VILLE DE ROUEN

S.E.M. ROUEN Park

RAPPORT DES ADMINISTRATEURS DE LA VILLE AU SEIN DE LA SOCIETE

(EXERCICE 2011)

SOMMAIRE

- 1) Fiche Signalétique
- 2) Bilan d'activité
- Objet de la SEM Rouen Park.
- Indicateurs d'activité
- Vie de la Société
- Subventions perçues
- Travaux
- 3) Bilan financier
- Indicateurs financiers
- 4) Synthèse des positions prises par les administrateurs mandataires de la collectivité

FICHE SIGNALETIQUE

Dénomination sociale de la SEML :	Société d'Economie Mixte ROUEN PARK
Date de création : Secteur d'activité : RCS : SIRET :	19 décembre 1958 (durée de la société : 40 ans prorogé de 99 ans soit 18 avril 2089) Construction, gestion et exploitation de Parkings B 610 500 456 610 500 456 00047
Siège Social : Téléphone : Fax : Email :	43, boulevard Gambetta 76 000 ROUEN 02 32 76 30 00 02 32 76 30 01 contact@rouenpark.com
stationnement, existant ou à créer, l'exploitation, la gestion de toutes formes or publics ou privés, toutes études, opérations financières, corpouvant se rattacher directement ou indire la réalisation. et plus généralement toutes prestations	de stationnement terrestre en structure ou sur espaces de stationnement terrestre en structure ou sur espaces de stationnement terrestre en structure ou sur espaces de stationnement à l'objet social et susceptibles d'en favoriser commerciales et industrielles pouvant se rattacher al et susceptibles d'en favoriser la réalisation
Capital social:	288 750,00 € (constitué de 3 750 actions de 77,00 € de nominal)
	(condition do 7700 dottorio do 77,00 e do Horimiar)
Répartition du capital social et nombre de sièges détenus au CA :	Actionnaires de catégorie A : 52 actionnaires individuels : 468 actions: 12,51% Actionnaires de catégorie B : Chambre de Commerce et d'Industrie de Rouen : 122 actions : 3,25% Office du Tourisme et des congrès de ROUEN: 4 actions : 0,11 % Ville de Rouen : 3 000 actions : 80% Caisse d'Epargne de Haute-Normandie : 150 actions : 4 % 3 CR Association des Commerçants : 5 actions : 0,13 %
Nombre d'administrateurs ou représentants	,
de la Collectivité au sein de l'organisme :	6 élus M. Yvon ROBERT Mme Sarah BALLUET M. Jean PROUIN M. Cyrille MOREAU Mme Hélène KLEIN M. Edgar MENGUY 9 membres
Nombre de censeurs : Commissaire aux comptes : Expert Comptable : Président de la SEM : Directeur Technique de la SEM : Salariés :	Société d'Expertise Comptable et de Conseil (SECC) François GAUDRAY M. Yvon ROBERT M. Patrick ROLLAND 45
Nature des conventions conclues avec la Ville de Rou	en :. 5 (D.S.P. du Stationnement de la Bourse , 3 marchés tel de Ville, Haute Vieille Tour, Vieux Marché et contrats

BILAN D'ACTIVITE

L'OBJET DE LA SEM ROUEN PARK.

La Société d'économie Mixte (SEM) Rouen Park est l'héritière de la SEM du Palais créée en 1962 pour l'exploitation du premier parking du Palais.

Inactive durant une dizaine d'année, Rouen Park, reprend à son compte en 1998 l'exploitation du Parc Gambetta.

Dès lors, la SEM se développe de façon continue par :

- l'agrandissement, en 1999, de 500 places supplémentaires du parc Gambetta,
- l'attribution, en 2004, de la délégation de service public de la Bourse,
- l'octroi, en 2005, du marché de prestations de service pour la collecte et la maintenance des 240 horodateurs implantés sur la voirie.
- l'attribution, en 2007, du marché de gestion du parc de la Grand'Mare (contrat de prestations de service renouvelé en 2011).
- la prise en charge du service Park en ciel au 1^{er} mai 2008,
- l'attribution, en 2009, du marché de gestion des parcs de stationnement de la Haute Veille Tour et du Vieux-Marché.
- l'attribution, en 2010, du marché de gestion du parking de l'Hôtel de Ville,
- l'attribution, au 1^{er} janvier 2011, du marché de gestion du parking du Mont Riboudet (mission de prestations de service pour le compte de la CREA),
- réalisation des opérations de préparation en vue de la mise en exploitation des parcs privés de la clinique de l'Europe.

