



FOURRIERE

**Compte rendu annuel
d'activité**

Année 2022

1. Présentation société

Objet social

La SPL a été créée entre la CREA devenu Métropole Rouen Normandie et la ville de Rouen le 13 janvier 2014. Elle est régie par les lois et règlements en vigueur, en particulier par l'article L. 1531-1 du Code Général des Collectivités Territoriales, les dispositions non contradictoires du livre II du Code de commerce applicables aux sociétés anonymes.

La Société a pour objet, exclusivement pour le compte de ses actionnaires et sur le territoire des collectivités territoriales et des groupements de collectivités territoriales qui en sont membres :

- L'étude et la réalisation de constructions, de reconstructions, de réhabilitation, de rénovation et d'équipement de parcs de stationnement, et locaux accessoires ou annexes ;
- La gestion, l'exploitation et l'entretien de ces parcs de stationnement, et locaux accessoires ou annexes, en tant que propriétaire ou preneur à bail. A cette fin, la Société pourra consentir tous types de baux, y compris de sous-location, et conventions de mise à disposition ;
- La prise en compte de l'intermodalité par la construction, l'aménagement et/ou la gestion de parkings relais ;
- Le conseil de ses actionnaires en matière de gestion de parcs de stationnement ;
- L'acquisition, la prise à bail à construction, à bail emphytéotique ou à bail commercial, ou encore la location simple de tels parcs de stationnement, et locaux accessoires ou annexes ;
- L'acquisition, la prise à bail à construction ou à bail emphytéotique de tout terrain destiné à recevoir la construction de tels parcs de stationnement et locaux accessoires ou annexes ;
- L'étude et la réalisation de constructions pour le compte de ses actionnaires sous forme de mandat ou délégation, en lien avec son objet social ;
- L'exploitation, la gestion et l'aménagement de la fourrière ;
- L'organisation, la gestion, l'exploitation et l'entretien du stationnement en voirie, par tous moyens, y compris électroniques ou statistiques, ainsi que toutes prestations de services liées à ces activités.

Elle pourra effectuer toutes opérations pouvant se rattacher directement à son objet social.

Elle pourra également participer à un groupement d'intérêt économique, mais uniquement dans le cadre de la réalisation de l'objet susvisé et conformément à la loi et aux règlements en vigueur.

La dénomination de la Société est : SOCIETE PUBLIQUE LOCALE ROUEN NORMANDIE STATIONNEMENT – sigle SPL RNS

Le siège social est fixé à la Mairie de ROUEN - place du Général de Gaulle - 76000 ROUEN

La durée de la Société est fixée à quatre-vingt-dix-neuf (99) années à compter de la date de son immatriculation au Registre du commerce et des sociétés, sauf dissolution anticipée ou prorogation décidée par l'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires.

Composition du capital social (valeur nominale 1€) :

Collectivités Locales	Participation en euros	Participation en action	Participation en %
Métropole Rouen Normandie	170 525,00 €	170 525	56,842%
Ville de Rouen	119 570,00 €	119 570	39,857%
Ville de Canteleu	500,00 €	500	0,167%
Ville de Amfreville la Mi-voie	100,00 €	100	0,033%
Ville de Bihorel	10,00 €	10	0,003%
Ville de Bois-Guillaume	10,00 €	10	0,003%
Ville de Bonsecours	10,00 €	10	0,003%
Ville d'Elbeuf sur Seine	8 975,00€	8 975	2,992%
Ville de Franqueville Saint Pierre	100€	100	0,033%
Ville de Maromme	100€	100	0,033%
Ville de Malaunay	100€	100	0,033%
	300 000,00 €	300 000	100,00%

