

VILLE DE ROUEN

Rouen Seine Aménagement

**RAPPORT DES ADMINISTRATEURS DE LA  
VILLE AU SEIN DE LA SOCIÉTÉ**  
(EXERCICE 2011)

# SOMMAIRE

## **1) Fiche Signalétique**

## **2) Bilan d'activité**

- Objet de Rouen Seine Aménagement
- Vie de la Société
- Indicateurs d'activité

## **3) Bilan financier**

- Indicateurs financiers

## **4) Synthèse des positions prises par les administrateurs mandataires de la collectivité**

# FICHE SIGNALÉTIQUE

Dénomination sociale de la SEML : ..... Société Anonyme d'Economie Mixte  
..... **SOCIETE ROUEN SEINE AMENAGEMENT**

Date de création : ..... 12 juin 1956 durée 99 ans

Secteur d'activité : ..... Aménagement et développement

RCS : ..... Rouen B 775 665 326

CODE APE : ..... APE 701C

Siège Social : ..... 65 avenue de Bretagne  
..... BP 1137 76 175 ROUEN Cedex 1

Téléphone : ..... 02 32 81 69 10

Fax : ..... 02 32 81 69 29

Email : ..... mail:contact@rouen-seine..fr

**Objet social** : Conception, montage et réalisation de projets d'aménagement. Aménagement urbain périphérique, réalisation d'équipements de superstructure. Etudes urbaines générales; aménagement et restructuration du tissu urbain existant.

Capital social : ..... 320 000 € divisé en 20 000 actions

## Répartition du capital social

et nombre de sièges détenus au CA : .. **Collectivités Territoriales : 12 600 actions (63%)**

- ..... - Communauté d'Agglomération Rouen – Elbeuf – Austreberthe:9200 actions (46%)
- ..... - Département de Seine Maritime : 2 400 actions (12%)
- ..... - Ville de Rouen : 1 000 actions (5 %)
- ..... **Autres actionnaires : 7 400 (37%)**
- ..... - Caisse des Dépôts et Consignations : 4 189 actions (20,945 %)
- ..... - Caisse d'épargne Normandie : 10 actions (0,05%)
- ..... - Chambre de Commerce et d'Industrie de Rouen : 2 400 (12%)
- ..... - LOGISEINE : 800 actions (4%)
- ..... - M. Christian PLATTIER : 1 action (0,005%)

Nombre d'administrateurs ou représentants ..

de la Collectivité au sein de l'organisme : ... 1 Madame Valérie FOURNEYRON

Nombre total d'administrateurs : ..... 17

Commissaire aux comptes : ..... PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDIT

Président de la SEM : ..... M. Laurent FABIUS

Directeur Général de la SEM : ..... M. Thierry VERRIER (depuis 14 juin 2008)

Salariés : ..... 25 personnes + Le Directeur Général mis à disposition par la SCET

# BILAN D'ACTIVITE

## L'OBJET DE ROUEN SEINE AMENAGEMENT

Rouen Seine Aménagement (R.S.A.) est une société d'économie mixte locale d'aménagement intervenant principalement en Normandie.

Elle réalise des opérations d'aménagement, d'urbanisme et de construction, principalement pour le compte des collectivités territoriales et des établissements publics et, le cas échéant, pour des entreprises privées.

En matière de politique de la Ville, R.S.A. contribue à l'élaboration des stratégies de restructuration urbaine en intervenant sur l'espace public, le logement, le commerce et les équipements publics.

Elle participe au développement de l'habitat individuel et collectif, à la structuration des quartiers et des centres-villes en y réalisant de nouveaux aménagements répondant à la demande des collectivités et de leurs habitants et favorisant la mixité sociale et fonctionnelle.

Pour réaliser leurs équipements publics, les collectivités peuvent recourir à Rouen Seine Aménagement sous la forme du mandat. Cette formule leur permet d'alléger la charge de travail de leurs services et d'assurer la construction d'équipements spécifiques. En tant que mandataire, R.S.A. assure alors le pilotage complet (organisation des concours de maîtrise d'œuvre, désignation des entreprises, suivi des chantiers, règlement des entreprises) et la responsabilité globale (technique, administrative et financière) de la construction de ces équipements.

## VIE DE LA SOCIETE

Rouen Seine Aménagement est intervenue dans la réalisation d'équipements, pour des opérations d'aménagement et en matière de renouvellement urbain.