Rouen Park peut également intervenir en tant que prestataire de service pour des missions d'études et de conseils auprès de la Ville de Rouen mais aussi d'autres établissements comme le Marché d'Intérêt National de Rouen, Rouen Seine Aménagement ou le port Autonome.

INDICATEURS D'ACTIVITE

PARKINGS

1) en concessions de service public

PARC GAMBETTA

Fréquentations

	2009	2010	2011	Variation 2010/2011
Visiteurs horaires	303 019	292 041	318 610	+9.10%
Abonnés (moy. mens)	1 009	1 028	1 001	-2.63%

Concernant la fréquentation horaire du parc de stationnement Gambetta, il est précisé que le trafic s'est stabilisé autour de 300 000 visiteurs par an depuis les cinq dernières années.

En 2011, le nombre d'abonnés a baissé par rapport à l'année 2010, soit une baisse constatée de 2.63%.

Recettes (€ H.T.)

	2009	2010	2011	Variation 2010/2011
Visiteurs horaires	846 086	834 711	913 346	+9.42 %
Abonnements + paiement forfaitaire	318 445	321 884	324 239	+ 0.73%
Total	1 164 531	1 156 595	1 237 585	+ 7%

L'accroissement du chiffre d'affaires « visiteurs horaires » est lié à la hausse de fréquentation de cette même catégorie de visiteurs.

Quant aux recettes «abonnements et forfaits », celles-ci restent quasiment stables par rapport à l'année 2010. En effet, il est constaté une hausse de 0.73% de ces recettes entre l'année 2010 et l'année 2011.

Par conséquent, en 2011, le chiffre d'affaires total (CA horaires + CA abonnements) a donc fortement augmenté (+7%).

PARC DE LA BOURSE

Fréquentations

	2009	2010	2011	Variation 2010/2011
Visiteurs horaires	123 724	120 287	119 298	-0.82%
Abonnés (moy. mens)	30	30	40	+ 33.33%

En 2011, le nombre de visiteurs horaires a faiblement diminué. Dans son rapport d'activité, la SEM précise que cette baisse de fréquentation est constante depuis 2008.

Quant au nombre d'abonnés (40), celui-ci a fortement augmenté en 2011.

Recettes (€ H.T.)

	2009	2010	2011	Variation 2010/2011
Visiteurs horaires	355 816	355 518	354 487	-0.29%
Abonnements + paiement forfaitaire	17 573	17 325	22 969	+32.58%
Total	376 833	372 843	377 456	+1.24%

En 2011, le chiffre d'affaires « Visiteurs Horaires » est resté quasiment stable par rapport au chiffre d'affaires de l'année 2010 puisqu'il est constaté une diminution entre ces deux années de 0.29%. La stabilité de ce chiffre d'affaires s'explique notamment par l'absence d'augmentation tarifaire depuis le 1^{er} novembre 2008.

Concernant les recettes « abonnés », celles-ci ont augmenté d'environ 33% par rapport à l'année précédente. Cette augmentation s'explique notamment par le fait que les usagers de ce parking ont principalement eu recours au mode de paiement par forfaits. L'accroissement du nombre d'abonnés (+10) explique également cette augmentation de recettes.

Globalement en 2011, le chiffre d'affaires total (CA horaires + CA abonnements) a augmenté de 1.24%.

2) Parcs en prestation de services

PARC DE LA HAUTE VIEILLE TOUR

Fréquentations

	2009	2010	2011	Variation 2010/2011
Visiteurs horaires	199 152	215 834	222 004	+2.86%
Abonnements + paiements forfaitaire	357	283	264	-6.71%
Total	199 209	216 117	222 268	- 2.85%

En 2011, le nombre de visiteurs horaires a fortement augmenté par rapport à l'année 2010 (+2.86%). Cette évolution s'explique notamment par la très forte hausse de visiteurs horaires constatée en janvier et en décembre 2011.

