

**Vœux d'Yvon ROBERT, Maire de Rouen**

*Lundi 27 janvier 2020*

Monsieur le Préfet de Région,

Mesdames, Messieurs les parlementaires,

Madame la Ministre, Chère Valérie,

Monsieur le Président du Département de la Seine-Maritime,

Mesdames, Messieurs les Maires et élus des communes de la Métropole, élus du Département, élus de la Région,

Mesdames, Messieurs les responsables et représentants des différentes institutions, associations, entreprises du territoire,

Mesdames, Messieurs,

Cher.e.s ami.e.s,

\*\*\*\*\*

Avec émotion, mais toujours avec le même plaisir, nous sommes heureux de vous retrouver ce soir, avec l'ensemble des élus municipaux qui m'entourent, pour la traditionnelle cérémonie des vœux qui revêt cette année un caractère particulier à plusieurs titres.

Cette cérémonie vient clore en effet une année où notre ville s'est retrouvée à plusieurs reprises sur le devant de la scène. Elle est également la dernière de cette mandature. Dans moins de deux mois, les Rouennaises et les Rouennais se rendront aux urnes pour élire une nouvelle équipe municipale. Ce n'est ni le lieu, ni le moment, de faire des commentaires sur les échéances futures, chacun aura l'occasion de s'exprimer dans les semaines qui viennent.

C'est aussi un contexte particulier à titre personnel, puisqu'après quatorze ans, à deux périodes différentes comme Maire de Rouen, j'ai décidé de ne pas me représenter, conformément à mes engagements.

Être à la tête d'un territoire comme le nôtre, capitale régionale de 110 000 habitants au cœur d'une grande métropole française, exige un engagement de tous les instants, beaucoup d'énergie, de travail et d'écoute, une capacité à appréhender non pas un mais l'ensemble des sujets et des enjeux pour notre ville, mais aussi de l'expérience et des compétences reconnues.

Je ne suis pas le seul à prendre une telle décision. Plusieurs élus, adjoints et conseillers, ont également fait ce choix, car le temps est venu de laisser place à une nouvelle génération pour ouvrir une nouvelle page, engager une nouvelle dynamique, tant à l'échelle municipale que métropolitaine, car l'un ne peut aller sans l'autre. Si dans la plupart des grandes villes de France le Maire est aussi le Président de la Métropole, ce n'est pas un hasard. J'en ai fait, vous le savez, l'expérience : c'est plus simple, plus clair, plus efficace. Rouen a besoin de cette gouvernance unifiée pour affronter les défis de notre temps, tout en travaillant en étroite coopération avec les autres communes et territoires moteurs de notre belle agglomération.

Sans regret, mais surtout avec beaucoup de confiance et d'espoir pour l'avenir de ce territoire, c'est aussi une nouvelle page qui va s'ouvrir pour moi en mars prochain. Jusqu'à cette date, et comme depuis le premier jour, je resterai totalement investi et passionné au service de notre ville et de ses habitants.

\*\*\*\*\*

2019 fut une année marquante à plus d'un titre. Nous avons connu la satisfaction de voir se concrétiser des projets importants pour Rouen, la fierté d'accueillir le monde pendant 10 jours à l'occasion de l'Armada, mais aussi la stupeur et l'effroi devant un accident industriel majeur.

L'incendie qui a touché notre territoire le 26 septembre dernier a été un choc pour tous les Rouennais, et au-delà pour beaucoup d'habitants de la métropole et de la Seine-Maritime.

Grâce à l'immense travail effectué par les sapeurs-pompiers, il n'y a eu heureusement, ni décès, ni blessés lors de l'incendie. Il faut le souligner. Pendant plusieurs heures, les soldats du feu, mais aussi les salariés de Lubrizol, ont dû faire face à un incendie hors normes, qu'ils ont réussi à maîtriser. Je souhaite ce soir leur rendre un hommage tout particulier. Je veux y associer bien sûr les agents de la Ville, de la Métropole, de l'État, de la police qui ont contribué à sécuriser le site. Je souhaite également remercier l'ensemble des fonctionnaires, territoriaux comme nationaux, pour leur implication et leur sens du service public dans ces circonstances particulières.