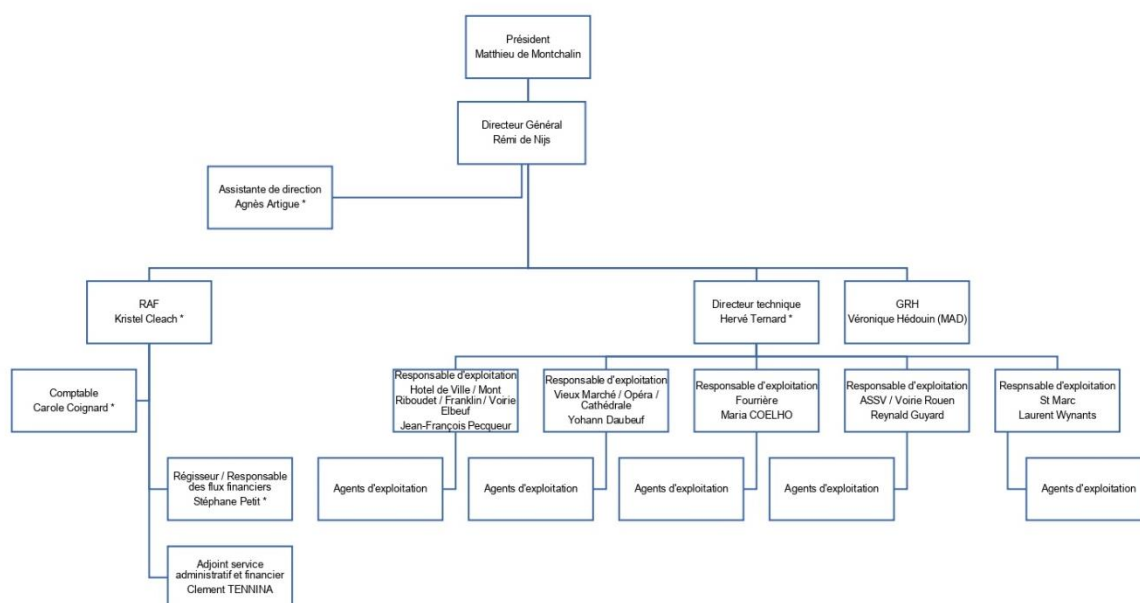
Les communes de Canteleu, Amfreville la Mi-voie, Bihorel, Bois-Guillaume, Bonsecours, Elbeuf sur Seine, Franqueville Saint Pierre, Maromme et Malaunay sont regroupées dans une assemblée spéciale représentées au CA et AG par un mandataire président de cette assemblée spéciale.

Moyens humains

Effectif au 31 décembre 2022 : 55 salariés

L'équipe de direction et administrative et financière est mutualisée avec la SEM Rouen Park dans le cadre du GIE PAR et en partie avec la SPL Rouen Normandie Aménagement dans le cadre de MAD

Présentation de l'organigramme



* Salariés du GIE – fonctions supports
MAD : mise à disposition

Activités

L'activité de la SPL RNS en 2022 est répartie en 5 secteurs :

- 1- Gestion de parkings :
 - Délégation de Service Public : Métropole Rouen Normandie :
 - Parking Cathédrale – 407 places
 - Parking Vieux Marché – 394 places
 - Parking Hôtel de Ville – 343 places
 - Parking Opéra – 154 places
 - Parking Franklin à Elbeuf - 325
 - Parking St Marc - 501 places depuis le 1^{er} avril 2022
 - Contrat de prestation de services Métropole Rouen Normandie
 - Parking du Pôle d'échange du Mont Riboudet – 874 places
- 2- DSP Ville de Rouen – contrôle et suivi du stationnement sur voirie
- 3- DSP Fourrière Ville de Rouen
- 4- Gestion du stationnement vélos pour la Métropole
 - Dans le cadre d'un avenant à la DSP Parkings pour les parcs à vélos intégrés dans les parkings en ouvrage
 - Dans le cadre d'un contrat de prestation de service pour les dispositifs prévus sur voirie
- 5- DSP régie intéressée pour la Ville d'Elbeuf : collecte, contrôle et maintenance des horodateurs

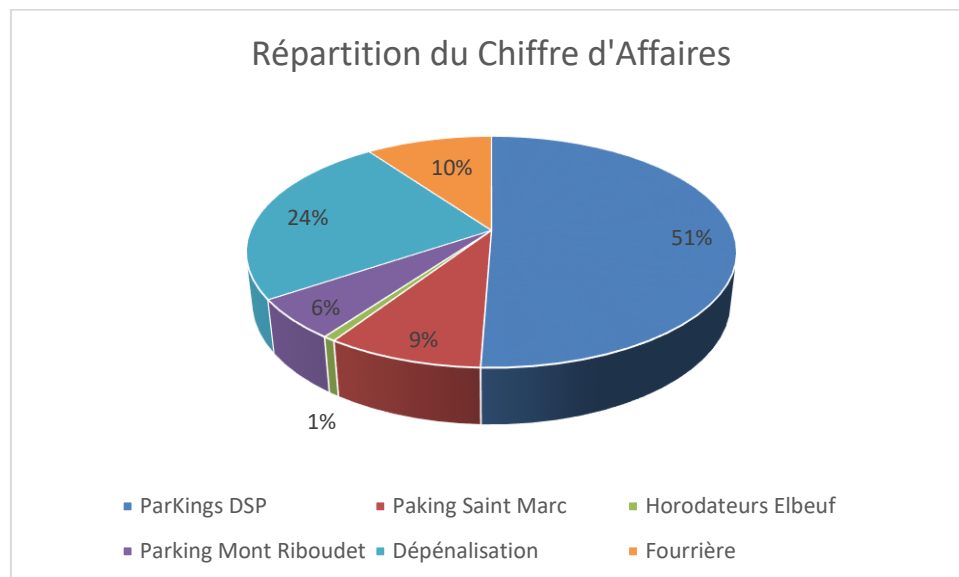
Données financières :

