendu annuel aux collectivités locales)
- Consultations relatives au contrat de prestations de services pour les besoins de la société et au contrat de prestations comptables
- Prévisions de dépenses et recettes 2009-2010-2011 - BUDGET 2009-2010-2011
- Accords de trésorerie avec la Caisse des dépôts et Consignations au titre de l'année 2010 sur le compte courant opérations (CCO) et le compte courant société (CCS)

- Evolution des fonds propres
- Autorisation pour la mise en place d'un emprunt de 6 millions dans le cadre de la convention publique d'aménagement de la Grand Mare
- Point sur les liquidations
- Etat d'avancement du Plan à moyen terme.

⇒ **Assemblée Générale Ordinaire du 28 juin 2010**

- Approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2009 faisant ressortir un déficit de 418 K€.