Même si cette crise est derrière nous, l'émotion demeure palpable. L'impact a été important pour tous nos concitoyens. Il y aura un avant et un après Lubrizol. À ce jour, les services de l'État indiquent que les 125.000 résultats d'analyses connus issus de milliers de prélèvements dans l'air, l'eau, les sols et les produits alimentaires ne font pas apparaître de risques particuliers. C'est important de le mentionner afin de dissiper les doutes et les peurs qui peuvent subsister. Mais certaines interrogations légitimes de nos concitoyens sont toujours d'actualité. Plusieurs enquêtes en cours contribueront à apporter des réponses. Il faudra bien évidemment en tirer toutes les conséquences à court, moyen et long terme. Mais comme Toulouse en 2001, Rouen saura rebondir !

Et je vous inviterais volontiers, toutes et tous, à vous saisir de notre slogan « Rouen je t'aime », un slogan reconnu et qui se veut rassembleur, chaleureux et porteur d'un message simple à partager par tous : nous aimons notre ville parce qu'elle se métamorphose, qu'elle possède de nombreux atouts, et qu'elle est prête à relever les grands défis qui se présentent à elle.

Il y a un an lors des précédents vœux, nous évoquions le mouvement social d'une ampleur inédite qui touchait notre pays. Ces dernières semaines, dans le cadre de la réforme des retraites souhaitée par le gouvernement, de nouvelles manifestations se sont déroulées. À Rouen, comme dans beaucoup de grandes villes françaises, ces événements ont eu des conséquences sur l'activité économique, à commencer par les commerces.

Rouen est le plus grand centre commerçant à ciel ouvert de Normandie. C'est un atout majeur en termes d'attractivité et de rayonnement. Il était important d'agir pour soutenir l'économie locale. Nous avons obtenu de l'État, avec les élus des autres villes concernées, le financement d'un plan de soutien pour la redynamisation et l'animation des commerces.

Un programme d'actions a été élaboré par la Ville, la Métropole et l'Office pour le Commerce et l'Artisanat de Rouen pour relancer la fréquentation et l'attractivité commerciale du centre-ville tout au long de l'année 2019 : ce fut d'abord une grande campagne de communication afin de mettre en valeur nos commerçants et nos artisans, leurs qualités et leur savoir-faire. Diverses animations furent proposées les premiers samedi du mois pour attirer les familles. Un effort significatif a été réalisé sur les illuminations et les décorations pour que cette période de fête soit une réussite. La grande parade de Noël fut un vrai moment festif en rassemblant petits et grands.

Permettez-moi de dire un mot sur le contexte social actuel. Personne ne sera surpris de m'entendre plaider pour le dialogue, l'écoute, l'apaisement. Lorsqu'un conflit prend trop d'ampleur, il faut savoir entendre et prendre le temps de la concertation. Il faut renouer les échanges et non aller vers un bras de fer générateur de violences dont personne ne sortira vainqueur. Il ne m'appartient pas d'en dire ici davantage sur ce sujet.

Avant de parler de ce qui relève directement de l'action de la Ville et de la Métropole, je voudrais dire quelques mots pour rappeler notre fierté de compter sur la présence au sein de notre territoire d'un pôle santé de grande qualité dont le CHU est la tête de pont. Nous sommes, les uns et les autres, préoccupés par les difficultés que connaissent les personnels de santé. Je crois qu'il est urgent de trouver des solutions.

Je voudrais aussi évoquer le Grand Port Maritime de Rouen. Son activité constitue le poumon historique de l'économie rouennaise. Nous devons tous être attentifs à ce que les projets gouvernementaux de fusion des ports de l'Axe Seine soit une véritable plus-value pour les acteurs économiques portuaires.

Je souhaiterais partager maintenant avec vous notre satisfaction de voir la métamorphose de la ville qui s'est poursuivie cette année avec la livraison d'importantes réalisations très attendues par les habitants. La rénovation des quais bas rive gauche, initiée par Valérie Fourneyron lorsqu'elle était Maire de Rouen, restera l'un des symboles de cette transformation. C'est également un motif de fierté collective. Une grande partie des travaux du projet « Cœur de Métropole » s'est achevée à plusieurs endroits de la ville, tout particulièrement avec les places de la Cathédrale, de la Calende, de la Rougemare, ainsi que les places qui

entourent le musée des Beaux-Arts, la bibliothèque et le temple Saint-Eloi.

Tout en renforçant l'attractivité et le rayonnement de Rouen, l'enjeu de ces projets est d'offrir un meilleur cadre de vie aux habitants et aux usagers de l'espace public. Les travaux dans les secteurs du Vieux-Marché et de la Halle aux toiles s'achèveront dans les prochains mois.

