



**FOURRIERE**

**Compte rendu annuel  
d'activité**

**Année 2020**

# 1. Présentation société

## Objet social

La Société a pour objet, exclusivement pour le compte de ses actionnaires et sur le territoire des collectivités territoriales et des groupements de collectivités territoriales qui en sont membres :

- L'étude et la réalisation de constructions, de reconstructions, de réhabilitation, de rénovation et d'équipement de parcs de stationnement, et locaux accessoires ou annexes ;
- La gestion, l'exploitation et l'entretien de ces parcs de stationnement, et locaux accessoires ou annexes, en tant que propriétaire ou preneur à bail. A cette fin, la Société pourra consentir tous types de baux, y compris de sous-location, et conventions de mise à disposition ;
- La prise en compte de l'intermodalité par la construction, l'aménagement et/ou la gestion de parkings relais ;
- Le conseil de ses actionnaires en matière de gestion de parcs de stationnement ;
- L'acquisition, la prise à bail à construction, à bail emphytéotique ou à bail commercial, ou encore la location simple de tels parcs de stationnement, et locaux accessoires ou annexes ;
- L'acquisition, la prise à bail à construction ou à bail emphytéotique de tout terrain destiné à recevoir la construction de tels parcs de stationnement et locaux accessoires ou annexes ;
- L'étude et la réalisation de constructions pour le compte de ses actionnaires sous forme de mandat ou délégation, en lien avec son objet social ;
- L'exploitation, la gestion et l'aménagement de la fourrière ;
- L'organisation, la gestion, l'exploitation et l'entretien du stationnement en voirie, par tous moyens, y compris électroniques ou statistiques

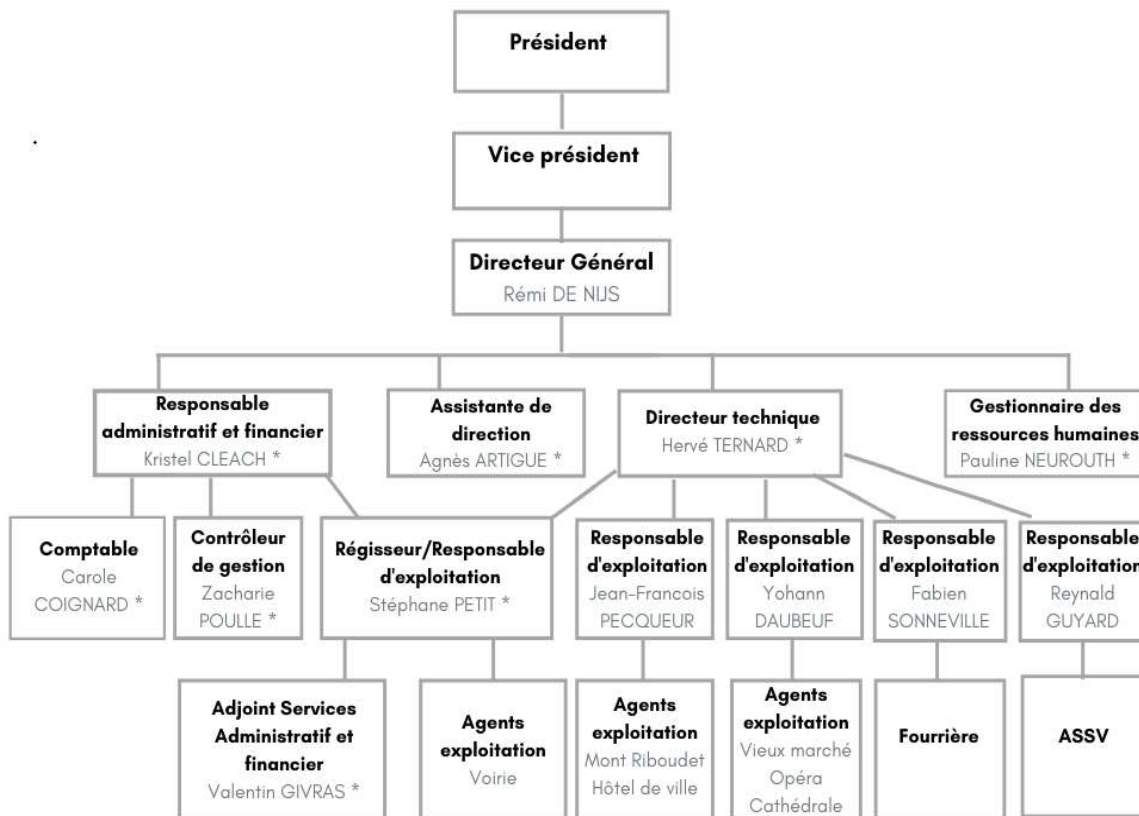
## Composition du capital social (valeur nominale 1€) :