	2019	2020	2021	2022
Produits (hors reprises de provisions)	6 987 544 €	5 649 668 €	6 424 367 €	8 189 656 €
Reprises de provisions	57 434 €	2 117 235 €		
Charges (hors redevances et IS)	4 890 461 €	4 687 400 €	5 204 525 €	6 177 857 €
Redevance MRN dérogatoire		1 450 802 €		
Redevance MRN	1 482 608 €	1 707 100 €	1 796 134 €	1 405 102 €
Redevance Saint Marc				240 542 €
Redevance et loyers FOUR	76 920 €	41 860 €	41 860 €	41 860 €
Résultats avant IS	594 989 €	-120 259 €	-618 152 €	324 293 €
IS	-170 006 €	+170 006 €	-150 506 €	0 €
Résultats après IS	424 983 €	49 747 €	-768 658 €	324 293 €

Le chiffre d'affaires s'établit à 8 084 757 €, réparti comme suit :

- Parkings de la DSP MRN : 4 080 200 €
- Parking Saint Marc 703 614 €
- Horodateurs Elbeuf 56 000 €
- Parking du Mont Riboudet : 451 194 €
- Dépénalisation : 1 973 820 €
- Fourrière : 800 991 €
- Marché Vélos 18 938 €

La crise sanitaire liée à la COVID-19 est passée. RNS retrouve des niveaux de recettes sur ses parkings équivalents à l'année 2019 et même pour certains supérieurs à 2019.



2. Historique de la Délégation de Service Public

Par délibération de son Conseil Municipal du 21 décembre 2017, la Ville de Rouen a autorisé M. le Maire à procéder à la signature du contrat de concession ayant pour objet, dans le cadre d'une délégation de service public, l'exploitation et la gestion de la fourrière des véhicules de la Ville de Rouen à compter du 1er janvier 2018 pour une durée de 9 ans.

Le parc de la fourrière est situé avenue Jean Rondeaux à Rouen depuis avril 2017. Un projet en cours prévoit l'aménagement d'un terrain et création des locaux associés pour transférer l'activité de la fourrière municipale situé Chemin de Gord sur la commune de Grand Quevilly. Ce déménagement ayant pour objectif de libérer le terrain actuel pour le restituer au projet de l'éco quartier Flaubert.

Le présent document a pour but d'apporter à la Ville de Rouen les éléments statistiques, techniques et financiers lui permettant d'appréhender au mieux le fonctionnement de la fourrière.



3. Compte-rendu financier

3.1. Bilan

Les comptes de la SPL RNS pour l'exercice clos au 31 décembre 2022, ainsi que le rapport annuel de gestion ont été présentés au Conseil d'Administration lors de sa séance du 9 mai 2023.

Ces documents retracent la totalité des opérations afférentes à l'exploitation des Parcs pour la période du 1er janvier 2022 au 31 décembre 2022.

Vous trouverez en annexe les comptes détaillés par parc.

3.2. Tarifs

Tarifs applicables au 01/02/2021

<h1>Tarifications</h1>		
Tarifs T.T.C. en euros applicables au 1er février 2021		
T.V.A : 20,00 %		
<hr/>		
ENLEVEMENT		
Voitures Particulières (P.T.A.C. < 3,5 tonnes)		121,27 €
Véhicules Poids Lourds (3,5 tonnes < P.T.A.C. < 7,5 tonnes)		122,00 €
Véhicules Poids Lourds (7,5 tonnes < P.T.A.C. < 19 tonnes)		213,40 €
Véhicules Poids Lourds (19 tonnes < P.T.A.C. < 44 tonnes)		274,40 €
Autres véhicules		45,70 €
Opérations préalables Voitures Particulières		15,20 €
Opérations préalables Poids Lourds		22,90 €
Opérations préalables Autres véhicules		7,60 €
Immobilisation matérielle tous véhicules		7,60 €
<hr/>		
FRAIS DE GARDE PAR 24 HEURES		
(Toute journée commencée est due)		
Voitures Particulières (P.T.A.C. < 3,5 tonnes)		6,42 €
Véhicules Poids Lourds (P.T.A.C. > 3,5 tonnes)		9,20 €
Autres véhicules		3,00 €