La nouvelle ligne de transports T4 entre le Boulingrin et le Zénith est entrée en fonction à la fin du mois de mai, et son extension vers le CHU est d'ores et déjà programmée. Cette réalisation majeure s'inscrit dans la continuité des investissements que nous avons réalisés depuis 30 ans en faveur du développement de transports en commun performants pour lesquels je me suis personnellement toujours particulièrement investi.

Je pense aussi à la transformation du parvis de la gare, à la rénovation du quartier Saint-Sever, à la poursuite de l'éco-quartier Luciline, ou à la rénovation des trémies et du Pont Boieldieu. Le niveau des investissements réalisés sur le territoire ces dernières années est considérable et sans précédent depuis l'après-guerre.

C'est donc une ville métamorphosée qui a accueilli le monde en juin dernier pour l'Armada. L'Armada fait partie de notre histoire commune. Au gré des éditions, l'engouement autour de cet événement n'a cessé de croître pour devenir aujourd'hui l'une des manifestations internationales les plus importantes du monde maritime, l'une des plus emblématiques de notre région. Cet engouement s'est une nouvelle fois confirmé en 2019. Pendant 10 jours, une ambiance de fête a régné sur toute la ville. Ce fut un immense succès populaire avec près de 4 millions de spectateurs.

Je souhaite remercier toutes celles et tous ceux qui ont contribué à la réussite de l'événement, les agents de la Ville et de la Métropole bien sûr, mais aussi les différents services de l'État, les nombreux bénévoles et les organisateurs qui ont permis que ce grand rassemblement se déroule dans les meilleures conditions. Ce fut une immense fierté d'accueillir le monde à cette occasion. Je tiens à saluer Patrick Herr pour le rôle décisif qu'il a joué dans cette manifestation depuis 1989.

2019 restera également comme l'année où la prise de conscience des enjeux environnementaux aura franchi un cap pour beaucoup de nos concitoyens, notamment chez les jeunes. Je m'en réjouis car il ne s'agit pas d'un enjeu parmi d'autres, mais bien de l'enjeu majeur et du principal défi de ce siècle.

Il y a bien sûr longtemps que c'est une de nos préoccupations majeures. Pour donner quelques exemples, j'évoquerais le développement de transports en commun performants, la création de nouveaux quartiers d'habitation en cœur de ville pour lutter contre l'étalement urbain, la réalisation de nouveaux espaces verts, dont ce magnifique parc urbain des quais de la rive gauche, la rénovation des serres du Jardin des Plantes, les travaux d'économie d'énergie de nos bâtiments municipaux, des écoles à l'Hôtel de Ville, la pose de panneaux photovoltaïques sur le toit du gymnase Saint-Exupéry. Sans oublier l'introduction dès 2010 de produits bio dans les menus des cantines scolaires et leur approvisionnement en circuit-court. Tous les élus de notre majorité ont été unanimes pour mener de nombreuses actions et réalisations contribuant à relever ce défi. Avec les autres communes de la Métropole, la Ville de Rouen a agi dans le cadre de la COP21 locale et je veux remercier tous les agents municipaux très impliqués dans toutes ces actions.

\*\*\*\*\*

Proximité et solidarités auront une nouvelle fois été au cœur de l'action municipale. Rouen ville de cœur, ville de solidarités ! À tous les âges de la vie, la Ville est présente pour répondre aux besoins de la population : accompagnement des personnes âgées, aide au retour à l'emploi, accès au logement, soutien aux associations en faveur des plus démunis, mise à disposition de places en crèche ou en garderie, tarifs adaptés aux revenus des familles dans les crèches, la restauration scolaire, les garderies, les centres de loisirs et l'enseignement artistique. Malgré un contexte budgétaire contraint, nous avons maintenu les budgets alloués à notre Centre Communal d'Actions Sociales.

Qu'elles soient à vocation sportive ou culturelle, qu'elles s'adressent aux jeunes ou aux seniors, qu'elles investissent le champ de la prévention, de la valorisation du patrimoine, de la lutte contre les exclusions et les discriminations, les associations participent à la vie de la cité et procurent un vrai service aux Rouennaises et aux Rouennais. Chacune d'entre elles exerce une véritable mission de service public, une mission d'intérêt général. 600 associations sont soutenues tous les ans, soit par des subventions soit par des locaux mis à disposition. Et je veux remercier particulièrement les nombreux bénévoles qui font chaque jour un travail remarquable dans tous les domaines de cette vie associative.

