



BILAN ANNUEL 2025

**Convention Opération de Revitalisation de Territoire
(ORT) de la Métropole Rouen Normandie**

**Convention territoriale d'application
pour la commune
de ROUEN**

Sommaire

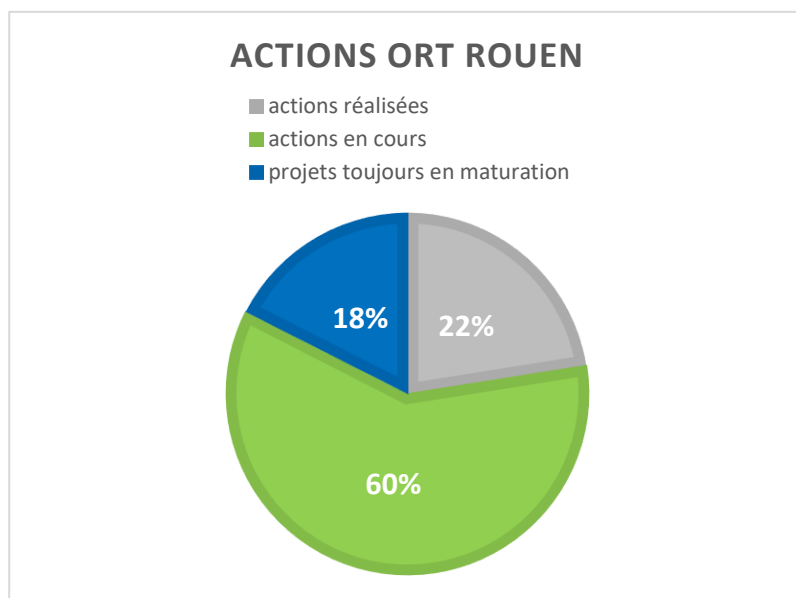
1.	Les actions	3
2.	Les indicateurs généraux.....	5
3.	Le tableau de bord des actions.....	7

1. Les actions

La ville de Rouen a fixé des orientations stratégiques à l'article 3 de la convention territoriale d'application, en cohérence avec les orientations définies dans la convention cadre ORT de la Métropole Rouen Normandie. Les actions de l'ORT s'inscrivent dans ces orientations stratégiques communales. Pour certains projets encore en maturation, l'orientation à laquelle ils répondent n'est pas encore définie. A noter que certaines actions répondent à plusieurs orientations.

- ⇒ **40 actions ont été identifiées dans la convention initiale, signée le 22 novembre 2023,**
- ⇒ **9 actions ont fait l'objet d'une fiche action dans la convention ORT, 1 nouvelle fiche action a été rédigée en 2025,**
- ⇒ **Sur les 14 projets en maturation identifiés initialement, 7 sont aujourd'hui des projets en cours.¹**

- **9 actions réalisées**
- **24 actions en cours**
- **7 projets en maturation**



1.1 Orientation 1 : habitat

9 actions répondent à cette orientation :

3 études :

- Etude préopérationnelle d'Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat-Renouvellement Urbain (OPAH-RU) – finalisée en 2023
- Etude sur le logement privé vacant de plus de 2 ans de la Métropole (action n°1) – finalisée 2023
- Veille et observation des copropriétés – finalisée 2024

3 projets en cours :

- Diverses actions sur l'habitat social,
- Les actions sur l'habitat privé de la Métropole (rénovations accompagnées par Agence Territoriale de la Transition Energétique Rouen - ALTERN) Diverses actions sur l'habitat privé

¹ Le bilan 2024 fait apparaître 43 actions et 16 actions en maturation. Le nombre d'actions sans fiche d'action a été ajusté dans le bilan 2025 – elles sont au nombre de 40 actions au total, dont 14 actions en maturation.