Les opérations en cours sont les suivantes :

EQUIPEMENTS	
Cocontractant de R.S.A	Principales opérations menées et sites concernés
Deville les Rouen	AMO Construction d'une école primaire
Communauté de Commune Caux Vallée de Seine	EANA
Ville de Yerville	Aménagement du quartier Dalahaye et construction d'équipements publics
Ville de Darnétal	A.M.O Maison de la forêt
Conseil Régional de Haute-Normandie	Transfert du Lycée Hôtelier de la rue l'Avalasse à rouen sur son nouveau site de Canteleu route de Duclair
Agence de l'Eau Seine Normandie	Construction du Siège social

EQUIPEMENTS (suite)	
EHPAD de Maromme	Construction EHPAD les AUBEPIN de Maromme (réception prévue : septembre 2012).
Syndicat Départemental Incendie et Secours	Centres de secours le Havre Nord et Sud
Centre Hospitalier du Rouvray	- AMO Construction d'une unité pour malades difficiles - AMO Construction d'une unité de soin de 47 lits
Ville de Cléon	Réalisation du Schéma d'activités scolaires (Choix du maître d'œuvre et suivi des études de conception)
CODAH	A.M.O création d'une déchèterie à Montivilliers
EXTERIMMO	A.M.O réhabilitation de l'immeuble Finecoœur à Maromme (réceptionné en juillet 2011).
Département de Seine-Maritime	A.M.O construction gymnase de Canteleu
Direction Générales des Finances Publiques	A.M.O réhabilitation immeuble le Concorde
Ville de Maromme	A.M.O construction d'une bibliothèque + réhabilitation de l'ancienne Mairie
Opérations d'équipements en cours	
Pôle Emploi	<u>Opération propre de Saint Gilles</u> : Examen de la faisabilité d'une extension du bâtiment Pôle Emploi
EPFN	<u>Opération propre pôle Delta</u> : construction d'un hôtel d'activités artisanales comprenant deux immeubles dans le quartier de la Grand'Mare.
Développement commercial	
Afin de pérenniser son activité, RSA doit développer ses propres opérations afin d'appréhender les nouvelles demandes non satisfaites par le marché immobilier classique. De nouveaux axes de développement sont en cours : - <b>Projets urbains partenariaux (PUP)</b> : RSA propose aux collectivités, pour les opérations de moyenne importance, une alternative à la concession évitant ainsi une procédure lourde (mise en concurrence) limitée par le Code des Marchés Publics, utilisée pour les opérations d'aménagement. La procédure du PUP, créé en 2009 peut être mis en œuvre par une SEM dès lors que l'opération envisagée est conforme au PLU, lui laissant la possibilité de négocier avec les propriétaires et de définir, avec les collectivités, les modalités et conditions de réalisation formalisées, par la suite, en convention. - <b>Les ventes d'immeubles à rénover (VIR)</b> : Etendre leur expérience acquise en matière de vente des logements en quartier ancien vers les quartiers existants des communes ne bénéficiant pas des incitations fiscales s'appliquant en périmètre ZPPAUP ou PNRQAD.	

AMENAGEMENTS	
<b>Développement économique</b>	
Ville de Rouen en partenariat avec Agglo de Rouen, le CHU, l'EPFN et l'ADEME	<b>Réalisation de la ZAC Rouen Innovation Santé</b> (130 logements et extension du CHU et un pôle tertiaire dédié aux entreprises du secteur de la santé et des biotechnologies).  En 2011, RSA a acquis la première tranche de l'opération, signé la première vente avec Nexity et une seconde avec Kaufman and Broad et a poursuivi les études et travaux relatifs à la première tranche de l'opération.
Syndicat Mixte du Madrillet	<b>Réalisation du technopôle du Madrillet :</b>  Les opérations suivantes ont été réalisées en 2011: - poursuite de la démarche environnementale et de la mission sur la signalétique, - démarche de faisabilité d'une conciergerie d'entreprise et d'une crèche interentreprises, - lancement de l'étude de faisabilité de la desserte tertiaire sur le secteur AD5 pour le projet Ecopolis.
CREA	<b>Zone d'activité de la Villette, zone d'activité de Saint-Pierre de Varengville / Friche SEPRON :</b> Aménagement d'une zone d'activités à vocation artisanale et de services sur le secteur de la Villette à Caudebec les Elbeuf. Poursuite, en 2011, des études opérationnelles relatives à un permis d'aménagement.
Ville de Rouen	ZAC Saint Sever
Ville de Mont Saint-Aignan	ZAC de la Vatine / ZAC du Village
Commune de Saint-Pierre de Varengville	AMO Lotissement Saint-Pierre de Varengville
<b>Développement commercial</b>	
Sans objet	