Collectivités Locales	Participation en euros	Participation en action	Participation en %
Métropole Rouen Normandie	170 525,00 €	170525	56,842%
Ville de Rouen	119 570,00 €	119570	39,857%
Ville d'Elbeuf	8 975,00 €	8975	2,992%
Ville de Canteleu	500,00 €	500	0,167%
Ville de Amfreville-La-Mivoie	100,00 €	100	0,033%
Ville de Bihorel	10,00 €	10	0,003%
Ville de Bois-Guillaume	10,00 €	10	0,003%
Ville de Bonsecours	10,00 €	10	0,003%
Ville de Franqueville Saint Pierre	100,00 €	100	0,033%
Ville de Malauney	100,00 €	100	0,033%
Ville de Maromme	100,00 €	100	0,033%
11 collectivités	300 000,00 €	300000	100,00%

## Moyens humains

Effectif au 31 décembre 2020 : 47 salariés

### Présentation de l'organigramme



\* Salariés du GIE - fonctions supports

## Activités

L'activité de la SPL RNS en 2020 est répartie en trois grands secteurs :

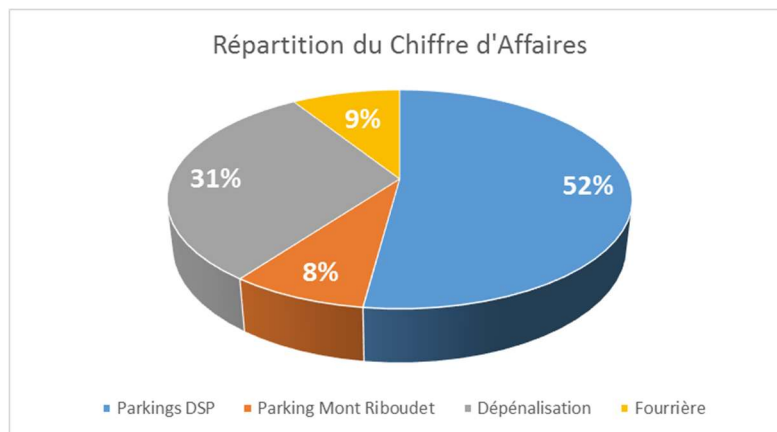
- Gestion de parkings :
  - DSP Métropole Rouen Normandie :
    - Parking Hôtel de Ville – 346 places
    - Parking Opéra – 154 places
    - Parking Vieux Marché – 394 places
    - Parking Cathédrale – 407 places
  - Contrat de prestation de services Métropole Rouen Normandie
    - Parking du Pôle d'échange du Mont Riboudet – 884 places
- DSP Dépénalisation Ville de Rouen – contrôle et suivi du stationnement sur voirie mise en place début 2018
- DSP Fourrière Ville de Rouen : transférée de Rouen Park à la SPL début 2018

## Données financières :

	2017	2018	2019	2020
Produits (hors reprises de provisions)	4 865 977 €	6 185 690 €	6 987 544 €	5 649 668 €
Reprises de provisions	40 660 €	35 011 €	57 434 €	2 117 235 €
Charges (hors redevances)	3 075 114 €	4 440 668 €	5 060 467 €	4 517 394 €
Redevance MRN dérogatoire				1 450 802 €
Redevance MRN	948 009 €	1 203 800 €	1 482 608 €	1 707 100 €
Redevance et loyers FOUR	0 €	3 400 €	76 920 €	41 860 €
Résultats	883 515 €	572 833 €	424 983 €	49 747 €