(permis de louer, procédures de police du Maire)

2 projets démarrés en 2024 :

- Mise en œuvre d'une OPAH-RU sur le centre-ville de Rouen
- Mise en place d'un outil d'accompagnement des propriétaires des logements vacants

1 projet démarré en 2025 :

- Mise en œuvre d'opérations de recyclage foncier sur des parcelles et ilots dégradés

1.2 Orientation 2 : commerces

19 actions répondent à cette orientation :

4 études :

- Etude sur l'état des lieux de l'offre commerciale en 2023 et l'évolution de l'offre depuis 2011 – finalisée en 2023
- Etude sur l'attractivité commerciale des centres-villes CEREMA - finalisée en 2023
- Etude EXCOM sur les externalités du commerce – finalisée en 2025
- Etude sur le renforcement de la polarité commerciale dans le cadre du projet Saint-Sever Nouvelle Gare- finalisée en 2024

7 projets en cours :

- Périmètre de sauvegarde et de préemption (Ville de Rouen)
- Soutien des grands événements ayant un impact direct sur l'activité des commerçants et des artisans (Ville de Rouen)
- Soutien aux animations ponctuelles (fonds collectif commerce - Métropole Rouen Normandie)
- Relance du club des agents immobiliers spécialisés en immobilier commercial
- Mise en place d'un règlement d'occupation commerciale du domaine public
- Recrutement d'une manageuse du commerce depuis début 2022
- Création d'un conseil consultatif « Rouen Commerce & Artisanat »

3 projets démarrés en 2024 :

- Encouragement et valorisation des démarches écoresponsables des commerçants-artisans
- Réflexion sur la logistique du dernier kilomètre et la mutualisation des achats des commerçants
- Projet d'aide à l'implantation dans les périmètres de sauvegarde du commerce

1 projet démarré en 2025 :

- Mise en place d'une taxe sur les commerces vacants

4 projets en maturation :

- Traitement des locaux vacants au-dessus des commerces
- Réflexion sur la résorption de la vacance commerciale : mise en place d'une taxe sur les friches commerciales, valorisation des cases vacantes « galerie d'art à ciel ouvert »
- Réflexion sur la facilitation du parcours shopping (pistes émergées lors des travaux des assises du commerce)
- Réflexion sur la limitation des « entrepôts fantômes (dark stores) » dans le centre-ville

1.3 Orientation 3 : valorisation du patrimoine

7 actions répondent à cette orientation :

4 projets en cours :

- Le ravalement obligatoire dans le cadre du projet Cœur de Métropole – finalisée en 2024
- La rénovation de plusieurs bâtiments de la Reconstruction – finalisée en 2024
- La rénovation de plusieurs bâtiments emblématiques de centre-ville,
- Valorisation du patrimoine culturel dans le cadre du label "Villes et pays d'art et d'histoire" : la Reconstruction était valorisée en 2025,

1 projet démarré en 2025 :

- Mise en œuvre des opérations de ravalement obligatoire des façades – rue Beauvoisine et rue

Saint-Sever, dans le cadre de l'OPAH-RU

2 projets en maturation :

- Obtention du label « Patrimoine de la Reconstruction en Normandie »
- Bilan du Plan de Sauvegarde et de Mise en Valeur (PSMV) - une étude bilan dressant l'état des lieux permettrait d'être une aide à la décision justifiant de l'intérêt à agir

1.4 Orientation 4 : espaces publics

5 actions répondent à cette orientation.

2 études :

- Etude référentiel foncier Saint Sever Nouvelle Gare - SSNG
- Etude de piétonnisation de la rue Jeanne d'Arc (cœur de Métropole)

2 projets en cours :

- Cœur de Métropole
- Le plan de renaturation de la ville de Rouen

1 projet en maturation :

- Les Magistrales NORD - SUD

2. Les indicateurs généraux

Dans l'article 8 de la convention territoriale d'application de la ville de Rouen, des indicateurs ont été définis afin d'évaluer l'avancement des actions dans le cadre de la convention.

Au vu de l'avancement des actions, certains indicateurs peuvent être renseignés.