A l'inverse, le nombre d'abonnés a diminué d'environ 7% par rapport à l'année 2010. Il n'a été accueilli aucun nouvel abonné au cours de l'année 2011.

Le nombre d'abonnés, en 2011, représente les 2/3 de la capacité d'accueil du parc de la Haute Vieille Tour. Sur la totalité du nombre d'abonnés, les abonnements nuits ne représentent que 3%.

Malgré l'importante diminution du nombre d'abonnés, il convient de noter un important report des abonnements sur les forfaits 7, 14, 21, 31, jours.

Recettes (HT)

	2009	2010	2011	Variation 2010/2011
Visiteurs horaires	541 331	609 698	628 237	3.04%
Abonnements	253 262	230 016	237 120	+3.09%
Total	794 593	839 714	865 357	+3.05%

En 2011, les recettes horaires ont fortement augmenté par rapport à l'année 2010, soit environ 3% de hausse du chiffre d'affaires. Cet accroissement du chiffre d'affaires est directement lié à la hausse de fréquentation du parc de stationnement de la Haute Vieille Tour par les usagers horaires (+2.86%).

Quant aux recettes « abonnés », celles-ci ont augmenté d'environ 3% par rapport à l'année 2010.

Au regard du CA horaires et abonnements, il convient de noter que le chiffre d'affaires total du parking de la Haute Vieille Tour connaît, en 2011, une augmentation de 3%.

PARC DU VIEUX MARCHE

Fréquentations

	2009	2010	2011	Variation 2010/2011
Visiteurs horaires	437 594	427 854	421 514	-1.48%
Abonnements + paiements forfaitaire	158	125	104	-16.8%
Total	437 752	427 979	421 618	-1.49%

En 2011, la fréquentation horaire du parking du Vieux Marché a diminué d'environ 1.50 %. En effet, le nombre de visiteurs horaire s'élève à 421 514 pour l'année 2011 contre 427 854 en 2010.

Concernant l'exercice 2011, le nombre d'abonnés a diminué d'environ 17%. Le nombre actuel d'abonnés représente 30% de la capacité d'accueil du parc de stationnement du Vieux Marché.

En 2011, Il n'a été accueilli aucun nouvel abonné au cours de l'année 2011. Toutefois, il convient de noter un important report des abonnements sur les forfaits 7, 14, 21, 31 jours.

Au total, le parking a accueilli 421 618 usagers en 2011, soit une diminution d'environ 1.50% par rapport à 2010.

Recettes (HT):

	2009	2010	2011	Variation 2010/2011
Visiteurs horaires	1 264 918	1 209 737	1 227 224	+1.44%
Abonnemen ts	135 610	110 889	153 791	+38.69%
Total	1 400 528	1 320 626	1 381 015	+4.57%

Globalement, le chiffre d'affaires total du parking du Vieux Marché a augmenté d'environ 5% en 2011. Cette augmentation s'explique par l'augmentation des chiffres d'affaires horaires (+1.44%) et abonnements (+38.69%).

PARC HOTEL DE VILLE

Le contrat de délégation de service public du parking de l'Hôtel de Ville est arrivé à échéance le 5 novembre 2010. Depuis cette date, la SEM Rouen Park poursuit l'exploitation de ce parking par le biais d'un marché public de prestations de services, pour une durée de deux ans renouvelable une fois.

<u>Fréquentations</u>

	2009	2010	2011	Variation 2010/2011
Visiteurs horaires	196 555	196 853	203 434	+3.34%
Abonnés (mov. mens)	218	186	124	-33.33%

En 2011, la fréquentation « visiteurs horaires » a fortement augmenté (+3,34%). Ceci s'explique notamment par l'augmentation du nombre de visiteurs au mois d'octobre et décembre 2011.

Quant au nombre d'abonnés, celui-ci a diminué d'environ 34% par rapport à l'année antérieure et représente 34% de la capacité d'accueil du parc.

Au cours de l'exercice financier 2011,il n'a été accueilli aucun nouvel abonné au cours de l'année 2011. Toutefois, il convient de noter un important report des abonnements sur les forfaits 7, 14, 21, 31 jours.

Recettes (€ H.T.)