HABITAT	
Commune de Saint Aubin les Elbeuf	AMO Hautes Novales poursuivi en 2011 Mandat d'aménagement lotissement Hautes Novales
Commune de Saint Pierre de Varengville	Poursuite de la réalisation et le suivi du Lotissement du centre bourg (5,5 hectares)
Communauté de Communes Seine Austreberthe - Duclair	Poursuite de la réalisation et suivi par RSA d'un lotissement mixte en rive de seine Mise au point d'un nouveau programme pour la réalisation d'un EHPAD et d'un équipement à vocation touristique
Association syndicale du Château Blanc (quartier de 2 000 logements environ)	Poursuite de la mission de RSA en tant que gestionnaire de l'association syndicale.

➤ **Les Actions de renouvellement urbain sont exercées :**

- Sur les quartiers de grands ensembles des années 1960/1970
- Sur l'habitat ancien
- Sur la reconquête d'anciens sites d'activités

Le renouvellement urbain porte sur des sites occupés (par de l'habitat, de l'activité économique et commerciale ...) contrairement à l'aménagement dit « classique » qui porte sur des terrains, soit à vocation agricole ou en friches).

RENOUVELLEMENT URBAIN/CONCESSIONS D'AMENAGEMENT	
Ville de Rouen	- Restructuration urbaine du <b>quartier Grammont-Sablère</b> En 2011, les travaux suivants ont été réalisés : - Aménagement de la place des platanes, - Viabilisation et suivi des constructions de 3 lots, - Suivi des subventions, - Participation aux actions de gestion urbaine de proximité et de préparation des remises des ouvrages à la collectivité.
Ville de Rouen	- Aménagement <b>du quartier de la Grand Mare</b> En 2011, les travaux suivants ont été réalisés : - Poursuite des derniers travaux de réhabilitation du centre commercial, et de la commercialisation des cases commerciales, - Démolition des plots 4, 5, et 6, - Poursuite des travaux d'aménagement du secteur de l'îlot central, - Gestion immobilière et commercialisation de l'immeuble Alpha, - Suivi des subventions
Ville de Rouen	- Aménagement des <b>quartiers Chatelet, Lombardie Nord et Sud</b> En 2011: <b>Lombardie Nord</b> : Suivi des études et des travaux de la première tranche d'aménagement du quartier, et au démarrage de la commercialisation des terrains et au suivi des subventions En 2011: <b>Lombardie Sud</b> : Poursuite des études du projet de parc sportif pour examiner la compatibilité avec l'enveloppe financière définie au bilan de l'opération. En 2011: <b>Quartier Châtelet</b> : - Etudes des fiches de lot et levée des incertitudes liées aux cavités souterraines de manière à sécuriser les cessions à venir - Acquisition et échanges de terrains permettant la cession de terrain relative aux différents programmes de logements, - Suivi de la première tranche des travaux d'aménagement en liaison avec les programmes de construction, - Lancement de la seconde tranche des travaux.
Ville de Rouen	- <b>ZAC Luciline</b> En 2011: - Poursuite du pilotage des études d'urbanisme, de maîtrise d'oeuvre et des expertises liées à la démarche environnementale en vue de l'établissement du DCE des travaux de la première phase de l'opération, - Acquisition des terrains pour la 1 <sup>er</sup> phase, - Pilotage des actions et animation des événements liés au partenariat européen « Future Cities », - Assistance à la Ville (choix du délégataire pour la réalisation du réseau de chauffage), - Suivi des projets des premiers lots avec les promoteurs CIRMAD et SOGEPROM - Consultation des promoteurs pour les lots F et G
Ville d'Elbeuf sur Seine	<b>OPAH RU d'Elbeuf</b> - <b>En 2011</b> : poursuite du rôle d'assistance à la Ville d'Elbeuf (éradication de situations d'habitat insalubre et de mal logement et production de logement sociaux dans le parc privé) dans le montage des procédures et le suivi-animation de l'opération (montage des dossiers et conseils aux propriétaires).