● Orientation 1 : Habitat

- Nombre de logements rénovés : 124 logements du parc privé ont été rénovés sur toute la ville de Rouen à l'aide de l'Agence Nationale de l'Amélioration de l'Habitat - ANAH :
 - 5 copropriétés en difficulté (53 logements)
 - 2 copropriétés Ma Prime Renov(MPR) pour 37 logements (ilot 20 et jardin des plantes (20-hameau de brouette)
 - 0 dossiers Propriétaire Bailleur énergie (2 logements en 2024)
 - 2 logements Propriétaire Bailleur « Ma Prime Logement Décent » (0 en 2024)
 - 10 logements Propriétaire Occupant « Ma Prime'adapt » (12 en 2024)
 - 22 logements Propriétaire Occupant « Ma Prime'renov, dont 18 cofinancés par la MRN (12 en 2024)
 - 0 logement Propriétaire Occupant « Ma Prime Logement Décent » (1 en 2024)
- Bilan de l'OPAH-RU centre-ville
 - Volet copropriété dégradées : 9 diagnostics multicritères
 - Volet copropriétés saines et fragiles : un dossier (10 logements) a été déposé (37 rue de la République) pour des travaux de mise en sécurité
 - 21 contacts ont été établis avec des syndicats de copropriétés, dont 9 pour des travaux de mise en sécurité et 12 pour des travaux d'énergie
 - 23 réunions au sein des copropriétés
 - 22 visites techniques
- Nombre de logements conventionnés en loyer social sur toute la Ville de Rouen :
 - 15 logements privés ont été conventionnés sans travaux en 2025 (15 en 2024) :
 - 7 Propriétaire Bailleur en Loc1 (8 en 2024)

- 6 PB en Loc2 (6 en 2024)
 - 2 PB en Loc3 (1 en 2024)
 - 8 PB avec la prime intermédiation locative (5 logements en 2024) 17 000 € de primes
 - Bilan des actions sur le parc social
 - 2 Prêts Locatifs Aidés d'Intégration (PLAI) ont été agréés en 2025 – tiny-house (en 2024 - 324, dont 200 PLAI)
 - Nombre de logements en reconstruction de l'offre : 5 Prêts Locatifs à Usage Social (PLUS)/6 PLAI
 - Evolution du taux de vacance des logements privés :
- Le taux de la vacance structurelle est passé de 4,2% en 2022 à 3,75% en 2024. La vacance globale est passée du 18,20% à 17,86% pour la même période (données LOVAC). Les T1 et les T2 représentent 73,45% des logements vacants (source LOVAC).

● **Orientation 2 : Commerces**

- Nombre de droits au bail achetés par la Métropole ou par la Ville :
 - 0 droit au bail acheté par la ville de Rouen
- Nombre de locaux commerciaux achetés par la ville de Rouen :
 - 0 locaux
- Nombre de locaux commerciaux achetés par la Métropole :
 - 2 cases commerciales (59-61-63 rue Lafayette)
 - 1 immeuble (4-8 place Carnot)
- Evolution du taux de vacance des locaux commerciaux *
- Evolution du nombre de commerces de détail *

**Les taux de vacance et l'évolution du nombre de commerces de détail sont évalués biannuellement par l'observatoire du commerce : la prochaine évaluation aura lieu fin 2026.*

● **Orientation 3 : Patrimoine**

- Nombre de ravalements réalisés – 0 ravalement n'a été réalisé en 2025, car le nouveau programme rue Saint-Sever et Beauvoisine a commencé en décembre 2025
- Nombre d'actions de valorisation réalisées – 12 actions pour la valorisation du patrimoine de la Reconstruction, avec une fréquentation de 565 personnes

● **Orientation 4 : Orientation 4 (espaces publics et aménagement)**

- Surfaces d'espace publics renaturées ou végétalisées :
 - Renaturation des écoles de la ville : l'école Théodore Bachelet a été renaturée en 2025
 - Grâce au projet Cœur de Métropole : 3415 m² ont pu être plantés et 91 arbres plantés
- Augmentation de la part des modalités douces : projets en cours
- Linéaires de pistes cyclables et espaces piétonniers et Personne à Mobilité Réduite (PMR) aménagés : bilan 2025 en cours

Les objectifs détaillés et les indicateurs propres à chaque action sont précisés dans chaque fiche action en annexe 5.

3. Le tableau de bord des actions

La maquette financière, annexe 3 de la convention d'application signée le 22/11/23, n'a pas fait l'objet de modifications en 2025.