4. Compte-rendu technique

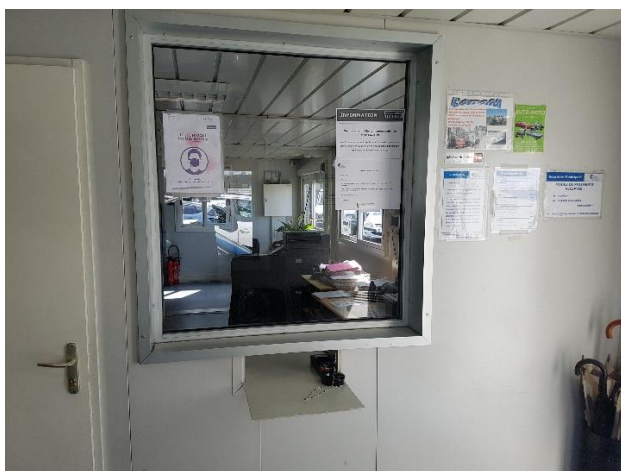
4.1. Evènements sur ouvrages en 2022

Evolutions mises en œuvre en 2022

- Démarrage des études du nouveau terrain pour accueillir la fourrière :
Chemin de Gord – Petit Quevilly
- Remplacement des postes informatiques
- Renouvellement du marché de destruction des VHU

Entretien courant

- Vérification des installations électriques des locaux et levée des observations
- Entretien et contrôle technique des véhicules et engins de levage
- Vérification des extincteurs
- Contrôle semestriel du portail automatique
- Remise en état du portail suite choc avec véhicule
- Dégorgement du réseau EU et EP
- Remplacement portier vidéo et interphone
- Remplacement rail de guidage sur portail
- Remplacement d'un projecteur LED extérieur



Effectif de la fourrière

Le personnel administratif bénéficie d'une durée hebdomadaire de travail de 35h (par cycle réparti sur 2 semaines), le personnel chauffeur d'une durée hebdomadaire de 33.36h (par cycle réparti sur 7 semaines), d'un treizième mois, d'une prime de participation et d'une mutuelle complémentaire.

Au 31 décembre 2022, l'équipe est constituée des personnels ci-après :

- Un Responsable d'Exploitation
- 2 Agents administratifs
- 7 Chauffeurs levagiste

DIRECTION DE LA SPL Rouen Normandie Stationnement

Le 12 mars Rémi de Nijs a été nommé Directeur Général de la SPL Rouen Normandie Stationnement.

L'équipe de direction en charge de l'exploitation des parcs de la DSP est constituée de 7 personnes salariés du GIE Parking et Aménagement Rouennais mutualisées avec la SEM Rouen Park (70% SPL RNS 30 % SEM RP) et affectées ainsi et du personnel de RNA mis à disposition en temps partiel :

- 1 Directeur technique
- 1 Gestionnaire des Ressources Humaines
- 1 Responsable administratif et financier
- 1 Assistante de Direction
- 1 Assistante opérationnelle à 50%
- 1 Comptable
- 1 Gestionnaire des abonnements et des flux financiers
- 1 Adjoint au gestionnaire des abonnements et flux financiers

Ponctuellement du personnel de Rouen Normandie Aménagement peut être mis à disposition du GIE ou de RNS pour mener des missions spécifiques ou sociales.

4.2. Moyens techniques

La fourrière dispose de 4 véhicules d'enlèvement :

- ⇒ Un camion Renault avec plateau fixe et panier arrière
- ⇒ Un camion Renault avec plateau basculant et panier arrière
- ⇒ Un véhicule 4*4 Nissan
- ⇒ Un fourgon Renault Trafic

La fourrière dispose également d'un chariot élévateur Kenwood pour la manipulation des véhicules destinés à la destruction.

La fourrière a fait l'acquisition d'un logiciel spécifique et dédié à la gestion d'une activité de fourrieriste : Logiciel LOGOL.



