







Intitulé	Bilan		Réalisé HT 31/12/2019	Fin 2018 Année	2019 Année	2020					2021			2022 Année	2023 Année	2024 Année	2025 Année	Au delà	Bilan			
	Initial	au				Jan-Mars	Avr-Juin	Jui-Sept	Oct-Dec	Année	Jan-Juin	Jui-Dec	Année						Année	Année	Année	HT
Sub - Fonds Friches - Ilot M														426 066					300 000		300 000	
Sub - Fonds Friches - Univers Aut																			426 066		426 066	
Sub - Fonds Friches - Ilot D2																200 000			200 000		200 000	
Sub - Fonds Friches - Ilot K																	150 000		150 000		150 000	
Sub - Fonds Friches - Gastine																500 000			500 000		500 000	
Sub - Fonds Friches - Ilot 81 lex															150 000			150 000		150 000		
Sub - Fonds Friches - Ilot E (mail)															100 000			100 000		100 000		
14-04518 Sub. RU																						
329 Subventions autres - à trouver																		263 406	263 406		263 406	263 406
<b>4 PARTICIPATION COLLECTIVITE</b>	<b>17 861 000</b>	<b>30 140 000</b>	<b>16 500 000</b>	<b>16 500 000</b>							<b>1 800 000</b>	<b>1 800 000</b>	<b>2 500 000</b>	<b>2 600 000</b>	<b>2 000 000</b>	<b>2 200 000</b>	<b>2 540 000</b>	<b>30 140 000</b>		<b>30 140 000</b>		
400 PARTICIPATION	17 861 000	30 140 000	16 500 000	16 500 000							1 800 000	1 800 000	2 500 000	2 600 000	2 000 000	2 200 000	2 540 000	30 140 000		30 140 000		
410 Participation équilibre hors																						
<b>5 PRODUITS DIVERS</b>	<b>2 238 000</b>	<b>3 310 611</b>	<b>556 071</b>	<b>388 964</b>	<b>167 106</b>		<b>12 000</b>		<b>34 092</b>	<b>46 092</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>	<b>4 448</b>	<b>2 814 000</b>	<b>3 460 611</b>	<b>83 339</b>	<b>3 543 950</b>	<b>150 000</b>	
500 PRODUITS DIVERS	2 238 000	3 310 611	556 071	388 964	167 106		12 000		34 092	46 092	5 000	5 000	10 000	10 000	10 000	4 448	2 814 000	3 460 611	83 339	3 543 950	150 000	
15-05414 Participation constructeurs (ilots)			236 980	236 980													2 814 000	3 050 980	2 240	3 053 220		
17-02605 Remboursement viabilisation			98 974	98 974			12 000			12 000	5 000	5 000	10 000	10 000	10 000	4 448	155 422	31 084	186 507			
20-04393 Autres			220 116	53 010	167 106				34 092	34 092								254 208	50 015	304 223		
<b>6 PRODUITS FINANCIERS</b>		<b>22 477</b>	<b>22 477</b>	<b>22 477</b>														<b>22 477</b>		<b>22 477</b>		
600 PRODUITS FINANCIERS		22 477	22 477	22 477														22 477		22 477		
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>249 961</b>	<b>868 115</b>	<b>-618 154</b>	<b>27 508</b>	<b>-187 190</b>	<b>-63 818</b>	<b>-123 566</b>	<b>-347 068</b>	<b>1 349 357</b>	<b>801 076</b>	<b>2 150 433</b>	<b>-448 627</b>	<b>-1 244 855</b>	<b>90 406</b>	<b>-54 544</b>	<b>-395 707</b>		<b>-4 691 018</b>	<b>-4 691 018</b>	
<b>AMORTISSEMENTS</b>		<b>450 000</b>	<b>450 000</b>	<b>450 000</b>														<b>450 000</b>	<b>950 329</b>	<b>1 400 329</b>		
<b>1 EMPRUNTS</b>																						
11 Remboursement																						
110 Emprunt																						
<b>2 AVANCES</b>		<b>450 000</b>	<b>450 000</b>	<b>450 000</b>															<b>450 000</b>		<b>450 000</b>	
21 Remboursement		450 000	450 000	450 000															450 000		450 000	
210 Avance		450 000	450 000	450 000															450 000		450 000	
<b>5 TVA</b>																				<b>950 329</b>	<b>950 329</b>	
500 TVA Payée																				950 329	950 329	
<b>MOBILISATIONS</b>		<b>450 000</b>	<b>450 000</b>	<b>450 000</b>															<b>450 000</b>	<b>4 162 415</b>	<b>4 612 415</b>	
<b>1 EMPRUNTS</b>																						
10 Encaissement																						
101 Emprunt																						
<b>2 AVANCES</b>		<b>450 000</b>	<b>450 000</b>	<b>450 000</b>															<b>450 000</b>		<b>450 000</b>	
20 Encaissement		450 000	450 000	450 000															450 000		450 000	