Légende du tableau de bord :

	Les études
	Les projets en cours
	Les projets démarrés en 2024 et 2025
	Les projets en maturation

Précision sur l'année d'achèvement de l'action :

	Action terminée en 2023
	Action terminée en 2024
	Action terminée en 2025

DESCRIPTION GENERALE				PARTENAIRES				FINANCEMENTS				CALENDRIER		EVALUATION /INTERET POUR LA COLLECTIVITE
N de fiche Action	Intitulé action	Maîtrise d'ouvrage	Degré de priorité	Institutionnels	Acteurs locaux	Bureaux d'études /maîtrise d'œuvre	Financeurs	Coûts prévisionnels en € HT	Coûts définitifs en € HT	Subventions estimées en €	Subventions perçues en €	Année d'achèvement de l'action	Période de l'action	Indicateurs de suivi
Orientation 1 - En matière d’habitat														
Les études, art 4.2.1.														
Pas de fiche action	Etude sur le logement privé vacant de plus de 2 ans de la Métropole	Métropole Rouen Normandie	Médian	ANAH		CFGEO	Métropole Rouen Normandie / ANAH		71 000 €		35 500 €	2023	2022-2023	Fixe un taux à attendre pour le logement privé vacant de plus de 2 ans de la Métropole et un plan d'actions.
1	Etude préopérationnelle d'OPAH-RU	Métropole Rouen Normandie	Fort	ANAH		URBANIS	Métropole Rouen Normandie / ANAH		90 595 €		45 298 €	2023	2022-2023	Fixe un nombre de logements à rénover dans le centre de Rouen et des périmètres d'intervention.
Pas de fiche action	Veille et Observation des Copropriétés	Métropole Rouen Normandie	Médian	ANAH		URBANIS	Métropole Rouen Normandie / ANAH / CDC		118 210 €		59 105 € + 2793 €	2024	2021-2024	Classe les copropriétés selon leur degré de fragilité
Les projets en cours														
Pas de fiche action	Les actions sur l’habitat social (ville et MNR)	Métropole Rouen Normandie	Médian	Ville de Rouen		Bailleurs publics	Métropole Rouen Normandie		1 766 000 €				Action constante	609 logements publics rénovés sur toute la ville
Pas de fiche action	Les actions sur l’habitat privé de la Métropole (rénovations accompagnées par ALTERN)	Métropole Rouen Normandie	Médian	Ville de Rouen	ALTERN	Opérateurs agréés par l'ANAH	Métropole Rouen Normandie/REGION/ANAH		77 210 € /an + 1 487 869 € ANAH				Action constante	52 logements rénovés sur toute la Ville
Pas de fiche action	Les actions sur l’habitat privé de la Ville (procédures de police spéciale, permis de louer)	Ville de Rouen	Médian	Ville de Rouen	ADIL/ARS								Action constante	En 2024 - 161 visites sécurité/57 arrêtés, dont 26 urgents et 5 ordinaires, 1 exécution d’office, 18 mainlevées et des arrêtés modificatifs, permis de louer :899 dossiers accordés, 120 rejets, 248 visites
Les projets en cours														
10	Mise en œuvre d’une OPAH-RU sur le centre-ville de Rouen	Métropole Rouen Normandie	Fort	ANAH, Département de la Seine Maritime,	Syndics, notaires, ALTERN	CITEMETRIE	ANAH/Département	6 millions € pour les travaux et 2 millions € pour l’ingénierie		Pour les travaux : 4 mln € ANAH, 1 mln Ville de Rouen -pour l'ingénierie : 900 000 € ANAH, 500 000 € VLD et 100 000 € Département		2030	2024-2029	Volet copropriétés en difficulté : 9 diagnostics multicritères ont été réalisées Volet copropriétés saines et fragiles : - Un dossier (10 logements) a été déposé (37 rue de la République) pour une subvention de 98 000€ de l’ANAH pour des travaux de mise en sécurité. - 21 contacts ont été établis avec des syndicats de copropriétés, dont 9 pour des travaux de mise en sécurité et 12 pour des travaux d’énergie. Par ailleurs sur les 2 volets, CITEMETRIE a réalisé 23 réunions au sein des copropriétés et 22 visites techniques.
Pas de fiche action	Mise en place d’un outil d’accompagnement des propriétaires de logements vacants	Métropole Rouen Normandie	Médian	ANAH/Métropole Rouen Normandie			ANAH	115200		50000		2028	2024-2027	Nombre de propriétaires contactés, nombre de logements vacants remis sur le marché, nombre de logements fusionnés sur le secteur de l'OPAH-RU
Les projets démarrés en 2025														
Pas de fiche action	Mise en œuvre des opérations de recyclage foncier sur des parcelles et ilots dégradés	Métropole Rouen Normandie/Ville de Rouen	Fort	ANAH, Département de la Seine Maritime, Ville de Rouen	Etablissement Public Foncier, Action Logement, La Foncière DIGNEO	CITEMETRIE (dans le cadre de l'OPAH), Rouen Normandie Aménagement	Anah, Ville de Rouen, Métropole Rouen Normandie, EPF	1000000		50% minimum			2025-2027	Nombre d’immeubles sous DUP, Nombre d'immeubles acquis, en 2025 : a été signée la concession Cœur Saint Sever entre la Ville et la Métropole Rouen Normandie DIGNEO a rendu les études de faisabilité sur les 10 ilots de Rouen, Une DUP a été lancée sur 22-24 rue Saint Vivien