5. Rapport sur l'évolution du service rendu

5.1. Réquisitions et Taux d'efficacité

Fourrière - SPL RNS - Réquisitions et Taux d'efficacité 2022											
	2022						2021			Différence	
	Réquisitions adressées (toutes autorités confondues)	Réquisitions annulées	Objectif mensuel de réquisitions valables	Réquisitions valables au sens du contrat D.S.P	Enlèvements effectifs	Opérations préalables d'enlèvements	Total O.P.E et enlèvements effectifs	Enlèvements effectifs	Opérations préalables d'enlèvements		Total O.P.E et enlèvements effectifs
Janvier	390	23	417	413	387	3	390	239	6	245	145
Février	366	23	417	389	362	4	366	295	6	301	65
Mars	510	41	417	551	501	9	510	424	5	429	81
Avril	428	24	417	452	437	9	446	380	7	387	59
Mai	474	28	417	502	472	2	474	334	5	339	135
Juin	413	31	417	444	409	4	413	419	2	421	-8
Juillet	348	28	416	376	346	2	348	289	3	292	56
Août	337	16	416	353	337	0	337	293	1	294	43
Septembre	487	17	417	504	477	10	487	469	9	478	9
Octobre	424	41	417	465	416	8	424	439	4	443	-19
Novembre	384	33	416	417	376	8	384	392	7	399	-15
Décembre	330	34	416	364	328	2	330	376	3	379	-49
	4891	339	5000	5230	4848	61	4909	4349	58	4407	502

L'activité 2022 est en nette progression par rapport à l'année 2021. Le nouvel objectif révisé de 5000 réquisition sur l'année est atteint avec 5230 réquisitions au total pour 2022.

Remises gracieuses sur l'année 2022 :

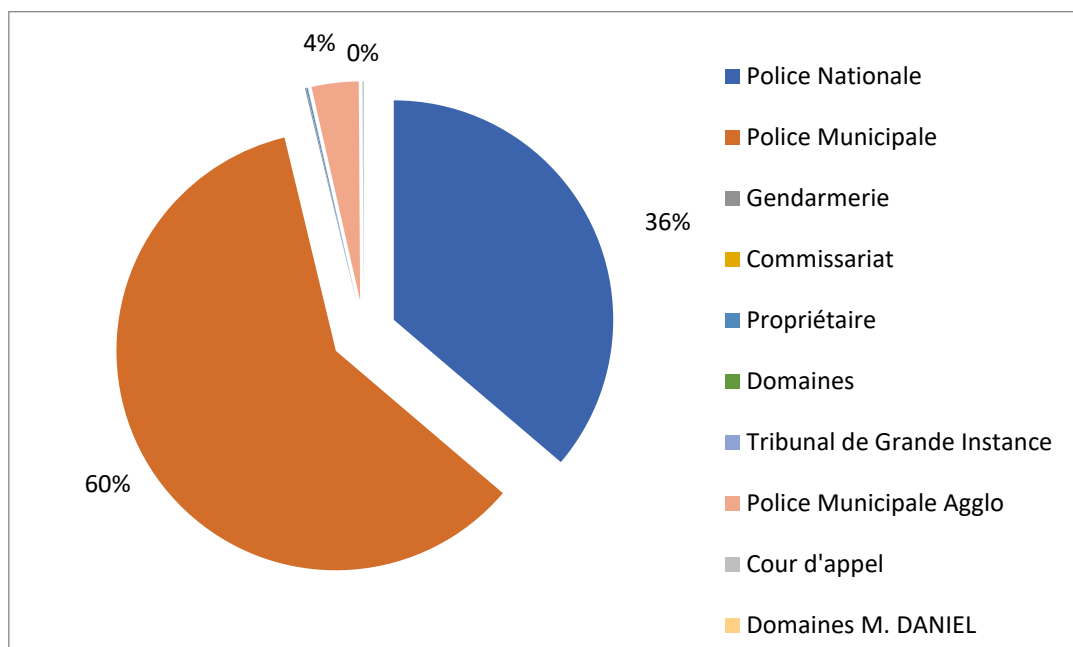
- 3 demande reçue des services de la Police Municipale
- 6 demandes reçues des services de la Police Nationale

5.2. Répartition des véhicules par autorité

Libellé autorité	2022	2021	Diff en Nbr	Diff en %
Police Nationale	1 772	1 417	355	20%
Police Municipale	2 935	2 847	88	3%
Gendarmerie	4		4	
Commissariat			0	
Propriétaire	5	6	-1	
Domaines			0	
Tribunal de Grande Instance	1	1	0	
Police Municipale Agglo	169	133	36	21%
Cour d'appel	5	2	3	60%
Domaines M. DANIEL		1	-1	
TOTAL GENERAL :	4 891	4 407	484	10%

Pour l'année 2021 la part de l'activité générée par la Police Nationale augmente de 10% notamment en raison du nombre d'immobilisations réalisé par la Police Nationale.