Communauté d'agglomération Rouen – Elbeuf - Austreberthe	<p><b>ZAC Aubette – MARTAINVILLE</b> (Rouen Innovation Santé)</p> <p>En 2011:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- suivi des études de pollution / actualisation du plan de gestion des terres impactées</li> <li>- mise au point et réalisation des marchés relatifs à la première tranche de travaux de la ZAC</li> <li>- Préparation des trois premiers compromis de vente relatifs au programme de logement de la ZAC et signature des premiers actes de vente</li> <li>- Démarrage des travaux de construction du promoteur NEXITY pour la construction d'une résidence MACSF.</li> </ul>
EPFN	Reconversion de la friche DI
Ville de Bois Guillaume	Etude d'aménagement du centre-ville de Bois Guillaume

Concessions d'Aménagement	
Ville du Havre	<p><b><u>Aménagement de la ZAC Stendhal</u></b> : En 2011, achèvement des travaux concernant le projet d'aménagement de la partie Nord de la ZAC</p>
Ville du Trait	<p><b><u>Aménagement de la ZAC Haute Ville</u></b> : En 2011 : commercialisation des tranches conditionnelles 1 et 2 et des parcelles individuelles.</p>
Ville de Cléon	<p><b><u>Réalisation de la ZAC des Berges de l'Etang</u></b> : En 2011, poursuite des études suite à de nouvelles obligations réglementaires et à une modification du programme pour répondre à des ajustements rendus nécessaires par l'option prise de renoncer à l'aménagement d'un secteur de la ZAC.</p>

## INDICATEURS D'ACTIVITE

### ⇒ Dépenses en milliers € T.T.C.

	2008	2009	2010	2011	Variation 2010/2011
<b>Total des dépenses</b>	43,1	22,4	20,3	25,9	<b>27,59 %</b>
Dont :					
<b>CPA</b>	21,8	15,7	17,3	24,4	<b>41,04 %</b>
<b>Mandats</b>	21	6,4	2,8	1,3	<b>-53,57 %</b>
<b>autres</b>	0,3	0,3	0,2	0,2	<b>0 %</b>

Le montant total des dépenses d'opérations a augmenté, en 2011, d'environ 5 M€, soit une augmentation d'environ 30% comparé à l'année 2010.

### ⇒ Recettes en millions € T.T.C.

	2008	2009	2010	2011	Variation 2010/2011
<b>Total des recettes</b>	43,1	24,4	26,7	20,6	<b>-22,84 %</b>
Dont :					
<b>CPA</b>	20,4	18,9	23,9	18,7	<b>-21,76 %</b>
<b>Mandats</b>	22,5	5,2	2,6	1,7	<b>-34,61 %</b>
<b>autres</b>	0,3	0,3	0,2	0,2	<b>0%</b>

Le montant total des recettes d'opérations pour l'année 2011 a diminué d'environ 22,84 %. En effet, par comparaison avec l'année 2010, le montant total des recettes est passé de 26,7 M€ à 20,6 M€.

## EMPRUNT CONTRACTE EN 2011

L'endettement de RSA sur emprunts s'établit à fin 2011 à 11 050 000 € à comparer au 12,4 M€ en 2010. Ce montant prend en compte les 0,45 M€ correspondant au financement du Pôle Delta.

# BILAN FINANCIER

## INDICATEURS FINANCIERS

⇒ **Compte de Résultat (en milliers € H.T.)**

	2010	2011
Rémunérations sur opérations		
- concessions	1 335	1 390
- mandats	118	127
- opérations propres	0	
- projets	30	
Autres prestations (études, AMO, prestations de services)	502	515
Produits financiers (plus value/ cession sicav)	43	81
Produits divers (dont refacturation de frais GIE/SPLA)	60	1 091
Résultat net sur opérations propres	135	120
Reprise de provision - pour risques	0	0
- pour grosses réparations	0	
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>2 210</b>	<b>3 324</b>
Achats et fournitures	31	21
honoraires	212	171
Autres sous-traitances générales	3	1
Personnel intérimaire	0	2
Déplacements/missions	60	47
Autres services extérieurs et divers		
- loyers et charges	64	69
- autres services extérieurs	149	106
- frais de postes et Télécom	31	31
- publicité	1	0
- autres frais de gestion	22	23
Impôts et taxes (sur salaire)	19	30
Charges de personnel	1 571	1 708
Dotations aux amortissements	38	34
Autres charges financières	0	0
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>2 203</b>	<b>3 124</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>7</b>	<b>200</b>

- **Les produits:**

Le montant total des produits de l'exercice 2011 s'élève à 2 275 000 € contre 2 210 000€ en 2010, soit une augmentation de 2.94%. Ce qui a permis à RSA de consolider ses fonds propres avec un bénéfice de 200 K€ en 2011 contre 7K€ de 2010.