Le maintien de services publics de proximité constitue également une priorité. Dans le quartier du Châtelet, la Maison du Plateau a rouvert ses portes après d'importants travaux de rénovation. La vocation de ce lieu ouvert à tous est d'informer et d'orienter les citoyens pour faciliter leurs démarches administratives. C'est une très bonne nouvelle pour notre ville, et plus spécialement pour les Hauts de Rouen, avec une offre de services renforcée pour les habitants. Je m'en félicite. À la Grand'Mare,



après la bibliothèque du Centre Malraux, nous avons réalisé la réhabilitation des salles afin d'offrir un meilleur accueil et de meilleures conditions d'utilisation de ce lieu emblématique de notre ville. Le Centre socio-culturel Simone Veil, situé dans le quartier Grammont et géré par la Ville, apporte également tous les services de proximité aux familles.

En matière de politique culturelle, nous avons poursuivi notre feuille de route, à savoir le développement d'une politique audacieuse, active et ambitieuse qui s'adresse à tous les publics et sur tout le territoire. Le rôle de la Ville, collectivité de proximité par excellence, est non seulement de soutenir les acteurs dans leur diversité, de les aider à se structurer et de contribuer à leur émergence, mais également de favoriser l'expression artistique des habitants ainsi que leur participation à la vie culturelle de la cité.

Ces dimensions essentielles de notre politique culturelle, pilotée par Christine Argelès, première Adjointe au Maire, nous les avons déclinées en actions concrètes, efficaces, innovantes et partagées. Tout au long de l'année, des événements culturels ouverts et accessibles à tous sont organisés comme les Terrasses du jeudi, le festival Curieux printemps, les Méridiennes... C'est également avec conviction et enthousiasme que nous portons directement ou accompagnons les établissements culturels de notre territoire, comme le Conservatoire, le réseau des bibliothèques, l'Étincelle théâtre de la ville de Rouen, le Centre Dramatique National, le labo Victor Hugo ou encore le cinéma OMNIA dont le chantier de rénovation et de mise en accessibilité débutera avant l'été.

Parallèlement au Festival Normandie Impressionniste qui se déroulera cette année, l'art urbain sera une nouvelle fois à l'honneur avec une nouvelle édition de « Rouen Impressionnée », faisant de notre ville un territoire aujourd'hui reconnu pour la place donnée à l'art contemporain.

Le travail engagé autour de la candidature de Rouen pour être capitale européenne de la culture en 2028 va quant à lui se poursuivre afin de proposer un projet ambitieux qui rassemble tous les acteurs culturels et les habitants.

Le patrimoine historique rouennais est considérable. Il contribue à la renommée de notre ville. Mais son entretien nécessite un niveau d'investissements très élevé que la Ville ne peut supporter seule. Un plan triennal de rénovation du patrimoine rouennais couvrant la période 2019-2022 a été lancé avec l'aide de l'État (tout particulièrement de la DRAC) et de la Métropole à hauteur de 1M€ par an. Sont notamment concernés la toiture de l'église Saint-Vivien, la tour Saint-André, ou encore la rénovation de la Chapelle Grammont et de la porte Guillaume Lion.

Nous avons également lancé un appel à projets au printemps dernier afin d'offrir une seconde vie à quatre églises rouennaises appartenant au patrimoine municipal. Églises qui ne sont plus consacrées au culte et qui n'accueillent plus de public depuis plusieurs années pour des raisons de sécurité. À l'unanimité du jury, trois projets ont été retenus à Saint-Pierre-du-Châtel, à Saint-Nicaise, et à Sainte-Croix des Pelletiers. Ils vont permettre de redonner vie à ces sites remarquables tout en préservant la qualité patrimoniale du lieu.

Au chapitre sportif, si nous nous réjouissons des résultats de nos équipes dans de nombreuses disciplines, notre objectif premier demeure de garantir à tous l'accès à la pratique sportive en mettant notamment les clubs au cœur de notre intervention reconnue par le label national « Terre de Jeux 2024 ». La rénovation des terrains synthétiques à Grammont et à Salomon, ainsi que le lancement des travaux de réfection

de la piste d'athlétisme de la Petite Bouverie sont également prévus cette année.