DESCRIPTION GENERALE				PARTENAIRES				FINANCEMENTS				CALENDRIER		EVALUATION /INTERET POUR LA COLLECTIVITE
N de fiche Action	Intitulé action	Maîtrise d'ouvrage	Degré de priorité	Institutionnels	Acteurs locaux	Bureaux d'études /maîtrise d'œuvre	Financeurs	Coûts prévisionnels en € HT	Coûts définitifs en € HT	Subventions estimées en €	Subventions perçues en €	Année d'achèvement de l'action	Période de l'action	Indicateurs de suivi
Orientation 1 - En matière de commerces														
Les études, art 4.2.1.														
Pas de fiche action	Observatoire du commerce	Métropole Rouen Normandie	Fort	Ville de Rouen	CCI		CCI/Métropole Rouen Normandie	47 902,00 € (coût global)	47 902 € (coût global)	23 951 € (participatio n CCI)	23 951 € (participatio n CCI)	2023	2023	Etat des lieux de l'évolution du dynamisme commercial et chiffres clés à un instant T sur le tissu commercial, existe depuis 2011 et est mise à jour tous les 3 ans, dernièrement en 2023
Pas de fiche action	Etude attractivité commerciale des centre-ville CEREMA	Métropole Rouen Normandie	Médian	Ville de Rouen	CEREMA	CEREMA	CEREMA	Pas d'info sur le montant		100% CEREMA		2023	Oct. 22 - Mars 23	Enquête nationale sur l'attractivité commerciale des centres-villes et les aménagements en faveur des modes actifs
Pas de fiche action	Etude EXCOM sur les externalités du commerce	Métropole Rouen Normandie	Médian	Ville de Rouen		DATACTIVIST	Métropole Rouen Normandie	34 800 €	34 800 €	100% Métropole Rouen Normandie		2025	2023-2025	Étude expérimentale sur les externalités du commerce avec pour objectif de changer le regard sur la valeur des commerces et d'ajouter les externalités positives et négatives dans l'équation
6	Etude renforcement polarité commerciale dans le cadre du projet Saint Sever Nouvelle Gare	Métropole Rouen Normandie	Fort	Ville de Rouen		Le sens de la Ville + Bérénice+ Echos	Métropole Rouen Normandie	100 000 €	95 880 €	L'ETAT au titre du PPA et la Région au titre du contrat avec la Région,	24 296 € - Région et 29 156 € pour l'Etat, soit 30%	2024	2023-2024	Etude qui a permet de définir des orientations programmatiques sur les axes commerciaux, définition des modalités d'intervention et dimensionnement des coûts de mise en œuvre (portage immobilier, rachat de fond, protocoles d'affectation).
Les projets en cours														
2	Périmètre de sauvegarde du commerce et de droit de préemption commerciale	Ville de Rouen	Fort		Comités commerçants et centres commerciaux		Ville de Rouen	28 360,00 €					Mise en place en 2021	Objectif : Harmonisation du tissu commercial et lutte contre la vacance, un local commercial a été acheté dans ce cadre en 2024 rue Lafayette, pour 23 500 € , le loyer et les réparations de ce local ont couté 28360€ en 2025, aucun autre local n'a été acheté en 2025
Pas de fiche action	Soutien des grands événements, ayant un impact direct sur l'activité des commerçants et des artisans	Ville de Rouen	Fort		Comités commerçants et centres commerciaux		Ville de Rouen	65 842,06 €				Evènements annuels		112 000 € en 2024 65 842,06 € en 2025, la fête du commerce a été intégrée dans la braderie d'automne de Rouen en 2025
Pas de fiche action	Soutien aux animations ponctuelles (fonds collectif commerce)	Métropole Rouen Normandie	Médian		UCA		Métropole Rouen Normandie / UCA		70 848,00 €				/	Déploiement du fonds collectif commerce - sur dossier - subvention attribuée aux unions commerciales qui déposent un dossier, Montant 2025 - 70 848 € pour financer 5 événements - la Fête de Ventre+++++ pour rappel 2024 59 000€ pour 4 actions
Pas de fiche action	Relance du club des agents immobiliers spécialisés en immobilier commercial	Ville de Rouen	Médian	Métropole Rouen Normandie et Ville de Rouen	Chambre de Commerce et de l'Industrie Agences Immobilières							Relance en 2025		La CCI coordonne avec la Ville et la Métropole qui participent à l'organisation de ce club. Réunion 2 fois par an,
Pas de fiche action	Recrutement d'une manageuse du commerce depuis début 2022	Ville de Rouen	Médian										Mars-22	Suivi des implantations, développement commercial et lien commerçants-mairie
Pas de fiche action	Création d'un conseil consultatif « Rouen Commerce & Artisanat	Ville de Rouen	Médian	CMA, CCI, Métropole, GNI, UMIH,	Commerçants, associations centres commerciaux				1685 € en 2024 et 354 en2025				Début juin 2022	Plénière en juin 2024 et ateliers de travail / 7 séminaires en 2023 et 2024 2 en 2025 + 2 réunions pour 1 GT
Pas de fiche action	Encouragement et valorisation des démarches écoresponsables des commerçants-artisans	Métropole Rouen Normandie	Médian	CMA			Métropole Rouen Normandie/CM A			Co-financement Métropole Rouen Normandie-CMA	Co-financement Métropole Rouen Normandie-CMA		/	Convention de partenariat annuelle (depuis 2019) avec des actions et budget spécifique qui évoluent chaque année Nombre d'artisans et commerçants labélisés 113 (presque 50%) Une sensibilisation à la réglementation aux déchets et les rejets dans l'eau dans le cadre d'une convention entre MRN et la Chambre des métiers et via un label ECO-DEFIS