L'exercice 2011 a été marquée par la prise en compte des comptes du GIE CREA /SPLA CREA Seine Aménagement afin de répartir les coûts entre les deux structures selon une clé de répartition calculée sur la base des masses salariales opérationnelles des deux structures.

- **Les charges :**

Concernant l'exercice 2011, l'ensemble des charges s'élèvent à 2 287 000€. En 2010, le montant total des charges était de 2 203 000€. Une augmentation d'environ 84 000€ est à constater par rapport à l'exercice 2010.

Cette augmentation de charges concerne essentiellement le poste « charges du personnel » qui est passé d'un montant de 1 571 000€ en 2010 à un montant de 1 708 000€ en 2011, due en grande partie à la hausse des charges patronales, les congés maternité et la prise en compte de la prime d'intéressement.

Concernant les autres postes de charges, ces deniers évoluent de façon contrastée mais restent proches des résultats de 2010 et des prévisions de 2011.

- **Le résultat net d'exploitation:**

**En 2011**, le résultat net d'exploitation est **positif**, celui-ci s'élevant à **200K€**. Il a été proposé à l'Assemblée Générale d'affecter ce bénéfice d'environ 199 947,96 € au poste report à nouveau de la société.

- **Les immobilisations nettes:**

En 2011, il a été constaté une diminution des immobilisations nettes d'environ -5%.

En effet, les immobilisations nettes s'élèvent à 2 297 558,83 € **pour l'année 2011** contre 2 422 421,66€ en 2010.

Cette diminution s'explique notamment par le fait que l'investissement réalisé pour la construction de l'immeuble de bureau Saint Gilles est, à ce jour, amorti.



Situation des fonds propres au 31 décembre 2011 (en milliers d'euros)

Capital social	320
Réserve légale	32
Autres réserves et report à nouveau	373

En 2011, les **fonds propres** s'élèvent à **925 000€** après affectation du résultat.

# SYNTHESE DES POSITIONS PRISES PAR LES ADMINISTRATEURS MANDATAIRES DE LA COLLECTIVITE

## ADMINISTRATEURS VILLE AU 31/12/11

- Mme Valérie FOURNEYRON

## PARTICIPATION DES ELUS AUX CONSEILS D'ADMINISTRATION DE LA SOCIETE EN 2011

Trois conseils d'administration ont eu lieu en 2011.

## PRINCIPALES DECISIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

### ⇒ Conseil d'administration du 16 Mai 2011

- Approbation du procès-verbal de la séance précédente
- Information sur la désignation du nouveau représentant du département de Seine-Maritime aux Assemblées Générales
- Nouvelles conventions obtenues depuis le dernier Conseil
  1. AMO pour le rallongement du quai de la halte de Montvilliers en sous-traitance du mandat signé entre la SCET/SNI et RFF
  2. AMO relative à l'opération de construction d'une bibliothèque et la réhabilitation de l'ancienne Mairie (Maromme)
  3. AMO pour le réaménagement intérieur de l'immeuble concorde et le réaménagement partiel de la Cité Administrative Saint-Sever
  4. AMO pour les études préalables à l'aménagement du centre Bourg d'Étainhus
  5. Appuis temporaire de la société de la SEM Eure Aménagement Développement relatif à l'opération ANRU de VAL de REUIL jusqu'au 30 juin 2011
- Information sur les appels d'offres lancés par la commande publique
- Préparation d'une Assemblée Générale Mixte
  1. Décision de la tenue d'une Assemblée Générale Ordinaire en vue de l'approbation des comptes de l'exercice 2010

2. Décision de la tenue d'une Assemblée Générale Extraordinaire en vue de la modification de l'âge maximum pour être nommé Administrateur ou Président du Conseil d'Administration pour ainsi être en adéquation avec l'âge défini par les statuts de la SPLA CREA Aménagement (porter à 75 ans l'âge maximum pour être nommé Administrateur et de 65 ans pour être Président du Conseil d'Administration.
3. Fixation de la date de l'Assemblée Générale Ordinaire et de son ordre du jour
4. Examen des comptes 2010 et du projet de rapport du conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Ordinaire qui traduit des résultats encourageants mais encore insuffisants pour reconstituer les fonds propres nécessaires pour armer la société dans son environnement concurrentiel.
5. Examen du projet des résolutions à soumettre à l'Assemblée Générale Ordinaire + examen du projet de rapport du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Extraordinaire + examen du projet des résolutions à soumettre à l'Assemblée Générale Extraordinaire