En termes de chiffres d'affaires, il se répartit comme suit :

- Parkings de la DSP MRN : 2 833 999 €
- Parking du Mont Riboudet : 437 016 €
- Dépénalisation : 1 680 273 €
- Fourrière : 489 092 €



## 2. Historique de la Délégation de Service Public

Par délibération de son Conseil Municipal du 21 décembre 2017, la Ville de Rouen a autorisé M. le Maire à procéder à la signature du contrat de concession ayant pour objet, dans le cadre d'une délégation de service public, l'exploitation et la gestion de la fourrière des véhicules de la Ville de Rouen à compter du 1er janvier 2018 pour une durée de 9 ans.

Le parc de la fourrière est situé avenue Jean Rondeaux à Rouen depuis avril 2017. Un projet en cours prévoit l'aménagement d'un terrain et création des locaux associés pour transférer l'activité de la fourrière municipale rue du Val d'Eauplet à Rouen. Ce déménagement ayant pour objectif de libérer le terrain actuel pour le restituer au projet de l'éco quartier Flaubert.

Le présent document a pour but d'apporter à la Ville de Rouen les éléments statistiques, techniques et financiers lui permettant d'appréhender au mieux le fonctionnement de la fourrière.



La recherche d'un nouveau site pour la fourrière est un enjeu 2021/2022

## 3. Compte-rendu financier

### 3.1. Bilan

Les comptes de la SPL RNS pour l'exercice clos au 31 décembre 2020, ainsi que le rapport annuel de gestion ont été présentés au Conseil d'Administration lors de sa séance du 30 juin 2021.

Ces documents retracent la totalité des opérations afférentes à l'exploitation de la fourrière pour la période du 1er janvier 2020 au 31 décembre 2020.

Vous trouverez en annexe les comptes détaillés pour l'activité Fourrière Municipale de Rouen.

## 3.2. Tarifs

Tarifs applicables au 01/09/2020

<h1>Tarifications</h1>		
<b>Tarifs T.T.C. en euros applicables au 1er septembre 2020</b>		
<b>T.V.A : 20,00 %</b>		
<hr/>		
<b>ENLEVEMENT</b>		
Voitures Particulières (P.T.A.C. < 3,5 tonnes)		<b>121,27 €</b>
Véhicules Poids Lourds (3,5 tonnes < P.T.A.C. < 7,5 tonnes)		<b>122,00 €</b>
Véhicules Poids Lourds (7,5 tonnes < P.T.A.C. < 19 tonnes)		<b>213,40 €</b>
Véhicules Poids Lourds (19 tonnes < P.T.A.C. < 44 tonnes)		<b>274,40 €</b>
Autres véhicules		<b>45,70 €</b>
Opérations préalables Voitures Particulières		<b>15,20 €</b>
Opérations préalables Poids Lourds		<b>22,90 €</b>
Opérations préalables Autres véhicules		<b>7,60 €</b>
Immobilisation matérielle tous véhicules		<b>7,60 €</b>
<hr/>		
<b>FRAIS DE GARDE PAR 24 HEURES</b>		
(Toute journée commencée est due)		
Voitures Particulières (P.T.A.C. < 3,5 tonnes)		<b>6,42 €</b>
Véhicules Poids Lourds (P.T.A.C. > 3,5 tonnes)		<b>9,20 €</b>
Autres véhicules		<b>3,00 €</b>
<hr/>		
<b>EXPERTISE</b>		
Voitures Particulières (P.T.A.C. < 3,5 tonnes)		<b>61,00 €</b>
Véhicules Poids Lourds (P.T.A.C. > 3,5 tonnes)		<b>91,50 €</b>
Autres véhicules		<b>30,50 €</b>

## 4. Compte-rendu technique

### 4.1. Evènements sur ouvrages en 2020

RNS a maintenu l'accueil au public pour la fourrière même en période de confinement.