DESCRIPTION GENERALE				PARTENAIRES				FINANCEMENTS				CALENDRIER		EVALUATION /INTERET POUR LA COLLECTIVITE
N de fiche Action	Intitulé action	Maîtrise d'ouvrage	Degré de priorité	Institutionnels	Acteurs locaux	Bureaux d'études /maîtrise d'œuvre	Financiers	Coûts prévisionnels en € HT	Coûts définitifs en € HT	Subventions estimées en €	Subventions perçues en €	Année d'achèvement de l'action	Période de l'action	Indicateurs de suivi

Orientation 2 - En matière de commerce (suite)

Les projets démarrés en 2024

Pas de fiche action	Réflexion sur logistique du dernier km et la mutualisation des achats des commerçants	Métropole Rouen Normandie	Faible		Transporteurs et commerçants / artisans	INTERFACE-TRANSPORT								Une charte de la logistique urbaine durable approuvée par le conseil Métropolitain le 17 juin 2024, mais qui n’est pas encore signée par tous les partenaires
Pas de fiche action	Projet d’aide à l’implantation dans les périmètres de sauvegarde du commerce	Métropole Rouen Normandie	Fort	Ville de Rouen			100%Métropole Rouen Normandie		200 000 € (pour les 4 communes ORT)			SO		Dynamique location commerce (aide au louer) Dynamique immobilier commerce (aide à la rénovation locale) - aucune demande pour le moment
Pas de fiche action	Mise en place d’un règlement d’occupation commerciale du domaine public.	Ville de Rouen	Médian		Associations commerçants (GNI / UMIH)								Mise en place 1er janvier 2024	Objectif : ajuster les prix à l’attractivité des quartiers. Des sanctions si les périmètres des terrasses sont dépassés, 239 terrasses (5572,7m²) en 2019 à 425 terrasses (9536,01m²) en 2025

Les projets démarrés en 2025

Pas de fiche action	Réflexion sur la résorption de la vacance commerciale : mise en place d’une taxe sur les friches commerciales, valorisation des cases vacantes « galerie d’art à ciel ouvert »	Ville de Rouen	Médian			En régie								Délibération en 2025 pour taxe environ 150 commerces vacants
---------------------------	--	----------------	--------	--	--	----------	--	--	--	--	--	--	--	--