	2009	2010	2011 exercice complet	Variation 2010/2011
Visiteurs horaires	626 729	653 228	664 494	+1.72%
Abonnements	193 601	161 474	164 302	+ 1.75%
Total	820 330	814 702	829 286	+ 1.79%

En 2011, les recettes liées à la fréquentation horaire ont augmenté de 1.72% par rapport à celle de 2010, Toutefois, il convient de constater que cette hausse de recettes est inférieure à celle de la fréquentation horaire, ce qui indique une diminution de la durée moyenne de stationnement.

Concernant les recettes abonnements, celles-ci ont également augmenté de 1.75% entre 2010 et 2011.

Au regard de ces différents éléments, il est donc à noter une augmentation du chiffre d'affaires total, pour l'année 2011, de 1.79%.

VIE DE LA SOCIETE

1) Développements et innovations

Pour la Ville de Rouen

Prise en charge depuis le 1er mai 2008 du service Park en Ciel. La rémunération perçue mensuellement est d'environ 47 120€.

En 2011, une légère reprise de l'activité est à constater, celle-ci est due à la réouverture du site de la place Martin Luther King et à des conditions météorologiques meilleures que celles de 2010.

Pour le Parking de la Grand'Mare

Contrat du 10/07/07 d'une durée d'un an renouvelable deux fois. Gestion du parc à compter du 01/02/08.

Ce parc est un parc uniquement d'abonnés. Le nombre d'abonnés est de 20 en moyenne : il se décompose comme suit : 42% sont des petits rouleurs, 39% sont des résidents et 18% sont des entreprises.

L'ensemble de ces abonnements a généré un chiffre d'affaires de 7 181€ TTC.

Pour le parc du Mont Riboudet

La SEM Rouen Park a pris en charge l'exploitation de ce parc de Pôle d'échange à compter du 1 er janvier 2011.

Selon le suivi mis en place par la SEM Rouen Park (comptage du nombre de véhicules présents à 10h et à 15h), il convient de constater une tendance à l'augmentation de la fréquentation de ce parc.

Pour la Clinique Saint-Hilaire

Prise en charge à compter du 13 novembre de la gestion du parc de stationnement privé. Ce parc a été totalement opérationnel le 1er janvier 2009. La rémunération perçue mensuellement est d'environ 11 000€.

L'année 2011 a été marquée par la stabilisation de la fréquentation et ce malgré le partenariat avec la clinique Saint-Hilaire qui se poursuit.

2) Vie sociale

En 2011, la SEM Rouen Park a mis l'accent sur la formation professionnelle puisque 768 heures y ont été consacrées représentant un coût global de 28 500€ (soit 3 fois l'obligation légale). L'ensemble du personnel a été formé à la sécurité incendie ainsi qu'au brevet de sauveteur secouriste du travail.

Au cours de cette même année, la SEM Rouen Park a organisé une formation spécifique « expressions professionnelles » avec AGEFOS et le GRETA dont l'objet est de réviser les savoirs de base.

SUBVENTIONS PERÇUES EN 2010

Aucune subvention n'a été perçue sur l'exercice 2011.

REDEVANCES

Les redevances versées à la Ville de Rouen par la SEM Rouen Park, en 2011, s'élève à 131 163,49€, soit:

- 3 048.98€ HT pour le parking de la Bourse,
- 127 188.62€ HT pour le CHU,
- 925.89€ HT pour les droits d'auteur, soit : SACEM : 682.06€ / SPRE : 243.83€

TRAVAUX - INVESTISSEMENTS ET GROSSES REPARATIONS EN 2011 (€ H.T.)

Travaux d'amélioration

⇒ Parc Gambetta

Mise en service des nouveaux espaces d'accueil du public, des bureaux dit locaux du personnel ainsi que du nouveau matériel de péage et de contrôle d'accès.

⇒ Parc de la Bourse:

Remplacement de 42 points d'éclairage.

⇒ Parc de l'Hôtel de Ville:

Installation d'un 2ème lecteur CB sur caisse automatique.

Perspectives 2012

Evolution de la tarification du parc Gambetta

La nouvelle tarification horaires et abonnements correspondra à l'application de l'indice du coût de la construction au 1^{er} juillet de chaque année en fonction de l'indice au 31 décembre de l'année précédente.