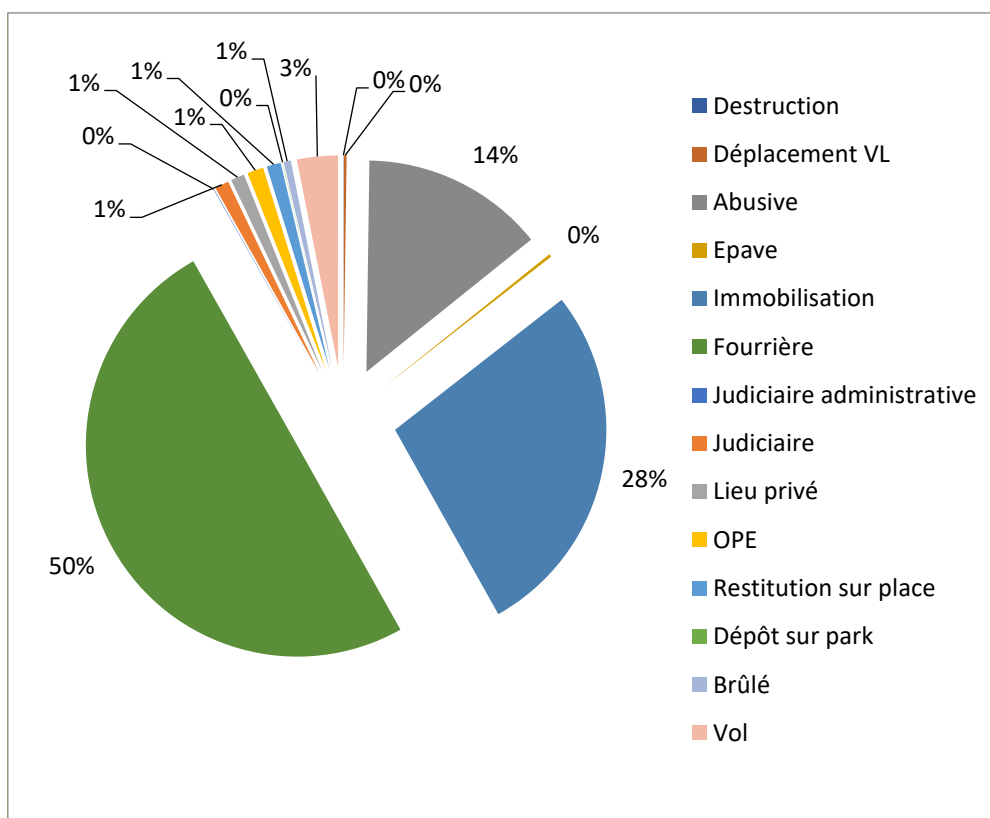
L'activité de la fourrière municipale de Rouen reste à 65% liée à la demande de sa Police Municipale.



5.3. Répartition des véhicules par motif

Libellé autorité	2022	2021	Diff en Nbr	Diff en %
Destruction	1	1	0	
Déplacement VL	10	13	-3	-30%
Abusive	685	509	176	26%
Epave	11	18	-7	-64%
Immobilisation	1 341	986	355	26%
Fourrière	2 443	2 469	-26	-1%
Judiciaire administrative	2	82	-80	
Judiciaire	52	62	-10	-19%
Lieu privé	51	58	-7	-14%
OPE	61	56	5	8%
Restitution sur place	53	2	51	96%
Dépôt sur parc	1			
Brûlé	27	35	-8	-30%
Vol	153	116	37	24%
TOTAL GENERAL :	4 891	4 407	484	10%