Les projets en maturation

Pas de fiche action	Traitement des locaux vacants au-dessus des commerces	Métropole Rouen Normandie	Faible	Ville de Rouen		CITEMETRIE (dans le cadre de l'OPAH)		Pas de budget spécifique						
Pas de fiche action	Réflexion sur la résorption de la vacance commerciale : mise en place d’une taxe sur les friches commerciales, valorisation des cases vacantes « galerie d’art à ciel ouvert »	Ville de Rouen	Médian											1 atelier +- 1 plénière en présence du Maire / Initiative Métropole
Pas de fiche action	Réflexion sur la facilitation du parcours shopping (pistes émergées lors des travaux des assises du commerce)	Ville de Rouen	Médian											Ville de Rouen - Service commerce / en cours, objectif délibération 2025. Projet dont la mise en œuvre est complexe
Pas de fiche action	Réflexion sur la limitation des « entrepôts fantômes (dar stores) » dans le centre-ville	Ville de Rouen	Médian											Pas de darkstores à ce jour

DESCRIPTION GENERALE				PARTENAIRES				FINANCEMENTS				CALENDRIER		EVALUATION /INTERET POUR LA COLLECTIVITE
N de fiche Action	Intitulé action	Maîtrise d'ouvrage	Degré de priorité	Institutionnels	Acteurs locaux	Bureaux d'études /maîtrise d'œuvre	Financeurs	Coûts prévisionnels en € HT	Coûts définitifs en € HT	Subventions estimées en €	Subventions perçues en €	Année d'achèvement de l'action	Période de l'action	Indicateurs de suivi

Orientation 3 - en matière de patrimoine

Les projets en cours

3	Le ravalement obligatoire dans le cadre du projet Cœur de Métropole	Ville de Rouen/Métropole Rouen Normandie	Médian	DRAC	Agences immobilières	Page9	Métropole Rouen Normandie		240 000 €			2024		Nombre de bâtiments ravalés - 40 bâtiments sur 42 ont fait l'objet d'un ravalement pour un montant des travaux égal à 1 260 000 €
4	La rénovation de plusieurs bâtiments de la Reconstruction, dans le cadre de l'appel à projet de la Région Normandie	Ville de Rouen	Médian	Région Normandie, Métropole Rouen Normandie	Agences immobilières	Varient selon projet	Région Normandie	1 979 838 €	1 772 812 €			2024	2018	10 copropriétés ont été visées pour la rénovation (9 ont été rénovées), ainsi qu'une école et une étude sur les espaces publics ont été co-financées par l'appel à projets, les travaux financés par la région étaient à hauteur de 4 800 700 €
5 Pas de fiche action	La rénovation de plusieurs bâtiments emblématiques de centre-ville : office de tourisme	Métropole Rouen Normandie Métropole Rouen Normandie	Fort	Région Normandie, DRAC, FEDER		CABINET EUGENE (MH)	Région Normandie, DRAC, FEDER	4 294 086>10mln		314101 (en cours d'actualisation)		2029	2024	Nombre de bâtiments rénovés. Appel d'offre prévu pour début 2027, augmentation de 6mln en 2025 à la suite du diagnostic de la façade et de la structure - le bâtiment à un grand besoin de reprise + mise en sécurité + demande de la DRAC, scénographie sur Monet aux étages,
	Musée Beauvoisine			Région Normandie, DRAC, FEDER, Département	I	CBA + Richard DUPLAT (MH)	Région Normandie, DRAC, FEDER, Département	80 500 000mln		?		2030	2023	A l'origine il s'agit de 2 musées : musée des antiquités (propriété du Département) et musée d'Histoire naturelle (propriété de la Ville). En 2025 ont eu lieu les études de conception + Permis de construire. Les travaux démarrent en 2027. Les collections vont aller à Deville les Rouen dans un centre de conservation des œuvres (ancien parc d'activités de Cailly)
Pas de fiche action	Valorisation du patrimoine culturel dans le cadre du label “Villes et pays d’art et d’histoire”,	Métropole Rouen Normandie	Médian	Métropole, Ville de Rouen, office de Tourisme, DRAC	Associations patrimoniales	En régie	Subvention de la DRAC	En attente		En attente		2033	SO	Renouvellement du label pour 10 ans, à partir du 2023, Année 2025 a été dédiée à la Reconstruction : Programmation culturelle et expositions Reconstruire la Ville et Reconstruire l'Usine + l'exposition des archives municipales (organisée par la Ville), journées professionnelles. 12 actions pour une fréquentation de près de 565 visites