La liste n'est pas exhaustive, mais parmi les autres projets emblématiques de l'année à venir il me faut citer la réouverture de l'Aître Saint-Maclou, ce joyau rouennais que vous connaissez tous. Vous pourrez découvrir dans quelques semaines l'exceptionnelle réhabilitation dont il a fait l'objet grâce à la mobilisation de l'Etat, de la Région, du Département et de la Métropole, ainsi que de la Caisse des Dépôts. Je citerais aussi le lancement du projet de pôle muséal Beauvoisine, le début des travaux de la résidence intergénérationnelle « Les quatre saisons » à la Grand'Mare, la revalorisation du square Saint-Sever et du square Halbout, sans oublier comme tous les ans d'importants travaux au sein de nos écoles municipales.

\*\*\*\*\*

Si le niveau des investissements portés par la Ville peut repartir à la hausse, c'est au prix d'une gestion efficace et particulièrement sérieuse de nos finances. Aujourd'hui, avec une dette inférieure à celle de 2008, la Ville présente une situation assainie.

Je remercie particulièrement l'ensemble des personnels de la Ville sous la responsabilité de Ghislaine Lepage. Sans eux, nous n'aurions pas pu parvenir à ce résultat.

Ce mandat aura été celui de l'avènement du fait métropolitain, avec la création au 1<sup>er</sup> janvier 2015 de la Métropole Rouen Normandie. Sa force de frappe est sans commune mesure avec celle des 71 municipalités qui la composent. Une grande partie des investissements réalisés à Rouen, qui bénéficient à une majorité d'utilisateurs qui ne sont pas Rouennais, ont été permis grâce à l'intercommunalité. Des avancées ont également été

obtenues en matière de prise en compte des charges de centralité assumées par la Ville.

Même si la commune reste l'échelon de proximité qu'il faut préserver, beaucoup de domaines touchant le quotidien des habitants, transports, voirie, déchets, mais aussi la transition énergétique, sont aujourd'hui gérées au niveau métropolitain. Pour devenir une référence en matière d'environnement, de transports, de transition énergétique et économique, l'outil métropolitain sera indispensable. Au cœur d'une gouvernance partagée et respectueuse de chacun, Rouen doit y jouer un rôle de locomotive et de moteur. C'est absolument décisif pour demain.

\*\*\*\*\*

Merci à chacune et à chacun d'entre vous, acteurs institutionnels, économiques, sociaux, culturels, sportifs, associatifs, pour votre action quotidienne au service de notre territoire.

Merci également à l'ensemble des collègues élus pour la qualité de nos relations. J'ai toujours considéré qu'il s'agissait avant tout d'une mission collective au service de nos concitoyens.

Merci aux personnels municipaux et métropolitains qui font chaque jour un travail remarquable afin d'assurer un service public de qualité à destination des habitants.

Merci enfin aux Rouennaises et aux Rouennais, et à tous les habitants de notre métropole. J'ai beaucoup appris à leur contact, notamment sur l'importance des relations humaines et la nécessité d'un « vivre ensemble » respectueux de toutes et de tous.

Je suis heureux et fier du chemin parcouru, ensemble, à vos côtés, durant ces trois décennies pour transformer notre ville et notre métropole, et je voudrais remercier mon épouse de m'avoir permis de

consacrer depuis 1989 une très large part de ma vie à l'action publique locale. Soyez assurés que ces années de ma vie à Rouen ont été vécues avec un grand plaisir et une véritable passion. Rouen est devenue pour mon épouse et moi-même notre ville et le restera toujours.

Je vous souhaite à toutes et à tous, en mon nom personnel et au nom du conseil municipal, une très belle année 2020, faite de santé, de joie, et de bonheur, à partager avec celles et ceux qui vous sont chers.

*« Il ne faut avoir aucun regret pour le passé, aucun remords pour le présent, et une confiance inébranlable pour l'avenir »*, disait Jean Jaurès. La mutation opérée par notre belle ville de Rouen n'était qu'une étape. Une étape indispensable pour affronter les grands défis qui se présentent à elle pour les décennies à venir. Et je sais qu'elle saura les relever avec force et détermination, comme elle a toujours su le faire tout au long de sa grande Histoire.

Merci de votre attention.

**Yvon ROBERT, Maire de Rouen**

Seul le prononcé fait foi