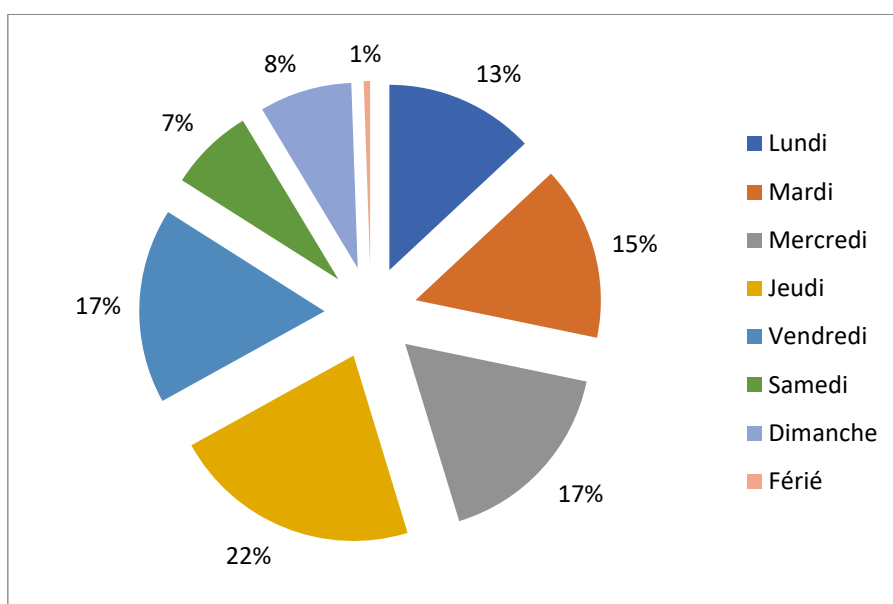
Les fourrières « classiques » restent largement dominantes dans l'activité. La part « Abusives » est constante et nous observons sur 2021 une augmentation des enlèvements de type « immobilisation ».



5.4. Répartition Journalière des enlèvements

Libellé autorité	2022	2021	Diff en Nbr	Diff en %
Lundi	638	618	20	3%
Mardi	744	720	24	3%
Mercredi	833	746	87	10%
Jeudi	1 060	963	97	9%
Vendredi	833	763	70	8%
Samedi	361	260	101	28%
Dimanche	395	316	79	20%
Férié	27	21	6	22%
TOTAL GENERAL :	4 891	4 407	484	10%

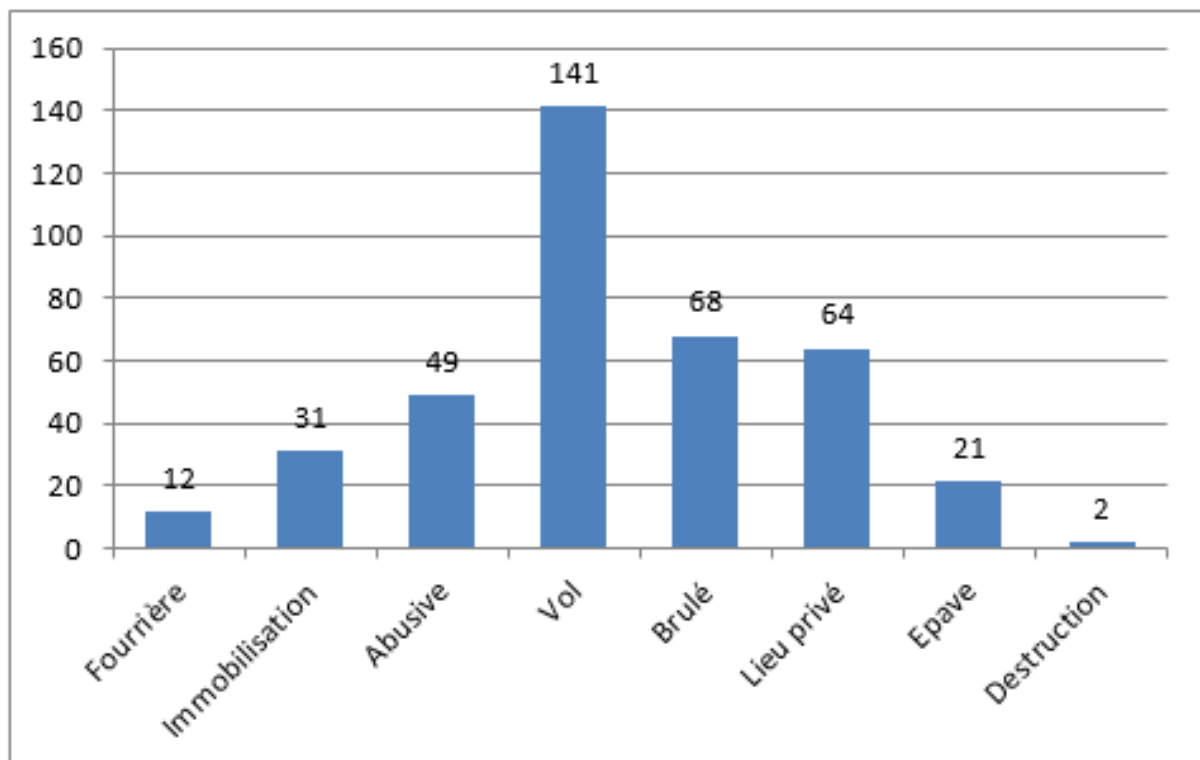
Une répartition de l'activité globalement répartie sur les 5 premiers jours de la semaine.