Les projets démarrés en 2025

10	Mise en œuvre des opérations de ravalement obligatoire des façades	Métropole Rouen Normandie/Ville de Rouen	Fort	Métropole Rouen Normandie/VILLE DE ROUEN	Agences immobilières	CITEMETRIE (dans le cadre de l'OPAH)	Métropole Rouen Normandie/Ville de Rouen	120 000 € ingénierie et 440 000€ de travaux		60 000 € + 220 000 € par la Métropole		2030	2025-2026	Nombre de façades rénovées - 78 façades visées en tout
----	--	--	------	--	----------------------	--------------------------------------	--	---	--	---------------------------------------	--	------	-----------	--

Les projets en maturation

Pas de fiche action	Label « Patrimoine de la Reconstruction en Normandie »	Ville de Rouen	Médian	Métropole Rouen Normandie, Région, Ville, Association PRISME,	Des experts et des chercheurs à mobiliser	Régie	SO	SO	SO	SO	Le label peut déclencher une subvention pour les projets			Finalisation des étapes : études, rédaction du dossier, dépôt du dossier, accueil du jury et obtention du label
Pas de fiche action	Bilan du PSMV - une étude bilan dressant l'état des lieux permettrait d'être une aide à la décision justifiant de l'intérêt à agir.	Métropole Rouen Normandie	Fort	Etat (architecte des bâtiments de France)	Ville de Rouen		En régie							

DESCRIPTION GENERALE				PARTENAIRES				FINANCEMENTS				CALENDRIER		EVALUATION /INTERET POUR LA COLLECTIVITE
N de fiche Action	Intitulé action	Maîtrise d'ouvrage	Degré de priorité	Institutionnels	Acteurs locaux	Bureaux d'études /maîtrise d'œuvre	Financeurs	Coûts prévisionnels en € HT	Coûts définitifs en € HT	Subventions estimées en €	Subventions perçues en €	Année d'achèvement de l'action	Période de l'action	Indicateurs de suivi

Orientation 4 – Aménagement, espaces publics

Les études, art 4.2.1.

7	Etude référentiel foncier SSNG	EPFNormandie	Fort	Région Normandie	EPFNormandie	SYSTRA	EPFNormandie	100 000 €	80 236 €	1/3 Pour la Région, EPFNormandie et Métropole : 64 000 €	53 491 €	2025	2023-2025	Permet de définir une stratégie foncière sur le long terme et d'engager des conventions de portage foncier avec EPFNormandie
9	Etude de piétonnisation de la rue Jeanne d’Arc (cœur de Métropole)	Métropole Rouen Normandie	Faible	Ville de Rouen, Région et Département	Associations de commerçants et les associations de mobilité réduite	Pas encore de MOE	Métropole Rouen Normandie	10 000 000 €		En attente		2030	2025/2028	Amélioration de l'attractivité et de la qualité de vie pour les habitants

Les projets en cours

9	Cœur de Métropole	Métropole Rouen Normandie	Fort	Métropole Rouen Normandie/Ville de Rouen/Région/ Département /DRAC/ Office de Tourisme	Associations (à compléter)	Plusieurs groupements, selon la localisation	Métropole Rouen Normandie/Région/ Département	45 000 000 € TTC au total		En attente		2022-2032		Surfaces réalisées
8	Le plan de renaturation de la ville de Rouen	Ville de Rouen	Fort	Métropole Rouen Normandie/Ville de Rouen		Agence Espace Libre pour les études	Ville de Rouen/Agence de l'eau	10 000 000 €/an				Selon projet achevé ou en lancement		Nombre d'Arbres plantés, surfaces végétalisés

Les projets en maturation

9	Les Magistrales NORD - SUD	Métropole Rouen Normandie/Ville de Rouen	Médian	Métropole Rouen Normandie/Ville de Rouen		Variable en fonction des projets	Métropole Rouen Normandie, fond européen, ville de Rouen					Selon projet achevé ou en lancement		Nombre de projets réalisés
---	----------------------------	--	--------	--	--	----------------------------------	--	--	--	--	--	-------------------------------------	--	----------------------------