Evolutions mises en œuvre en 2020

- Poursuite des recherches et études d'un nouveau terrain pour accueillir la fourrière : Suite à l'abandon du site du Val d'Euilet à la demande de la ville de Rouen
- Déploiement du nouveau logiciel de gestion des véhicules avec la Police Nationale
- Intégration de 3 nouvelles communes au sein de RNS qui souhaitent bénéficier du service





## 4.2. Effectif de la fourrière

Le personnel administratif bénéficie d'une durée hebdomadaire de travail de 35h (par cycle réparti sur 2 semaines), le personnel chauffeur d'une durée hebdomadaire de 33.36h (par cycle réparti sur 7 semaines), d'un treizième mois, d'une prime de participation et d'une mutuelle complémentaire.

Au 31 décembre 2020, l'équipe est constituée des personnels ci-après :

- Un Responsable d'Exploitation
- 2 Agents administratifs
- 6 Chauffeurs levagiste

### **DIRECTION DE LA SPL Rouen Normandie Stationnement**

Le 12 mars 2018, Monsieur Rémi de Nijs, à été nommé Directeur Général de la SPL Rouen Normandie Stationnement.

L'équipe de direction en charge de l'exploitation des parcs de la DSP est constituée de 7 personnes salariés du GIE Parking et Aménagement Rouennais mutualisées avec la SEM Rouen Park (70% SPL RNS 30 % SEM RP) et affectées ainsi :

- Un Directeur technique
- Une Gestionnaire des Ressources Humaine
- Une Responsable administratif et financier
- Une Assistante de Direction
- Une comptable
- Un Gestionnaire des abonnements et des flux financiers
- Un adjoint au gestionnaire des abonnements et flux financiers

### 4.3. Moyens techniques

La fourrière dispose de 4 véhicules d'enlèvement :

- ⇒ Un camion Renault avec plateau fixe et panier arrière
- ⇒ Un camion Renault avec plateau basculant et panier arrière
- ⇒ Un véhicule 4\*4 Nissan
- ⇒ Un fourgon Renault Trafic

La fourrière dispose également d'un chariot élévateur Kenwood pour la manipulation des véhicules destinés à la destruction.

La fourrière a fait l'acquisition d'un logiciel spécifique et dédié à la gestion d'une activité de fourrieriste : Logiciel LOGOL.



## 5. Rapport sur l'évolution du service rendu

### 5.1. Réquisitions et Taux d'efficacité

Fourrière - SPL RNS - Réquisitions et Taux d'efficacité 2020												
2020							2019					Différence
Réquisitions adressées (toutes autorités confondues)	Réquisitions annulées	Objectif mensuel de réquisitions valables	Réquisitions valables au sens du contrat D.S.P	Enlèvements effectifs	Opérations préalables d'enlèvements	Total O.P.E et enlèvements effectifs	Enlèvements effectifs	Opérations préalables d'enlèvements	Total O.P.E et enlèvements effectifs			
Janvier	370	17	583	387	367	370	446	8	454	-84		
Février	385	17	583	402	382	385	324	5	329	56		
Mars	228	15	583	243	224	228	371	6	377	-149		
Avril	67	4	583	71	66	67	438	8	446	-379		
Mai	150	10	583	160	150	150	434	12	446	-296		
Juin	374	10	583	384	367	374	733	9	742	-368		
Juillet	317	10	583	327	314	317	400	3	403	-86		
Août	263	5	583	268	259	263	288	1	289	-26		
Septembre	436	14	584	450	422	436	419	14	433	3		
Octobre	358	6	584	364	350	358	481	5	486	-128		
Novembre	338	3	584	341	336	338	442	6	448	-110		
Décembre	333	8	584	341	330	333	305	10	315	18		
	3619	119	7000	3738	3567	3619	5081	87	5168	-1549		

L'activité 2020 pour la fourrière municipale se retrouve également en baisse du fait de la crise sanitaire pour les raisons suivantes :

- Suppression de la PM embarquée et réduction des moyens (effectifs PM et fourrière) durant le 1<sup>er</sup> confinement.
- Arrêt des Opérations sur Voies Piétonnes sur 2020
- Suppression des manifestations de type « vide grenier » et autres manifestations sportives et culturelles

Remises gracieuses sur l'année 2020 :