- Examen de l'activité opérationnelle 2011, 2012 de la trésorerie et des moyens de financement des opérations et soutien notamment dans le cadre de l'opération ANRU
- Résultat 2010 et perspectives 2011-2012 reposant sur des hypothèses peu fiables compte tenu du contexte économique perturbé. Une étude plus approfondie est souhaité pour les années à venir.
- Autorisation de lancer les études de faisabilité préalables à la réalisation d'une opération sous forme de vente d'immeuble à rénover
- Autorisation de lancement de l'extension de l'immeuble Saint Gilles en vue du regroupement des services du Pôle Emploi
- Point sur la consultation relative au contrat de prestations de services pour les besoins de la société et avenant de prorogation du contrat en cours
  - o Transfert du contrat de prestation de services au GIE CREA Seine Aménagement afin de mener à son terme une nouvelle consultation dans le cadre d'un groupement de commandes (prolongation du contrat de prestations au 31 mai 2011)

- Questions diverses
  - o Prochain Conseil fixé au 27 juin 2011

#### ⇒ **Conseil d'administration du 27 juin 2011**

- Adoption à l'unanimité du procès-verbal de la séance précédente
- Cadrage des orientations du plan stratégique 2012-2015 (séance consacré à la réflexion sur l'avenir à moyen terme)

Un emprunt de 400 000€ a été nécessaire pour financer l'immeuble Saint Gilles et pallier aux difficultés financières consécutives à la crise immobilière ainsi qu'à la baisse des fonds propres de RSA.

Un groupe de travail financier a été créé à cette fin. Celui-ci a mis en avant les différentes hypothèses d'évolution :

- o Renouvellement du carnet de commande d'ici 2014, en dotant RSA des fonds propres nécessaires notamment par des activités publiques propres
- o Développement du PUP

La commission propose :

- o D'approfondir les possibilités de montage offertes par les baux emphytéotiques permettant entre autre d'externaliser le portage immobilier d'un équipement public
- o Le lancement d'opérations test sur le modèle du privé imposant la connaissance et le suivi du marché afin de s'adapter à l'environnement de plus en plus concurrentiel
- o D'acquérir un budget d'études pour tester le modèle économique des opérations de diversification envisagées et conforter les opérations liées à la commande publique
- o Le renouvellement du Chiffre d'Affaires
- o L'évolution de la structure et des métiers de la société

- Questions diverses
  - o Prochain Conseil fixé au 28 novembre 2011

#### ⇒ **Assemblée Générale Ordinaire du 30 juin 2011**

- Approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2010 et affectation du résultat
- Ratification des conventions commerciales
- Ratification de la coopération de M. Fouad CHEHADY comme administrateur
- Quitus aux administrateurs et aux Commissaires aux comptes

- Renouvellement des mandats des Commissaires aux comptes titulaires et suppléant

- Décisions prises par l'Assemblée Générale Ordinaire

#### ⇒ **Conseil d'administration du 28 novembre 2011**

- Adoption à l'unanimité du procès-verbal de la séance précédente
- Nomination du contrôleur des comptes GIE
- Nouvelles conventions signées depuis le dernier conseil :
  - o AMO relative à l'étude de faisabilité relative à une zone d'activité de 7 ha à St Pierre de Varengueville
  - o AMO pour la construction d'une unité de soin de 47 lits
- Informations sur les consultations auxquelles la société a répondu : 4 marchés sur 16 ont été attribués à RSA
- Prévisions dépenses recettes – Budget 2012 et probable 2011 de RSA et du GIE, besoins de trésorerie court terme 2012 au titre des opérations et du compte société
- Contrat d'assistance pour les besoins du groupement SPLA/RSA/GIE
- Point sur les opérations propres :
  - o Construction d'un hôtel d'activité à la Grand'Mare (réception prévue juil. 2012)
  - o Projet d'extension de l'immeuble Saint Gilles en 2013 en fonction des besoins du Pôle Emploi
- Questions diverses
  - o Prochain Conseil fixé au 14 mai 2012