Mise en place d'un poste central de gestion

Un poste central de gestion a été mis en place fin janvier 2011 afin de pouvoir télégérer en totalité les parcs Gambetta, Saint Hilaire, Grand Mare, Europe et partiellement les parcs de la Bourse et de la Haute Vieille Tour.

BILAN FINANCIER

INDICATEURS FINANCIERS

Compte de Résultat (€ H.T.)

	2008	2009	2010	2011
Chiffre d'affaires	3 196 604	3 679 694	4 172 947	4 117 344
Produits d'exploitation	3 243 995	3 712 979	4 266 117	4 174 484
Charges d'exploitation	2 947 267	3 303 706	3 746 106	3 659 906
Résultat d'exploitation	296 728	409 273	520 011	514 578
Produits financiers	112 070	15 458	1 482	40 957
Charges financières	230 802	167 144	122 736	122 103
Résultat financier	-118732	-151 686	-121 254	-81 146
Résultat courant avant impôts	177 996	257 587	398 757	433 432
Produits exceptionnels	267 043	12 666	5 125	148 065
Charges exceptionnelles	358 097	1 371	2 143	185 840
Résultat exceptionnel	- 91 054	11 295	2 982	-37 775
Résultat avant impôts	86 942	233 892	363 811	356 357
Impôts sur les bénéfices	10 847	73 305	116 208	104 522
Résultat net (bénéfices ou perte)	76 095	160 587	247 603	251 835

Soldes intermédiaires de gestion

	2008	2009	2010	2011
Chiffre d'affaires	3 196 604	3 679 694	4 172 947	4 117 344
Résultat d'exploitation	296 728	409 273	520 011	514 578
Résultat financier	-118732	- 151 686	-121 254€	-81 146
Résultat courant avant impôts	177 996	257 587	398 757	433 432
Résultat exceptionnel	- 91 054	11 295	2 982	-37 775
Résultat avant impôts	86 942	233 892	363 811	356 357

Ratios financiers

	2008	2009	2010	2011
Charges financières /chiffre d'affaires	7,22%	4,54%	2,94%	2.96%
Marge nette (résultat net/chiffre d'affaires	2,38%	4,36%	5,93%	6.12%
Rentabilité nette (résultat d'exploitation/chiffre d'affaires)	9,28%	11,12%	12,46%	12.50%

<u>Bilan</u>

	2008	2009	2010	2011
Capitaux propres	1 272 125	1 430 489	1 675 869	1 925 481
Capital social	288 750	288 750	288 750	288 750
Réserve légale	28 875	28 875	28 875	28 875
Réserve facultative	746 640	820 512	978 877	1 224 257
Report à nouveau	0	0	0	0
Provisions pour risques et charges	183 531	190 623	184 924	106 957
Dettes	5 391 828	4 847 299	4 859 727	4 089190
Total du bilan	6 847 483	6 468 410	6 720 521	6 121 628
Actif immobilisé	4 576 342	4 103 262	3 775 895	3 262 696
Actif circulant	2 271 141	6 468 410	6 720 521	6 121 628

Ratios financiers

	2008	2009	2010	2011
Rentabilité globale (résultat net/total de l'actif)	1,11%	2,48%	3,68%	4.11%

SYNTHESE DES POSITIONS PRISES PAR LES ADMINISTRATEURS MANDATAIRES DE LA COLLECTIVITE

ADMINISTRATEURS VILLE AU 31/12/11

- M. Yvon ROBERT
- Mme Sarah BALLUET
- M. Jean PROUIN
- M. Cyrille MOREAU
- Mme Hélène KLEIN
- M. Edgar MENGUY

PRINCIPALES DECISIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

2 Conseils d'Administration ont eu lieu en 2011 et 1 Assemblée Générale Ordinaire Annuelle.

⇒ Conseil d'Administration du 2 mai 2011

Ordre du jour :

- Approbation du compte-rendu du Conseil d'Administration du 5 novembre 2010,
- Présentation du bilan et de l'activité au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010,
- Arrêté des comptes au 31 décembre 2010 du rapport annuel de gestion et du texte des résolutions présentées à l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle,
- Proposition de renouvellement du mandat des Commissaires aux comptes,
- Point sur l'activité de Rouen Park,
- Convocation de l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle,
- Questions diverses.