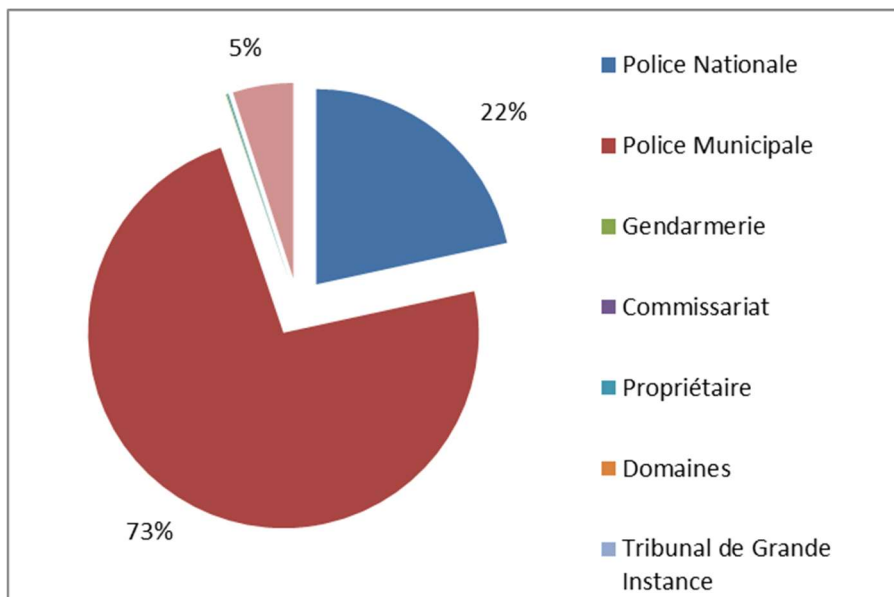
- 7 demandes reçues des services de la Police Municipale
- 0 demande reçues des services de la Police Nationale

## 1.1. Répartition des véhicules par autorité

Libellé autorité	2020	2019	Diff en Nbr	Diff en %
Police Nationale	781	862	-81	-10%
Police Municipale	2650	4095	-1445	-55%
Gendarmerie	3	1	2	
Commissariat	0	3	-3	
Propriétaire	4	3	1	
Domaines	0	3	-3	
Tribunal de Grande Instance	0	4	-4	
Police Municipale Agglo	181	197	-16	-9%
<b>TOTAL GENERAL :</b>	<b>3619</b>	<b>5168</b>	<b>-1549</b>	<b>-43%</b>

Cette répartition de l'activité par autorité de police reste inchangée en 2020 par rapport à 2019.

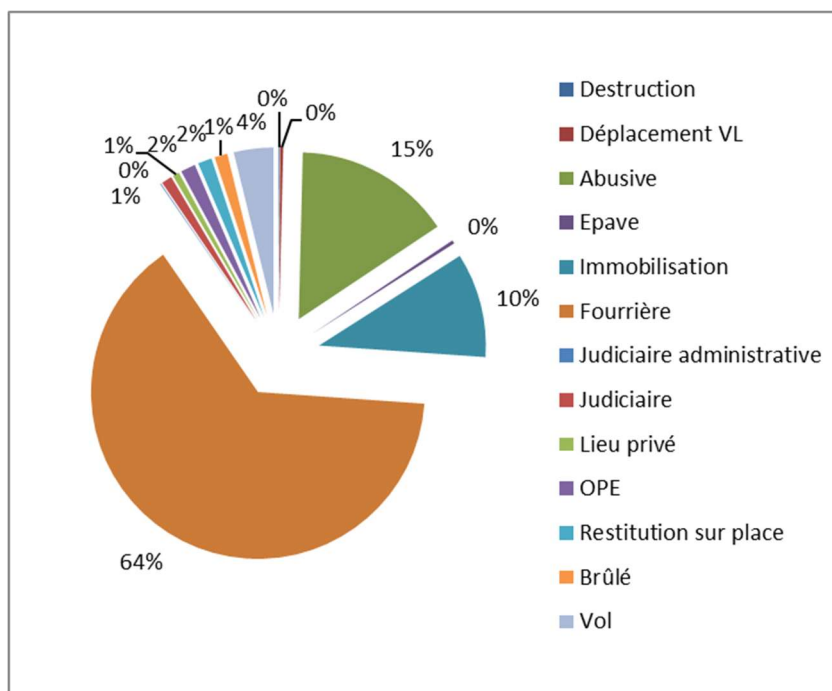
L'activité de la fourrière municipale de Rouen est à 73% liée à la demande de sa Police Municipale.