5.5. Délai de sortie des véhicules

Nombre de jours moyen de sortie d'un véhicule par type de fourrière :

Libellé autorité	2022 (En nb de jour)
Fourrière	12
Immobilisation	31
Abusive	49
Vol	141
Brulé	68
Lieu privé	64
Epave	21
Destruction	2
Délai moyen global	32



ANNEXE 1 – Résultats SPL RNS 2022

PRODUITS	2022	2021	Différences
Enlèvements	371 915,16	330 474,77	41 440,39
Gardiennage	121 417,67	103 139,92	18 277,75
Expertise	623,50	6 441,40	-5 817,90
Main d'œuvre	5 593,44	5 038,06	555,38
Opérations préalables	686,52	835,60	-149,08
Livraison	0,00	980,90	-980,90
Enlèvements Mairie	18 693,72	38 679,56	-19 985,84
TGI Gardiennage	91 971,89	73 293,01	18 678,88
Casses	162 771,35	68 341,76	94 429,59
Ventes Lots	27 318,06	16 838,48	10 479,58
Dossiers en recouvrement	0,00	0,00	0,00
TOTAL	800 991,31	644 063,46	156 927,85
Autres produits (écarts rgt, rbt caution...)	390,81	76,37	314,44
Indemnisation réquisitions maquantes	-50 000,00	50 000,00	-100 000,00
<u>Transfert de charges</u>			
- sur salaires	46 250,42	12 011,43	34 238,99
- remboursement assurance	1 553,57	1 621,68	-68,11
TOTAL DES PRODUITS	799 186,11	707 772,94	91 413,17

CHARGES	2022	2021	Différences
Frais d'expertise des véhicules	0,00	4 446,00	-4 446,00
Tickets et rouleaux bornes	19,36		
Eau	165,03	422,78	-257,75
Carburant	26 479,56	21 360,68	5 118,88
Electricité	7 310,46	7 708,33	-397,87
Fournitures d'entretien et diverses	3 588,82	4 430,89	-842,07
Fournitures administratives	971,07	1 522,86	-551,79
Transport de fonds	1 138,93		
Loyer	38 460,00	38 460,00	0,00
Location véhicules	6 492,00	6 492,00	0,00
Entretien matériel de transport	23 035,15	28 224,29	-5 189,14
Contrats d'entretien et maintenance	26 003,77	28 103,79	-2 100,02
Entretien et réparation	2 231,84	3 416,32	-1 184,48
Assurances	35 415,87	23 119,45	12 296,42
Personnel extérieur à l'entreprise	95 841,94	53 843,53	41 998,41
Honoraires avocats	2 160,00	1 175,00	985,00
Frais de transport	604,17		
Affranchissements	964,44	1 188,51	-224,07
Frais bancaires	2 154,06	2 090,28	63,78
Frais et comm sur prestations service	12,93	0,00	12,93
Frais de structure RNS	13 351,34	13 229,87	121,47
Frais de structure GIE	66 053,64	43 328,82	22 724,82
CET	6,22	0,00	6,22
Salaires	259 769,32	264 610,36	-4 841,04
Participation & Intéressement / Prime Exceptionnelle	24 640,53	38 541,42	-13 900,89
Cotisations sociales	115 940,24	117 868,26	-1 928,02
Médecine du travail	1 218,59	1 431,85	-213,26
Chèques cadeaux	1 048,00	1 224,00	-176,00
Formation du personnel et notes de frais	3 506,03	3 552,26	-46,23
Amortissements	76 971,00	29 105,07	47 865,93
Redevance	3 400,00	3 400,00	0,00
Intérêts des emprunts	0,00	0,00	0,00
Créances irrécouvrables	0,00	0,00	0,00
Autres charges (écarts rgt...)	3 674,25	4 111,00	-436,75
TOTAL DES CHARGES	842 628,55	746 407,62	94 458,47

RESULTAT	-43 442,44	-38 634,68	-4 807,76
-----------------	-------------------	-------------------	------------------