Déroulement du Conseil d'Administration :

- Approbation du compte-rendu du Conseil d'Administration du 5 novembre 2010,
- Présentation du bilan et de l'activité au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010,
- Examen et Arrêté des comptes de l'exercice écoulé,
- Proposition d'affectation du résultat,
- Déclaration de l'absence de conclusions des conventions tel que prévu à l'article L.225-38 du Code de Commerce au cours de l'exercice écoulé,
- Examen des mandats des Administrateurs et des Commissaires aux Comptes
- Proposition de fixation des jetons de présence,
- Examen de la participation des salariés au Capital social de la SEM,
- Evocation de la convocation de l'Assemblée Générale Extraordinaire pour le 31 décembre 2013 au plus tard afin que cette dernière se prononce sur le projet de résolution tendant à réaliser une augmentation de capital réservée aux salariés de la société,
- Point sur l'activité de Rouen Park et plus particulièrement sur l'activité des parcs de stationnement (Gambetta, Bourse, Haute Vieille Tour, Hôtel de Ville, Vieux Marché) au cours du 1^{er} trimestre 2011,
- Convocation de l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle :
 - fixation de la date de l'Assemblée Générale Ordinaire : 31 mai 2011
 - approbation du projet d'ordre du jour de l'Assemblée Générale Ordinaire
- Rédaction des rapports et des projets des résolutions qui seront présentés à l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle

⇒ Conseil d'Administration du 11 octobre 2011

Ordre du jour :

- Approbation du compte-rendu du Conseil d'Administration du 2 mai 2011,
- Approbation du compte-rendu de l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle du 31 mai 2011.
- Examen de l'activité et de la situation financière intermédiaire au 30 juin 2011,
- Autorisation à donner au Président pour la signature d'un contrat de prestation de services pour l'exploitation d'un parking privé,
- Questions diverses.

Déroulement du Conseil d'Administration :

- Approbation du compte-rendu du Conseil d'Administration du 2 mai 2011,
- Approbation du compte-rendu de l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle du 31 mai 2011,
- Examen de l'activité et de la situation financière intermédiaire au 30 juin 2011,
- Autorisation à donner au Président pour la signature d'un contrat de prestation de services pour l'exploitation du parking privé de la Clinique de l'Europe.
- Autorisation donnée au Président de la SEM Rouen Park pour la création d'un pôle unique de surveillance des parkings gérés ou exploités par la SEM Rouen Park,

⇒ Assemblée Générale Ordinaire Annuelle du 31 mai 2011

Ordre du jour :

- Lecture du rapport de gestion établi par le Conseil d'Administration,
- Lecture du rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes de l'exercice,
- Approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2010 et quitus aux administrateurs,
- Approbation des charges non déductibles,
- Affectation du résultat de l'exercice,
- Rapport spécial du Commissaire aux comptes sur les conventions visées aux articles L.225-38 et suivants du Code de Commerce,
- Renouvellement du mandat des Commissaires aux Comptes,
 - Questions diverses.
 - Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités.

Déroulement de l'Assemblée Générale Ordinaire annuelle:

<u>1ère</u> résolution : Approbation des comptes annuels de l'exercice clos du 31 décembre 2010 (bilan, compte de résultat et l'annexe).

2^{ème} résolution : Approbation de l'affectation du bénéfice net comptable de 247 603.26€.

<u>3ème résolution</u>: Acceptation des termes du rapport spécial du Commissaire aux Comptes sur les conventions entrant dans le champ d'application des dispositions des articles L.225-38 et suivants du Code de Commerce.

<u>4ème résolution</u>: Renouvèlement des mandats de la société SECC, Commissaire aux Comptes titulaire et de Mr Carment, Commissaire aux comptes suppléant pour une nouvelle période de six exercices, soit jusqu'à l'issue de la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016 et tenue en 2017.

<u>5^{ème} résolution</u> : Prise en compte des informations communiquées dans le Rapport du Conseil d'Administration sur l'évolution de la Société.

 $\underline{6^{\mathrm{ème}}}$ résolution : Tous pouvoirs ont été donnés au porteur de copies ou d'extrait du procès-verbal de cette Assemblée Générale Ordinaire pour remplir toutes formalités de droit.