## 1.2. Répartition des véhicules par motif

Libellé autorité	2020	2019	Diff en Nbr	Diff en %
Destruction	3	2	1	
Déplacement VL	11	18	-7	-64%
Abusive	552	621	-69	-13%
Epave	12	1	11	
Immobilisation	367	353	14	4%
Fourrière	2326	3673	-1347	-58%
Judiciaire administrative	3	2	1	
Judiciaire	37	40	-3	-8%
Lieu privé	23	52	-29	-126%
OPE	52	87	-35	-67%
Restitution sur place	49	99	-50	-102%
Brûlé	45	58	-13	-29%
Vol	139	162	-23	-17%
<b>TOTAL GENERAL :</b>	<b>3619</b>	<b>5168</b>	<b>-1549</b>	<b>-43%</b>

Les fourrières « classiques » restent largement dominantes dans l'activité. Pour autant nous avons sur 2020 une nouvelle augmentation des enlèvements de type « abusives », « immobilisation » qui amènent des véhicules conservés plus longtemps sur le parc.

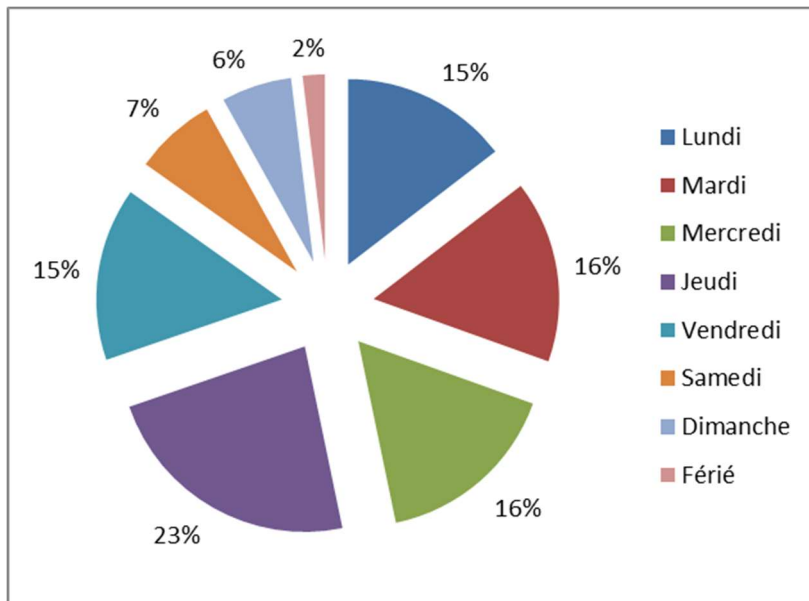


### 1.3. Répartition Journalière des enlèvements

Libellé autorité	2020	2019	Diff en Nbr	Diff en %
Lundi	535	721	-186	-35%
Mardi	584	898	-314	-54%
Mercredi	598	730	-132	-22%
Jeudi	844	1113	-269	-32%
Vendredi	555	848	-293	-53%
Samedi	261	339	-78	-30%
Dimanche	225	448	-223	-99%
Férié	71	71	0	0%
<b>TOTAL GENERAL :</b>	<b>3673</b>	<b>5168</b>	<b>-1495</b>	<b>-41%</b>

La perte d'activité liée à l'arrêt des opérations sur voies piétonnes sur l'année 2020 est observable les mardis et vendredis avec une diminution plus significative sur ces journées.

L'arrêt des opérations de type « Vide grenier » est observable sur le dimanche avec une perte d'activité de 99% sur cette journée en 2020 par rapport à 2019.