201 Avance		450 000	450 000	450 000															450 000		450 000	
<b>5 TVA</b>																				<b>4 162 415</b>	<b>4 162 415</b>	
500 TVA Remboursée																				4 162 415	4 162 415	
<b>FINANCEMENT</b>																				<b>3 212 086</b>	<b>3 212 086</b>	
<b>TRESORERIE</b>					<b>108 337</b>	<b>264 669</b>	<b>77 478</b>	<b>13 660</b>	<b>-109 907</b>	<b>-109 907</b>	<b>1 239 450</b>	<b>2 040 527</b>	<b>2 040 527</b>	<b>1 591 899</b>	<b>347 044</b>	<b>437 451</b>	<b>382 907</b>					
TVA sur dépense	3 297 016	8 472 360	5 486 929	5 287 614	199 315	34 245	41 975	11 975	144 775	232 970	143 500	160 500	304 000	803 989	626 289	210 815	71 785	773 463				
TVA sur recette	2 931 698	3 789 223	2 170 115	2 136 694	33 421		2 400		120 299	122 699	347 130	1 000	348 130	252 000	111 000	72 000	320 890	422 389				
<i>dont TVA sur Marge</i>																						
TVA sur financement		2 747 793	3 212 086	2 747 793	464 293																	
TVA période						-34 245	-39 575	-11 975	-24 476	-110 271	203 630	-159 500	44 130	-551 989	-515 289	-138 815	249 104	-351 074				
TVA déclarée (CA3)						-138 973	-39 575	-11 975	-24 476	-214 999	203 630	-159 500	44 130	-551 989	-515 289	-138 815	249 104	-351 074				
Dépenses TTC	44 986 016	65 903 723	36 559 300	35 280 792	1 278 507	241 748	294 324	128 952	922 997	1 588 023	1 043 260	1 077 891	2 121 152	5 438 682	5 576 144	3 180 409	3 930 777	9 048 521				
Recettes TTC	44 620 698	61 220 585	33 492 447	32 997 986	494 460	235 011	67 559	53 159	774 955	1 130 684	2 596 248	1 719 468	4 315 715	4 438 066	3 816 000	3 132 000	4 125 338	8 301 740				
Amortissements		1 400 329	1 400 329	1 400 329																		
Mobilisations		4 148 122	4 612 415	4 148 122	464 293																	
Clients			37 629 340	37 146 108	483 232	475 521				475 521												
<i>Acompte</i>			847 074	847 074																-847 074		
<i>Encaissement</i>			36 783 376	36 299 034	484 342	474 411				474 411												
<i>Remboursement acompte</i>			-847 074	-847 074																847 074		
<i>Reste à encaisser</i>			475 521	475 521		-475 521				-475 521												
Fournisseurs			37 521 004	36 638 312	882 691	451 425				451 425												

Intitulé	Bilan	Approuvé	Réalisé HT	Fin 2018	2019	2020				2021			2022	2023	2024	2025	Bilan				
	Initial	au	31/12/2019	Année	Année	Jan-Mars	Avr-Juin	Jui-Sept	Oct-Dec	Année	Jan-Juin	Jui-Dec	Année	Année	Année	Année	Au delà	HT	TVA	TTC	Ecart
<i>Avance</i>			177 300	177 300													-177 300				
<i>Provision</i>			302 439	299 415	3 024												-302 439				
<i>Règlement</i>			37 022 011	36 154 712	867 299	452 366				452 366											
<i>Résorption d'avance</i>			-177 300	-177 300													177 300				
<i>Retenue de garantie</i>			-18 313	-18 313													18 313				
<i>Résorption provision</i>			-289 639	-260 282	-29 357												289 639				
<i>Restitution RG</i>			18 313	6 886	11 427												-18 313				
<i>Reste à régler</i>			451 425		451 425	-451 425				-451 425											
TRESORERIE PERIODE	-365 318	-1 935 344	108 337	507 796	-399 459	156 332	-187 190	-63 818	-123 566	-218 244	1 349 357	801 076	2 150 433	-448 627	-1 244 855	90 406	-54 544	-382 907			
<i>Frais &amp; Produits financiers</i>																					
TRESORERIE CUMUL					108 337	264 669	77 478	13 660	-109 907	-109 907	1 239 450	2 040 527	2 040 527	1 591 899	347 044	437 451	382 907				
<b>RATIOS</b>																					
Ratio1																					
Ratio2																					
Controle RP			915 362	915 362	915 362					915 362			915 362	915 362	915 362	915 362	915 362	5 492 175			
Controle RPC			493 520	493 520	493 520					493 520			493 520	493 520	493 520	493 520	493 520	2 961 117			
<b>HORS RESULTAT</b>																					
1120 Acompte Cessions terrain et droits						43 266	43 266	43 266	43 266	173 065	-86 533	-86 533	-173 065								