#### ANNEXE 1 – Résultats SPL RNS 2019

**FOURRIERE**

PRODUITS	2020	2019	Différences
Enlèvements	269 512,50	403 963,28	-134 450,78
Gardiennage	83 386,53	81 647,98	1 738,55
Expertise	19 997,07	21 549,50	-1 552,43
Main d'œuvre	8 304,41	5 911,07	2 393,34
Opérations préalables	639,78	1 200,08	-560,30
Livraison	866,70	786,70	80,00
Enlèvements Mairie	4 112,50	5 706,84	-1 594,34
TGI Gardiennage	54 404,78	44 173,02	10 231,76
Casses	33 131,62	37 400,00	-4 268,38
Ventes Lots	14 735,71	22 779,90	-8 044,19
Dossiers en recouvrement	3 300,00	107 944,84	-104 644,84
<b>TOTAL</b>	<b>492 391,60</b>	<b>733 063,21</b>	<b>-240 671,61</b>
Autres produits (écarts rgt, rbt caution...)	159,92	62,31	97,61
Reprise de provisions	14 518,81	0,00	14 518,81
<u>Transfert de charges</u>			
- sur salaires	9 435,81	9 798,66	-362,85
- remboursement assurance	3 074,47	0,00	3 074,47
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>519 580,61</b>	<b>742 924,18</b>	<b>-223 343,57</b>

CHARGES	2020	2019	Différences
Frais d'expertise des véhicules	21 825,00	24 494,00	-2 669,00
Frais d'études	7 397,25	0,00	7 397,25
Eau	329,33	1 749,82	-1 420,49
Carburant	15 068,89	23 443,85	-8 374,96
Electricité	6 437,53	7 257,28	-819,75
Fournitures d'entretien et diverses	2 775,23	2 951,82	-176,59
Fournitures administratives	2 635,33	844,30	1 791,03
Loyer	38 460,00	76 920,00	-38 460,00
Location véhicules	6 492,00	6 492,00	0,00
Charges locatives	0,00	0,00	0,00
Entretien matériel de transport	20 911,61	19 923,28	988,33
Contrats d'entretien et maintenance	19 439,41	19 555,61	-116,20
Entretien et réparation	3 313,05	6 806,51	-3 493,46
Assurances	23 640,94	28 198,13	-4 557,19
Personnel extérieur à l'entreprise	63 738,37	132 800,40	-69 062,03
Honoraires sociaux	250,00	1 510,82	-1 260,82
Honoraires avocats	0,00	3 358,99	-3 358,99
Affranchissements	1 143,83	762,32	381,51
Télécom	2 730,78	3 475,07	-744,29
Frais bancaires	1 696,21	2 645,38	-949,17
Frais et comm sur prestations service	14,17	624,87	-610,70
Frais de structure RNS	12 072,59	21 870,15	-9 797,56
Frais de structure GIE	41 485,11	50 111,04	-8 625,93
Taxes Diverses (cartes grises)	0,00	0,00	0,00
CET	0,00	0,00	0,00
Taxe foncière	0,00	0,00	0,00
Salaires	220 719,31	225 838,21	-5 118,90
Participation & Intéressement / Prime Exce	26 938,05	28 219,69	-1 281,64
Cotisations sociales	96 433,71	87 280,15	9 153,56
Médecine du travail	88,85	1 030,87	-942,02
Chèques cadeaux	1 188,00	788,00	400,00
Formation du personnel et notes de frais	1 366,42	4 013,65	-2 647,23
Amortissements	34 345,60	133 893,54	-99 547,94
Redevance	3 400,00	3 400,00	0,00
Intérêts des emprunts	0,00	0,00	0,00
Créances irrécouvrables	0,00	0,00	0,00
Autres charges (écarts rgt...)	23 710,28	19,59	23 690,69
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>700 046,85</b>	<b>920 279,34</b>	<b>-178 747,37</b>

<b>RESULTAT</b>	<b>-180 466,24</b>	<b>-177 355,16</b>	<b>-3 111,08</b>
-----------------	--------------------	--------------------	------------------

<b>Affectation CARRY BACK</b>	<b>50 675,63</b>	<b>50 675,63</b>	<b>0,00</b>
<b>RESULTAT NET</b>	<b>-129 790,61</b>	<b>-126 679,52</b>	<b>-3 111,09</b>